Ústredná vojenská nemocnica SNP Ružomberok
fakultná nemocnica
generála Miloša Vesela 21, 034 26 Ružomberok

Výročná správa za rok 2021

Obsah

ÚVOD ..... - 4 -

1 IDENTIFIKÁCIA ORGANIZÁCIE ..... - 5 -
1.1 Základné identifikačné údaje ..... - 5 -
1.2 Stručné predstavenie nemocnice ..... - 5 -

2 POSLANIE A HLAVNÉ ČINNOSTI NEMOCNICE ..... - 6 -

3 MANAŽMENT NEMOCNICE ..... - 8 -

4 ZOZNAM PRACOVÍSK NEMOCNICE ..... - 9 -
4.1 Zoznam kliník, oddelení a ústavov nemocnice ..... - 9 -
4.2 Zoznam detašovaných pracovísk ..... - 10 -

5 PERSONÁLNA A MZDOVÁ POLITIKA ..... - 11 -
5.1 Počet a štruktúra zamestnancov podľa jednotlivých pracovných pozícií ..... - 11 -
5.3 Veková štruktúra ..... - 12 -
5.4 Kvalifikačná štruktúra ..... - 13 -
5.5 Mzdová politika a priemerná mzda ..... - 13 -

6 PREHĽAD ZDRAVOTNÝCH VÝKONOV ZA ROK 2021 ..... - 15 -
6.1 Prehľad zdravotnej starostlivosti ..... - 15 -
6.2 Zmluvné vzťahy so zdravotnými poisťovňami ..... - 15 -
6.3 Ústavná zdravotná starostlivosť ..... - 16 -
6.4 Ambulantná zdravotná starostlivosť ..... - 20 -
6.5 Spoločné vyšetrovacie a liečebné zložky ..... - 21 -
6.6 Urgent II. Typu a pohotovostné služby (ÚPS, APS a ZLPS) ..... - 21 -
6.7 Nelôžkové oddelenia ..... - 22 -
6.8 Vplyv Covid-19 na zdravotnú starostlivosť ..... - 25 -
6.9 Vakcinácia a vakcinačné centrá ..... - 26 -

7 HOSPODÁRENIE NEMOCNICE ..... - 27 -
7.1 Výnosy ..... - 27 -
7.2 Náklady ..... - 27 -
7.3 Hospodársky výsledok a jeho analýza ..... - 29 -
7.4 Prehľad vývoj a štruktúra pohľadávok a záväzkov, pohyb a štruktúra majetku ..... - 30 -
7.4.1 Pohľadávky ..... - 30 -
7.4.2 Záväzky ..... - 31 -
7.4.3 Príjmy a výdavky ..... - 32 -
7.5 Rozpočet a jeho plnenie v ÚVN SNP Ružomberok - FN v roku 2021 ..... - 34 -
7.6 Plánované a skutočné výnosy príspevkovej organizácie ..... - 37 -
7.7 Plánované a skutočné náklady príspevkovej organizácie ..... - 37 -
7.8 Hospodársky výsledok ..... - 37 -

8 PREHĽAD ČINNOSTÍ JEDNOTLIVÝCH KLINICKÝCH PRACOVÍSK 38

9 ÚSEK OŠETROVATEĽSTVA A KRÍZOVÉHO MANAŽMENTU 43

10 DETAŠOVANÉ PRACOVISKÁ 44
10.1 Poliklinika Ministerstva obrany SR Bratislava 44
10.2 Poliklinika Ministerstva obrany SR Trenčín 45

10.3 Letecko-lekárske centrum s poliklinikou Ministerstva obrany SR Sliač....45
10.4 Posádkové ambulancie....46

11 ÚLOHY SÚVISIACE SO ZDRAVOTNOU STAROSTLIVOSŤOU PRI OBRANE ÚZEMIA SLOVENSKEJ REPUBLIKY....48

12ČINNOSŤ ODDELENIA HYGIENY A EPIDEMIOLÓGIE....51
12.1 Vyhodnotenie sterov z prostredia a sterilita....51
12.2 Najčastejšie záchyty patogénov v prostredí zo sterov z prostredia za rok 2021....51
12.3 Vyhodnotenie výskytu nozokomiálnych nákaz za rok 2021....52
12.4 Dezinfekčný plán nemocnice....54
12.5 Vakcinačné centrum....55
12.6 Testovanie proti ochoreniu COVID-19 (Ag testy, RT-PCR testy)....56

13PODPORNÉ ČINNOSTI....58
13.1 Činnosť právneho oddelenia....58
13.2 Kontrolná činnosť....58
13.3 Manažérstvo kvality....60
13.3.1 Oblasť systému manažérstva kvality....60
13.3.2 Dosiahnuté ciele systému manažérstva kvality....60
13.3.3 Zrealizované úlohy systému manažérstva kvality....61
13.3.4 Zhodnotenie výkonu interných auditov....61
13.3.5 Výskyt hlásených dekubitov, pádov podľa oddelení v roku 2021....62
13.4 Činnosť referátu mediálnych informácií....63
13.5 Činnosť nemocničnej a verejnej lekárne....64
13.6 Činnosť oddelenia zdravotníckej techniky....65
13.7 Činnosť nemocničného ombudsmana....65
13.8 Činnosť referátu vedy a výskumu....66
13.9 Činnosť Etickej komisie....68
13.10 Prevádzka a údržba informačných systémov....69
13.11 Dopravná zdravotná služba a hospodárska doprava....70
13.12 Bezpečnosť a ochrana zdravia pri práci....71

14 ZÁVER....74

ÚVOD

Milí kolegovia, kolegyne, vážení pacienti !

Rok 2021 sa niesol v obmedzenom režime, poznačený núdzovým stavom z dôvodu stále plynúcej pandémie ochorenia COVID-19. Napriek ťažkému obdobiu, kedy naša nemocnica čelila reprofilizácii lôžkového fondu pre vplyv pandémie COVID-19, naši zdravotnícky pracovníci s vypätím vlastných síl poskytovali zdravotnú starostlivosť, hoc častokrát v obmedzenom režime, ale s cieľom poskytnúť čo najlepšiu zdravotnú starostlivosť prichádzajúcim pacientom. Všetkým patrí poďakovanie za ich snahu, obetavosť, ale i vypätie nielen fyzických síl, ale i psychických rezerv.

S poľutovaním musím skonštatovať, že nemocnica s viac ako storočnou históriou, počas tohto kalendárneho roka čelila v mesiaci október mimoriadnej situácii. Príčinou bol požiar Chirurgického pavilónu. Spôsobil devastačné následky pre niektoré klinické pracoviská. Avšak záverom v nešťastí je fakt, že počas tejto situácie nebol v ohrození života žiadny zdravotnícky pracovník a ani žiaden pacient. Za obetavosť ľudí, ktorí počas zásahu a pri transporte ľudí do bezpečia pomáhali, patrí vďaka a obrovské poďakovanie.

Pandémia COVID-19 priniesla so sebou aj zmeny týkajúce sa vyučovacieho procesu. Napriek tomu, pri dodržiavaní všetkých nariadení v našej nemocnici prebiehala výučba zdravotníckych povolaní, rovnako i pregraduálna ale i postgraduálna výučba.

Cieľom nášho zdravotníckeho zariadenia je i naďalej poskytovať vysoko kvalitnú zdravotnú starostlivosť, s vysoko erudovaným zdravotníckym personálom, za využitia dostupných kvalitných liečebných metód a postupov, s využitím kvalitnej zdravotníckej techniky a zdravotníckeho materiálu.

doc. MUDr. Robert Rusnák, PhD
riaditeľ nemocnice

1 IDENTIFIKÁCIA ORGANIZÁCIE

1.1 Základné identifikačné údaje

Názov organizácie : Ústredná vojenská nemocnica SNP Ružomberok – fakultná nemocnica
Sídlo organizácie : Gen.Miloša Vesela 21, 034 26 Ružomberok
IČO : 319 36 415
DIČ : 2020590187
Kontaktné údaje : tel.: +42144 438 2111
: fax.: +42144 438 2683
Zdriaďovateľ : Ministerstvo obrany Slovenskej republiky
Forma organizácie : Štátna príspevková organizácia zriadená zriaďovacou listinou MO SR č. 111/11-8 zo dňa 31.01.1996 v znení jej neskorších dodatkov.

1.2 Stručné predstavenie nemocnice

Ústredná vojenská nemocnica SNP Ružomberok – FN je nemocnicou s celoslovenskou pôsobnosťou. Okrem dvoch areálov s lôžkovou časťou v Ružomberku sú jej súčasťou aj detašované pracoviská - tri polikliniky (Bratislava, Trenčín a Sliač) a 18 ambulancií všeobecného lekára pre dospelých rozmiestnených po celom území Slovenska. Nemocnica a jej detašované pracoviská sú zriadené na poskytovanie ambulantnej a ústavnej zdravotnej starostlivosti, ktorú poskytuje prevažne na základe verejného zdravotného poistenia. Rozsahom vysokošpecializovanej zdravotnej starostlivosti má nadregionálny charakter. Mimo systému verejného zdravotného poistenia vykonáva poskytovanie tzv. špecifickej zdravotnej starostlivosti pre rezort obrany, a je aj subjektom hospodárskej mobilizácie.

V hierarchii vojenského zdravotníctva je nemocnicou s najvyšším typom vojenského zdravotníckeho zariadenia na úrovni ROLE 4 podľa štandardov NATO predurčeným na poskytovanie, ako neodkladnej zdravotnej starostlivosti, tak aj širokého spektra definitívnej liečby.

V katalógu hostiteľskej krajiny SR (*tzv. Host Nation Support Catalogue*) je určená, ako nemocnica pre poskytovanie zdravotnej starostlivosti pre príslušníkov aliančných jednotiek NATO na území Slovenska.

Je hlavným vzdelávacím pracoviskom na zabezpečovanie odbornej zdravotníckej praxe vojenských zdravotníckych pracovníkov, ako aj študentov stredných zdravotníckych škôl, poslucháčov jednotlivých zdravotníckych a lekárskych fakúlt.

2 POSLANIE A HLAVNÉ ČINNOSTI NEMOCNICE

Ústredná vojenská nemocnica SNP Ružomberok – fakultná nemocnica je všeobecnou vojenskou nemocnicou. Jej hlavným poslaním je poskytovanie zdravotnej starostlivosti vo všetkých jej zložkách. Táto starostlivosť zahŕňa prevenciu, diagnostiku, ošetrovateľskú starostlivosť, pôrodnú asistenciu, dispenzarizáciu, diagnostiku s následnou vhodnou terapiou, doplnené o biomedicínsky výskum, klinické skúšania a vzdelávanie zdravotníckych pracovníkov.

Nemocnica poskytuje komplexnú zdravotnú starostlivosť vo všetkých medicínskych odboroch profesionálnym vojakom v štátnej službe, vojenským veteránom, zamestnancom rezortu obrany a poberateľom výsluhového dôchodku.

Okrem toho poskytuje komplexnú zdravotnú starostlivosť aj civilnému sektoru. Aj keď ide o vojenskú nemocnicu, plne sa na jej prevádzku vzťahujú všetky zásady celoštátne platného Liečebného poriadku, ktoré musia pracovníci nemocnice dôsledne dodržiavať vo vzťahu ku svojim pacientom, ako aj v rámci spolupráce s inými subjektmi vojenského alebo civilného zdravotníctva.

Medzi hlavné činnosti nemocnice patrí :

- poskytovanie zdravotnej starostlivosti všetkým profesionálnym vojakom OS SR a príslušníkom ozbrojených zborov SR,
- poskytovanie zdravotnej starostlivosti civilným pacientom z mesta a okresu Ružomberok, ktorí sú prirodzeným spádom pacientov nemocnice a tiež pacientom susedných, ale aj vzdialenejších regiónov Slovenska, najmä z regiónov Liptov a Orava, ale aj pacientom z celého územia SR,
- zabezpečovanie komplexnej zdravotnej starostlivosti všetkým pacientom a vo všetkých lekárskych odboroch,
- zabezpečovať liekmi, liečivami, zdravotným materiálom, špeciálnym zdravotným materiálom, zdravotnou technikou a zdravotnými prístrojmi jednotlivé odborné pracoviská nemocnice, ako aj detašované pracoviská, ktoré sú zaradené v organizačnej štruktúre ÚVN,
- obnovovať zdravotnícku techniku a modernizovať zdravotnícke technológie,

- poskytovať na vysokej profesionálnej úrovni jednotlivé druhy zdravotnej starostlivosti, ktorými sú lekárska a ošetrovateľská starostlivosť ako aj pôrodná asistencia.

Poradie vyšetrení v odborných ambulanciách, liečenia alebo objednávania k poskytovaniu zdravotnej starostlivosti sa riadi naliehavosťou poškodenia zdravia a zásadou včasného poskytovania zdravotnej starostlivosti:

1. akútne a neodkladné stavy, kde hrozí riziko z omeškania pri neskorom poskytnutí zdravotnej starostlivosti,
2. ambulantné vyšetrenia žiadateľov, ktorí musia zvládnuť za jeden pracovný deň vyšetrenia na skoro všetkých odborných ambulanciách vrátane absolvovania psychotestov na oddelení psychológie,
3. objednaní pacienti a pacienti, ktorí sú odporučení k predpísanej kontrole zdravotného stavu,
4. pacienti, ktorí sú hospitalizovaní v ÚVN alebo v iných zdravotných zariadeniach v ktorých je objednané konziliárne odborné vyšetrenie, prípadne predoperačné vyšetrenie,
5. pacienti, ktorí nie sú objednaní na vyšetrenie a trpia chronickým ochorením, kde nehrozí omeškanie,
6. ostatní pacienti, ktorí žiadajú alebo vybavujú administratívne záležitosti.

Všetky oddelenia nemocnie sú plne zabezpečené potrebným počtom kvalifikovaných lekárov, stredného zdravotníckeho personálu, technicko – hospodárskych pracovníkov a lôžok, ako aj rozsiahlym neustále modernizovaným prístrojovým vybavením.

Urgentná zdravotná starostlivosť je poskytovaná zo zdrojov verejného zdravotného poistenia nielen pre civilné osoby, ale i pre profesionálnych vojakov Ozbrojených síl Slovenskej republiky, ktorí sú taktiež poistencami zdravotných poisťovní.

3 MANAŽMENT NEMOCNICE

Ústredná vojenská nemocnica SNP Ružomberok – fakultná nemocnica mala v roku 2021 nasledovné personálne obsadenie na manažérskych pozíciách :

Riaditeľ nemocnice	**doc. MUDr. Robert RUSNÁK, PhD**
Zástupca riaditeľa	**funkcia neobsadená**
Námestník riaditeľa pre ZS/zástupca riaditeľa	**plk. MUDr. Jozef SILLE**
Námestník riaditeľa pre ošetrovateľstvo	**PhDr. Milena HRABOVSKÁ**
Ekonomicko-prevádzkový námestník riaditeľa	**Mgr. Martin BRUNCLÍK, MBA**
Veliaci poddôstojník – hlavný zdravotník	**nrtm. Bc. Radoslav FABIAN**
Hovorca	**Petra DIŠKOVÁ**

4 ZOZNAM PRACOVÍSK NEMOCNICE

4.1 Zoznam kliník, oddelení a ústavov nemocnice

Názov kliniky / oddelenia / ústavu	Prednosta kliniky / primár oddelenia
Klinika vnútorného lekárstva	***MUDr. Antonín HRUBOŇ, PhD.***
Neurochirurgická klinika	***doc. MUDr. Robert RUSNÁK, PhD,***
Neurologická klinika	***MUDr. Štefan MADARÁSZ, PhD.***
Klinika ORL a chirurgie hlavy a krku	***MUDr. Marián SIČÁK, PhD.***
Klinika anesteziológie a intenzívnej medicíny	***MUDr. Peter KOZÁK, PhD.***
Chirurgická klinika	***MUDr. Marián DUFFEK***
Oftlamologická klinika	***MUDr. Anna BIELIKOVÁ, PhD.***
Klinika radiačnej a klinickej onkológie	***MUDr, Roman PODOBA, PhD.***
Klinika ortopédie a úrazovej chirurgie	***MUDr. Daniel OSLANEC***
Gynekologicko-pôrodnícka klinika	***MUDr. Juraj ONDREJKA, PhD.***
Klinika pracovného lekárstva a toxikológie	***doc. MUDr. Jozef DOMENIK, PhD., MPH.***
Klinika fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie	***doc. MUDr. Jozef KOBELA, PhD.***
Klinika infektológie	***prof. MUDr. Anna LESŇÁKOVÁ, PhD.***
Klinika nukleárnej medicíny	***prof. MUDr. Anton LACKO, CSc.***
Rádiologická klinika	***MUDr. Ján KODAJ***
Detská klinika	***doc. MUDr. Viliam ŽILÍNEK, CSc.***
Klinika cievnej chirurgie	***MUDr. František RUSŇÁK***
Klinika hematológie a transfúziológie	***MUDr. Juraj MITURA***
Psychiatrické oddelenie	***MUDr. Ján MAGÁL***
Dermatovenerologické oddelenie	***MUDr. Renáta DRAHOŠOVÁ***
Stomatologické oddelenie	***MUDr. Radovan RUŽINÁK***
Neonatologické oddelenie	***MUDr. Elena NEMCOVÁ***
Doliečovacie oddelenie	***MUDr. Pavol CHRÚST***
Pracovisko urgentného príjmu	***MUDr. Milan FRÁTRIK***
Centrálne operačné sály	***MUDr. Michal ŠPROCH***
Ústav klinickej mikrobiológie	***doc. RNDr. Jaroslav TIMKO, PhD.***
Ústav klinickej biochémie, imunológie a alergiológie	***MUDr. Ján KUBALA***
Ústav patologickej anatómie	***MUDr. Adrián KALIŠ, PhD.***
Psychologické oddelenie	***Mgr. Zuzana TOMÁŠKOVÁ***
Denný detský rehabilitačný stacionár	***Mgr. Iveta SMIEŠNA***
Oddelenie telovýchovného lekárstva	***MUDr. František RIGO***
Ambulancia všeobecného lekárstva	***MUDr. Ľubomír MACHYNA***

4.2 Zoznam detašovaných pracovísk

Polikliniky	**Vedúci polikliniky**
Poliklinika MO SR Bratislava	***MUDr. Ján ŽILKA***
Poliklinika MO SR Sliač	***plk. MUDr. Ivana GUTZELNIG***
Poliklinika MO SR Trenčín	***Ing. Igor DOBROTA***
Posádkové ambulancie	**Lekár**
ambulancia všeobecného lekárstva Liptovský Mikuláš	***mjr. MUDr. Katarína KYRCOVÁ***
ambulancia všeobecného lekárstva Nitra	***MUDr. Jozef PONIŠT***
ambulancia všeobecného lekárstva Poprad	***MUDr. Milan MÁLEK***
ambulancia všeobecného lekárstva Ružomberok	***MUDr. Ján MESZÁROŠ***
ambulancia všeobecného lekárstva Žilina	***MUDr. Ivan HRNČÁR***
ambulancia všeobecného lekárstva Levice	***MUDr. Adriana ZLATNICKÁ***
ambulancia všeobecného lekárstva Sereď	***MUDr. Elena SUCHOŇOVÁ (zastupovanie)***
ambulancia všeobecného lekárstva Topoľčany	***kpt. MUDr. Lýdia FRANKOVÁ***
ambulancia všeobecného lekárstva Michalovce	***mjr. MUDr. Ľuboš HARMÓCI***
ambulancia všeobecného lekárstva Prešov I	***MUDr. Milan HAKUČA***
ambulancia všeobecného lekárstva Prešov II	***MUDr. Monika MITTEROVÁ***
ambulancia všeobecného lekárstva Martin I	***kpt. MUDr. Silvia KRIŠTOFOVÁ***
ambulancia všeobecného lekárstva Martin II	***mjr. MUDr. Michaela BORODOVČÁKOVÁ***
ambulancia všeobecného lekárstva Rožňava	***MUDr. Mária REMENÍKOVÁ***
ambulancia všeobecného lekárstva Trebišov	***MUDr. Peter VAĽKO***
ambulancia všeobecného lekárstva Hlohovec	***MUDr. Elena SUCHOŇOVÁ***
ambulancia všeobecného lekárstva Kuchyňa	***mjr. MUDr. Marián MIŠOVEC***

5 PERSONÁLNA A MZDOVÁ POLITIKA

5.1 Počet a štruktúra zamestnancov podľa jednotlivých pracovných pozícií

V roku 2021 nemocnica zabezpečovala poskytovanie zdravotnej starostlivosti prostredníctvom 1 759 zamestnancov, z toho 1 369 zdravotníckych pracovníkov. Fyzický stav zamestnancov nemocnice bol ku dňu 31.12.2021 v počte 1 759 zamestnancov, z toho 40 profesionálnych vojakov. Priemerný prepočítaný evidenčný počet zamestnancov nemocnice za obdobie roka 2021 bol 1 676,11 zamestnancov, z toho 33,25 profesionálni vojaci.

Úlohou ľudských zdrojov v nemocnici je zabezpečiť zamestnancov v požadovanom počte, štruktúre a s požadovanou kvalifikáciou, v súlade s Vestníkom MZ SR – Výnos MZ SR č. 09812/2008-OL o minimálnych požiadavkách na personálne zabezpečenie a materiálno-technické vybavenie jednotlivých druhov zdravotníckych zariadení a na základe potreby zamestnancov na jednotlivých organizačných útvaroch bola spracovaná systemizácia pracovných miest.

Nasledujúca tabuľka zobrazuje prehľad štruktúry zamestnancov k 31.12.2021:

Pracovná pozícia	Evidenčný stav spolu	Podiel na celkovom počte zamestnancov
Farmaceut	8	0,45%
Farmaceutický laborant	14	0,79%
Fyzioterapeut	33	1,87%
Laboratórny diagnostik	8	0,45%
Lekár	304	17,28%
Sestra / pôr. asistentka	567	32,12%
Rádiologický technik	32	1,81%
Sanitár	139	7,90%
Praktická sestra	157	8,92%
Zdravotnícky laborant	36	2,04%
Ostatný zdravotnícky personál	37	2,21%
THP	162	9,21%
Robotník	222	12,62%
Vojaci	40	2,27%
SPOLU:	**1 759**	**100,00%**

(Zdroj: vlastné spracovanie)

5.2 Prehľad pohybu zamestnancov, fluktuácia zamestnancov

Vzhľadom na zvyšovanie štandardov poskytovania zdravotnej starostlivosti, ako aj rozširovanie pôsobnosti nemocnice medziročne vzrástol fyzický počet zamestnancov o 96, čo predstavuje 5,77 % medziročný nárast evidenčného stavu.

(Zdroj: vlastné spracovanie)

5.3 Veková štruktúra

Nasledujúci graf zobrazuje členenie zamestnancov nemocnice z hľadiska vekovej štruktúry:

(Zdroj: vlastné spracovanie)

5.4 Kvalifikačná štruktúra

K 31.12.2021 pracovalo v nemocnici najviac zamestnancov s vysokoškolským vzdelaním, a to v počte 1028. Podiel vysokoškolsky vzdelaných zamestnancov na celkovom počte zamestnancov bol 58,44 %. S úplným stredným vzdelaním bolo 406 zamestnancov. Nasledujúca tabuľka zobrazuje prehľad kvalifikačnej štruktúry k 31.12.2021 :

Stupeň vzdelania	SPOLU
Vysokoškolské vzdelanie (MUDr., Mgr., Bc. Ing., PhDr., PharmDr., RNDr., PaedDr. prof., doc., CSC., PhD.,)	**1028**
z toho: Vysokoškolské vzdelanie 3. stupňa (prof., doc., CSC., PhD.,)	***50***
Vyššie odborné vzdelanie	**67**
Úplné stredné vzdelanie s maturitou	**406**
Stredné vzdelanie, bez maturity	**166**
Základné vzdelanie	**42**
SPOLU:	**1759**

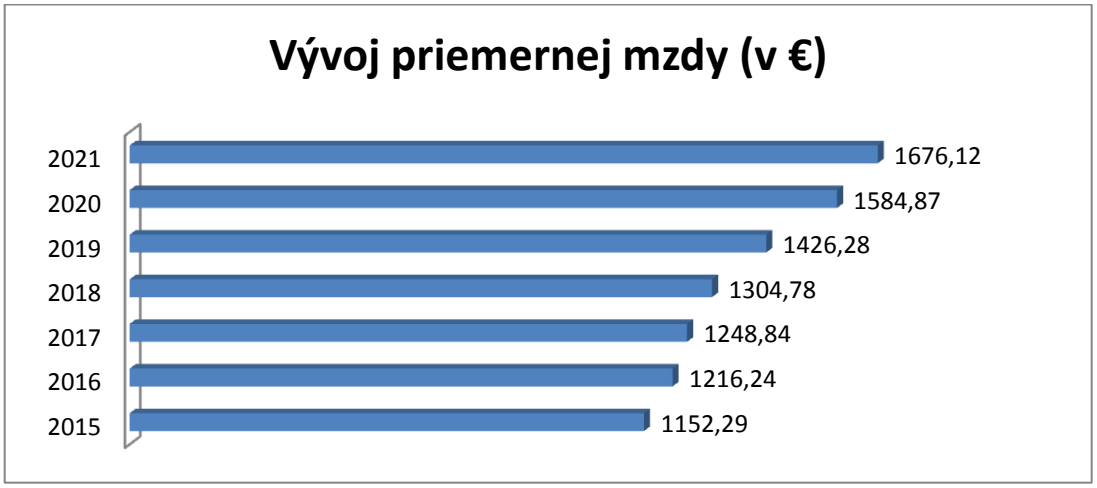
(Zdroj: vlastné spracovanie)

5.5 Mzdová politika a priemerná mzda

Odmeňovanie zamestnancov nemocnice sa riadi Kolektívnou zmluvou na roky 2020-2023. Výrazný vplyv na odmeňovanie zamestnancov má dopad legislatívnych zmien v oblasti minimálnej mzdy a vývoja priemernej mzdy v národnom hospodárstve, od ktorých sa odvíja výška základnej mzdy zamestnancov a následne výška mzdových zvýhodnení (za sobotu, nedeľu, sviatok, noc, nadčas).

Priemerná mzda medziročne vzrástla o 17,63 %, čo v absolútnej hodnote predstavuje nárast o 279,40 €, a v roku 2021 dosiahla úroveň 1 676,12 EUR.

Výška priemernej mzdy a nárast mzdových prostriedkov je v roku 2021 ovplyvnená aj zvýšeným počtom pohotovostí, nadčasov, príplatkov v súvislosti s ochorením COVID-19 a v neposlednom rade aj výplatou odmien zdravotníckym pracovníkom v súvislosti s poskytovaním zdravotnej starostlivosti počas pandémie v súvislosti s ochorením COVID-19.



(Zdroj: vlastné spracovanie)

6 PREHĽAD ZDRAVOTNÝCH VÝKONOV ZA ROK 2021

6.1 Prehľad zdravotnej starostlivosti

Podľa zriaďovacej listiny je hlavnou úlohou nemocnice poskytovanie komplexnej zdravotnej starostlivosti. Úroveň poskytovania zdravotnej starostlivosti predurčujú kvantitatívne a kvalitatívne štatistické ukazovatele podľa metodiky Národného centra zdravotníckych informácií.

6.2 Zmluvné vzťahy so zdravotnými poisťovňami

Nemocnica má dlhodobo uzatvorený zmluvný vzťah so všetkými zdravotnými poisťovňami. V rámci roka 2021 bola so *Všeobecnou zdravotnou poisťovňou, a.s*. uzatvorená nová zmluva, účinná od 1.2.2021, do konca roka bola aktualizovaná 2-oma dodatkami :

- novou zmluvou došlo k zmene financovania objemových podmienok pre jednotlivé typy zdravotnej starostlivosti ŠAS a SVLZ, od spôsobu formou PRUZZu na bezlimitný systém úhrady v type ŠAS a systém mesačného limitu s degresom v type SVLZ,
- došlo k zvýšeniu cien za kapitáciu a cien vybraných výkonov vo všeobecnej ambulantnej zdravotnej starostlivosti,
- taktiež došlo k zvýšeniu cien a doplneniu cien vybraných výkonov v špecializovanej ambulantnej zdravotnej starostlivosti,
- v oblasti SVLZ nám boli zazmluvnené cenové a objemové podmienky vykazovania so spustením prevádzky nového pracoviska intervenčnej rádiológie,
- v súvislosti s epidemiologickou situáciou ostali aj v roku 2021 v platnosti podmienky úhrady a boli hradené špecifické výkony na vyšetrovanie ochorenia COVID,

zároveň bola v priebehu roka doplnená zmena charakteristiky preventívnych výkonov skríningu karcinómu prsníka a implementovaný kód nového výkonu.

So zdravotnou poisťovňou *Dôvera a.s.,* s ktorou máme zmluvu podpísanú od 01.04.2017 sme v roku 2021 podpísali 5 dodatkov. Celkovo je k tejto zmluve podpísaných k 31.12.2021 28 dodatkov. Okrem tejto zmluvy máme so ZP Dôvera podpísané ešte štyri ďalšie samostatné zmluvy, ktoré upravujú zmluvné vzťahy pre vybrané typy zdravotnej starostlivosti – DZS, APS, ZLPS, stacionáre, samostatná zmluva pre zdravotnú starostlivosť mimotelovej eliminačnej liečby (dialýza) bola ukončená k 31.1.2021 s tým, že podmienky financovania sú zahrnuté v hlavnej zmluve.

V roku 2021 bolo dodatkami riešené:

- upravená výška mesačnej úhrady za hospitalizačné prípady zahŕňajúca aj kompenzáciu na valorizáciu mzdových nárokov od začiatku roka,
- v apríli boli aktualizované a ostali aj v roku 2021 v platnosti podmienky úhrady za špecifické výkony na vyšetrovanie ochorenia COVID,

- v októbri sme podpisom dodatku podporili projekt ZP Dôvery na podporu operatívy a zníženia počtu pacientov na čakacích listinách

novým dodatkom bola po dlhej dobe pre zdravotnú starostlivosť v type - stacionáre upravená/zvýšená cena.

Zdravotná poisťovňa *Union a.s.* má aktuálnu zmluvu s ÚVN podpísanú od 1.4.2017 a k 31.12.2021 máme k nej podpísaných 16 dodatkov, z toho v roku 2021 boli podpísané 3 dodatky. Zároveň je so zdravotnou poisťovňou Union od 1.1.2020 v platnosti samostatná zmluva pre ambulanciu dopravnej zdravotnej služby.

- novým dodatkom bola upravená výška globálneho rozpočtu zahŕňajúca aj kompenzáciu na valorizáciu mzdových nárokov od začiatku roka,
- taktiež zostali v platnosti podmienky úhrady za špecifické výkony na vyšetrovanie ochorenia COVID,
- v septembri 2021 bola vyrokovaná vyššia výška globálneho rozpočtu na obdobie 4 mesiacov a tiež predĺžená platnosť zmluvy do 30.6.2022.

V roku 2021 došlo ku obmene sanitného vozového parku a z tohto dôvodu nám bola priznaná zvýhodnená jednotková cena pre DZS.

6.3 Ústavná zdravotná starostlivosť

Nemocnica v roku 2021 poskytovala ústavnú zdravotnú starostlivosť na 554 lôžkach. Nižšie uvedená tabuľka zobrazuje pohľad na:

- počet lôžok na jednotlivých klinikách a oddeleniach,
- počet ukončených hospitalizačných prípadov (ďalej len „HP“),
- celkový počet ošetrovacích dní,
- využiteľnosť dostupnej lôžkovej kapacity na klinike/oddelení za rok,
- priemerný ošetrovací čas hospitalizácie (v dňoch) na lôžkových oddeleniach, pričom do doby trvania ošetrovacieho času sa nezapočítava prvý deň hospitalizácie.

Ústavná zdravotná starostlivosť - vybrané ukazovatele

Kód odbor. zamerania útvaru	Názov odborného útvaru	Počet lôžok	HP	Ošetr. dni	Obložnosť [%]	Priem. ošetr. čas
001	Vnútorné lekárstvo	38	603	4 483	32,32	6,47
002	Infektológia	43	490	5 957	37,95	9,90
004	Neurológia	37	782	5 067	37,52	5,86
005	Psychiatria	40	327	4 795	32,84	14,66
007	Pediatria	30	648	2 122	19,38	3,26
009	Gynekológia a pôrodníctvo	30	1 093	4 269	38,99	3,88
010	Chirurgia	38	1 125	5 538	39,93	4,64
011	Ortopédia	21	1 345	5657	73,80	4,15
013	Úrazová chirurgia	20	728	2 872	39,34	3,68
014	Otorinolaryngológia	27	1 051	4 531	45,98	4,28
015	Oftalmológia	21	559	2 417	31,53	4,29
018	Dermatovenerológia	15	176	1 831	33,44	10,29
019	Klinická onkológia	25	870	3 160	34,63	3,55
025	Anestéziológia a intenzívna medicína	21	212	3730	48,66	11,88
037	Neurochirurgia	26	1 077	4 742	49,97	4,17
043	Radiačná onkológia	5	110	1695	92,88	13,78
049	Kardiológia	17	593	4 049	65,25	5,97
051	Neonatológia	15	533	2 188	39,96	4,11
060	Geriatria	26	757	6 909	72,80	7,91
068	Cievna chirurgia	14	430	2 176	42,58	4,52
098	JIS geriatrická	5	99	1 328	72,77	3,95
192	Doliečovacie	20	159	3 262	44,68	17,73
196	JIS interná	4	71	587	40,21	3,56
201	JIS neurologická	8	142	1 485	50,86	3,91
202	JIS chirurgická	0	0		0,00	0,00
604	JIS ORL	3	0		0,00	0,00
609	JIS gynekol.	3	0		0,00	0,00
613	JIS úrazová	0	0		0,00	0,00
637	JIS neurochirurgická	0	0		0,00	0,00
668	JIS cievnej chirurgie	2	4	63	8,63	2,63
SPOLU:		**554**	**13 984**	**84 913**	**41,99**	**5,48**

(Zdroj: vlastné spracovanie)

Medziročné porovnanie vybraných štatistických ukazovateľov ústavnej zdravotnej starostlivosti v nemocnici uvádzame v tabuľke:

Obdobie	Parametre ÚZS						Trvalý pobyt	
	počet lôžok	celkový počet prijatých pacientov	počet ošetrov. dní	počet úmrtí	obložnosť [%]	priemerný ošetr.čas/dni	RK v [%]	iné okresy v [%]
rok 2021	554	15 490	84 913	470	41,99	5,48	50,19	49,81
rok 2020	554	18 643	93 540	371	49,35	5,45	51,29	48,71
rozdiel v počte	0	-3 153	-8 627	99	x	0,03	x	x
rozdiel v %	**0**	**-16,91**	**-9,22**	**26,68**	**-14,91%**	**0,55**	**-2,14%**	**2,26%**

(Zdroj: vlastné spracovanie)

V roku 2021 bolo v nemocnici celkovo hospitalizovaných 15 490 pacientov (vrátane 1506 prevzatých pacientov z iných zdravotníckych zariadení). V medziročnom porovnaní je to pokles o 3 153 pacientov, čo predstavuje zníženie o 16,91 %. Mesačný priemer hospitalizovaných pacientov bol 1 291 pacientov, čo je o 263 menej ako v roku 2020. Znížil sa aj počet prevzatých pacientov z iných zdravotníckych zariadení v rámci SR . Príčinou zníženia počtu hospitalizovaných pacientov je šírenie infekčného ochorenia COVID-19, čoho dôsledkom bolo pozastavenie počtu plánovaných hospitalizácií.

Celkový počet ošetrovacích dní za rok 2021 dosiahol 84 913. V porovnaní s rokom 2020 je to pokles o 9,22%. Priemerný ošetrovací čas v roku 2021 bol 5,48 dňa, čo v porovnaní s rokom 2020 poukazuje na mierny nárast. Obložnosť ako ukazovateľ dostupnej lôžkovej kapacity v období roka 2021 dosiahol výšku 41,99%. Priemerný počet pacientov ošetrených zo spádovej oblasti nemocnice predstavuje 50,19%. Podiel pacientov z mimospádovej oblasti dosahuje 49,81%.

Chirurgické pracoviská nemocnice vykonali 8 469 operačných výkonov a na svojich pracoviskách jednodňovej zdravotnej starostlivosti (JZS) realizovali 4 809 operačných výkonov. V medziročnom porovnaní to predstavuje pri operačných výkonoch pokles o 11,34% , zatiaľ čo pri JZS je to nárast o 28,38%. Vybrané ukazovatele chirurgických odborov ako aj JZS pracovísk prezentujú nasledovné tabuľky :

Kód prac.	Oddelenie	rok 2021			rok 2020		
		Počet operácií	Počet minút operácií	Počet minút na 1 operáciu	Počet operácií	Počet minút operácií	Počet minút na 1 operáciu
009	Klinika-Gyn.-pôrodnícka	891	41 547	46,63	828	40 186	48,5
010	Chirurgická klinika	1 068	67 555	63,25	1 048	64 151	61,2
011	Ortopické oddelenie	1 799	70 667	39,28	2 071	83 930	40,5
013	Odd. úrazovej chirurgie	850	53 592	63,05	624	35 919	57,6
014	Klinika ORL a chirurgie hlavy a krku	1 011	80 650	79,77	1 181	80 745	68,4
015	Klinika oftalmológie	1 500	31 858	21,24	2 227	58 713	26,4
037	Neurochirurgická klinika	994	93 367	93,93	1 180	122 007	103,4
068	Klinika cievnej chirurgie	356	32 976	92,63	393	35 268	89,7
SPOLU:		**8 469**	**472 212**	**55,76**	**9 552**	**520 919**	**54,5**

(Zdroj: vlastné spracovanie)

Počet výkonov JZS

Názov PZS	Počet výkonov	
	rok 2021	rok 2020
JZS gynekológia a pôrodníctvo	226	360
JZS chirurgia	526	421
JZS urologická	93	3
JZS ortopedická	310	31
JZS ORL a chirurgie hlavy a krku	15	15
JZS oftalomologická	3 019	2 323
JZS gastroenterologická	620	593
SPOLU:	**4 809**	**3 746**

(Zdroj: vlastné spracovanie)

6.4 Ambulantná zdravotná starostlivosť

V priebehu roka 2021 poskytovala nemocnica všeobecnú a špecializovanú ambulantnú zdravotnú starostlivosť (ŠAS) pacientom v ambulanciách jednotlivých kliník, oddelení a pracovísk. Prehľad o počte výkonov za vybrané ŠAS uvádzame v tabuľke.

názov PZS/ambulancie	Počet výkonov
ambulancie vnútorného lekárstva	26 837
ambulancie špec. vnútorného lekárstva	1 370
neurologické ambulancie	13 185
psychiatrické ambulancie	8 408
ambulancia pracovného lekárstva I	4
pediatrická ambulancia a ÚPS – pediatria	928
gynekologické ambulancie a JZS gynekológia a pôrodníctvo	4 260
chirurgické ambulancie a JZS	20 584
ortopedické ambulancie a JZS	27 537
urologická ambulancia a JZS	9 875
ambulancie úrazovej chirurgie a JZS	19 433
ORL ambulancie a JZS	29 166
oftalmologické ambulancie a JZS	101 662
ambulancia pediatrickej gynekológie	691
dermatovenerologické ambulancie	12 630
ambulancie klinickej onkológie	40 964
anestéziologické ambulancie	4 066
ambulancia fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie	8 447
hematologické ambulancie	28 544
neurochirurgické ambulancie	7 776
ambulancie klinickej imunológie a alergológie	17 326
ambulancie radiačnej onkológie	14 838
foniatrická ambulancia	7 191
reumatologická ambulancia	1 053
algeziologická ambulancia	5 893
gastroenterologické ambulancie a JZS	20 174
kardiologické ambulancie	22 279
diabetologická ambulancia	21 916
neonatologická ambulancia	502
geriatrická ambulancia	2 210
nefrologické ambulancie	7 885
endokrinologická ambulancia	9 629

ambulancia cievnej chirurgie	9 311
názov PZS/ambulancie	**Počet výkonov**
ambulancia klinickej logopédie	7 784
psychologická ambulancia I	2 700
ambulancia pediatrickej gastroenterológie	2 187
ambulancia pediatrickej nefrológie	3 266
dentoalveolárna chirurgia	51
mobilné odberové miesto	26 562
SPOLU:	**549 124**

(Zdroj: vlastné spracovanie)

6.5 Spoločné vyšetrovacie a liečebné zložky

Nemocnica poskytla počas roka 2021 pacientom na našich pracoviskách spoločných vyšetrovacích a liečebných zložiek 2 105 046 výkonov. V porovnaní s rokom 2020 došlo k nárastu o 16,8 %. V nasledujúcej tabuľke uvádzame počty výkonov za jednotlivé SVaLZ pracoviská za rok 2021 v porovnaní s rokom 2020.

pracovisko	**názov PZS**	**počet výkonov**	
		rok 2021	**rok 2020**
UVN	RDG I	62 139	64 125
	USG – pediatria	726	674
	biochemické laboratórium I	1 208 433	977 013
	pracovisko fyziatrie balneológie a liečebnej rehabilitácie	52 340	58 002
	pracovisko patologickej anatómie	55 275	46 639
	hematologické laboratórium II	232 825	192 879
	mikrobiologické laboratórium	218 179	202 177
	imunologicko-alergologické laboratórium	37 579	29 172
	pracovisko radiačnej onkológie I	172 236	175 763
	ambulancia funkčnej diagnostiky	3 510	3 357
	CT	11 240	11 877
SLIAČ	RDG	8 242	8 578
	pracovisko fyziatrie balneológie a liečebnej rehabilitácie I	18 652	20 567
TRENČÍN	pracovisko fyziatrie balneológie a liečebnej rehabilitácie	23 670	11 454
SPOLU:		**2 105 046**	**1 802 277**

(Zdroj: vlastné spracovanie)

6.6 Urgent II. Typu a pohotovostné služby (ÚPS, APS a ZLPS)

Urgentný príjem 2.typu pre dospelých pre chirurgické ako aj nechirurgické odbory realizovalo 195 276 výkonov a bolo ošetrených 31 994 pacientov. Ústavná pohotovostná

služba bola poskytovaná len na oddelení pediatrie, kde bolo realizovaných 51 výkonov. Taktiež bola poskytovaná zubná lekárska pohotovostná služba ako aj ambulantná pohotovostná služba pre dospelých. Porovnanie medziročnej zmeny na pracovisku Urgentného príjmu 2.typu pre dospelých nie je relevantné, pretože toto pracovisko v roku 2021 poskytovalo zdravotnú starostlivosť počas celého roka, zatiaľ čo v predchádzajúcom roku bol urgentný príjem spustený do prevádzky len od júla 2020. Počet výkonov na pracoviskách Urgentného príjmu 2.typu, APS a zubnej ambulantnej pohotovosti uvádzame v tabuľke:

názov PZS	počet výkonov	
	rok 2021	rok 2020
Urgent II.typu	195 276	36 344
Ambulancia pevnej ambulantnej pohotovostnej služby pre dospelých (APS)	5 947	6 897
LSPP – stomatologická (ZLPS)	5 587	7 867
ÚPS – pediatria	51	90
SPOLU:	**206 861**	**51 198**

(Zdroj: vlastné spracovanie)

6.7 Nelôžkové oddelenia

Stomatologické oddelenie je ambulantné pracovisko. V rámci okresu Ružomberok zabezpečuje ZLPS stomatologickú, pričom priestory poskytuje ÚVN. V ZLPS sa striedajú určení lekári zo stomatologických pracovísk okresov Ružomberok a Dolný Kubín. Poskytuje základnú aj nadštandardnú stomatologickú starostlivosť, využíva osvedčené aj nové liečebné postupy.

Okrem bežných výkonov stomatologické oddelenie realizuje aj zložité stomatologické výkony, extrakcie retinovaných a semiretinovaných zubov, resekcie koreňových hrotov, cystektómie a extirpácie cýst v mäkkých tkanivách, chirurgické zákroky na slizniciach dutiny ústnej, ošetrenie úrazov zubov, stomatologickú protetiku, poradenstvo v implantologii a iné stomatologické zákroky.

pracovisko	Kód PZS	názov PZS	počet výkonov	
			rok 2021	rok 2020
ÚVN	P91151178201	LSPP - stomatologická	5 587	7 867
	P91151802201	stomatologická ambulancia I	752	2 474
	P91151802202	stomatologická ambulancia II	1 998	2 104
	P91151802203	stomatologická ambulancia III	1 793	3 038
	P91151802205	stomatologická ambulancia V	4 936	3 243
	P91151802207	stomatologická ambulancia VI	3 577	2 793
BRATISLAVA	P91151802206	stomatologická ambulancia	1 173	970
SPOLU:			**19 816**	**22 489**

(Zdroj: vlastné spracovanie)

Oddelenie telovýchovného lekárstva je ambulantné pracovisko s dvomi odbornými ambulanciami, ktorých náplňou je diagnostika a liečba ortopedických lézií a funkčné telovýchovno-lekárske vyšetrenia vrcholových a výkonnostných športovcov v spádovej oblasti. Poskytuje liečbu ochorení dýchacieho a pohybového ústrojenstva, kardiovaskulárnych ochorení ako aj preventívne funkčné vyšetrovanie pacientov podľa požiadaviek iných oddelení ÚVN. Taktiež realizuje preventívne komplexné vyšetrenie podľa požiadaviek zdravotných poisťovní a vyšetrenia príslušníkov VTJ a ASVŠ OS SR.

Kód PZS	názov PZS	počet výkonov	
		rok 2021	rok 2020
P91151011204	ortopedická ambulancia	2 873	4 714
P91151026204	ambulancia telovýchovného lekárstva	0	1
SPOLU:		**2873**	**4715**

(Zdroj: vlastné spracovanie)

Lekársko-psychologické oddelenie je ambulantné pracovisko s jednou odbornou ambulanciou. Poskytuje svoje služby jednotlivým oddeleniam nemocnice, OS SR a aj širokej verejnosti. Realizuje výkony klinickej psychológie, psychoterapie, vyšetruje psychickú spôsobilosť žiadateľov o držbu zbrane a streliva. Taktiež posudzuje vodičov vybraných kategórií ako aj vodičov s opakovanými priestupkami, ktorých odporúča na psychologické vyšetrenie dopravný inšpektorát PZ SR.

Ambulancia všeobecného lekára pre dospelých predstavuje v rámci okresu Ružomberok tretí zdravotný obvod. Pri poskytovaní zdravotnej starostlivosti prvého kontaktu bolo v roku 2021 v AVšLD realizovaných 8 380 výkonov.

Ambulantné pracoviská pneumológie a ftizeológie poskytujú zdravotnú starostlivosť v ÚVN a v Poliklinike MO SR Sliač. Tieto pracoviská diagnostikujú a liečia chronické choroby respiračného systému, ktorým je aj COVID-19. V súvislosti s touto skutočnosťou bol na týchto ambulanciách zaznamenaný nárast počtu výkonov o 24,65%.

pracovisko	Kód PZS	názov PZS	počet výkonov	
			rok 2021	rok 2020
UVN	P91151003201	pneumologická ambulancia I	3 102	3 174
	P91151003202	pneumologická ambulancia II	3 647	3 414
	P91151003203	pneumologická ambulancia	1 289	833
SLIAČ	P91151003205	ambulancia pneumológie a ftizeológie	4 790	2 870
SPOLU:			**12 828**	**10 291**

(Zdroj: vlastné spracovanie)

Denné stacionáre sú pracoviská poskytujúce ambulantnú zdravotnú starostlivosť pacientom. V rámci roka 2021 realizoval najviac výkonov Denný detský rehabilitačný stacionár (ďalej len „DDRS“), ktorý poskytuje rehabilitačnú starostlivosť pre deti s mozgovým a pohybovým hendikepom. Kapacita DDRS je stanovená pre najviac 20 detí s uvedenými poruchami. DDRS slúži na rehabilitačnú liečbu detí s poruchami hybnosti a ortopedickými chybami. Cieľom reprofilizácie detských jaslí bolo sústrediť deti postihnuté neurologicky, ortopedicky, aj deti s poruchami motoriky a vytvoriť im vhodné podmienky na sústavnú liečbu ich poruchy a začlenenie do kolektívu. Personálne vybavenie aj rozsah služieb prešlo postupne vývojom podľa súčasnej potreby liečených detí, hlavne detí s detskou mozgovou obrnou a inými poruchami hybnosti. DDRS pre choroby pohybového ústrojenstva a choroby nervové poskytuje zdravotnú, rehabilitačnú a výchovnú starostlivosť pacientov detského veku. DDRS je určený pre deti, ktorých stav si vyžaduje najmä intenzívnu rehabilitačnú liečbu, s predpokladom zlepšenia zdravotného stavu.

Kód PZS	názov PZS	počet výkonov	
		rok 2021	rok 2020
P91151027601	Denný detský rehabilitačný stacionár	2 114	1 402
P91151018601	Stacionár - dermatovenerológia	814	662
P91151004601	Stacionár - neurológia	974	1 053
P91151040601	Stacionár - klinická imunológia a alergológia	24	33
P91151005601	Denný psychiatrický stacionár	0	251
SPOLU:		**3 926**	**3 401**

(Zdroj: vlastné spracovanie)

6.8 Vplyv Covid-19 na zdravotnú starostlivosť

Pre pretrvávajúcu nepriaznivú situáciu šírenia ochorenia COVID-19 v roku 2021, bolo nutné pristúpiť v rámci poskytovania ZS k reprofilizácii lôžkových oddelení na tzv. covidové oddelenia. Na týchto oddeleniach boli hospitalizovaní pacienti s potvrdeným ochorením COVID-19. V priebehu roka 2021 bolo v nemocnici hospitalizovaných celkovo 999 takýchto pacientov, pričom 112 pacientov bolo pripojených na umelú pľúcnu ventiláciu.

Covid ležiaci pacienti	2021		
	Celkom	Na UPV	Úmrtia
Klinika vnútorného lekárstva (001)	156	3	52
Klinika infektológie (002)	408	4	57
Neurologické oddelenie (004)	31		3
Psychiatrické oddelenie (005)	36		
Pediatrické oddelenie (007)	12		
K-Gynekologicko-pôrodnícke oddelenie (009)	8		
Chirurgické oddelenie (010)	11		1
Odd. úrazovej chirurgie (013)	2		
ORL oddelenie (014)	0		
OAIM oddelenie (025) KAIM	127	88	98
Neurochirurgické oddelenie (037)	5		
Oddelenie radiačnej onkológie (043)	2		
Kardiologické oddelenie (049)	76	3	3
Geriatrické oddelenie (060)	76	2	6
Oddelenie cievnej chirurgie (068)	2		
JIS geriatrická (098)	13	4	13
Doliečovacie oddelenie (192)	22	3	1
JIS - interná (196)	10	5	1
JIS - Oddelenia neurológie (201)	1		
JIS - Oddeleniacievnej chirurgie (668)	1		
SPOLU:	**999**	**112**	**235**

(Zdroj: vlastné spracovanie)

6.9 Vakcinácia a vakcinačné centrá

V januári roka 2021 bolo spustené do prevádzky Vakcinačné centrum na Považskej ulici v Ružomberku. Ďalšie vakcinačné centrá v Poliklinike MO SR Trenčín a v Letecko-lekárskom centre s poliklinikou Sliač začali očkovať v marci roka 2021. Bezproblémový chod očkovania vo vakcinačných centrách zabezpečovali okrem zdravotníkov aj príslušníci OS SR. ÚVN poskytla v rámci svojich možností očkovanie proti COVID-19 aj mimo vakcinačného centra. Do terénu realizovali výjazdy dva mobilné očkovacie tímy.

V priebehu roka 2021 bolo v zriadených vakcinačných centrách a výjazdovými tímami aplikovaných celkovo 78 685 dávok vakcíny proti COVID-19.

názov PZS	2021
Vakcinačné centrum – Ružomberok	59 112
Vakcinačné centrum – Trenčín	9 964
Vakcinačné centrum Sliač	9 609
SPOLU:	**78 685**

(Zdroj: vlastné spracovanie)

7 HOSPODÁRENIE NEMOCNICE

7.1 Výnosy

Celkové výnosy za rok 2021 poklesli o 17 884 114 Eur. Najvýraznejší pokles výnosov predstavujú ostatné výnosy, vzhľadom na znížené výnosy bežných transferov zo štátneho rozpočtu, čo predstavuje pokles o 23 438 671 Eur. Pokles taktiež nastal v predaji tovaru vo verejnej lekárni o 30 076 Eur t.j. o 1,7 % menej výnosov ako v roku 2020. Tržby z predaja služieb od poisťovní naopak stúpli na 55 929 510 Eur, čo predstavuje oproti predchádzajúcemu obdobiu nárast o 6,3 %. Podrobné členenie výnosov a ich vývoj počas rokov 2019 - 2021 v absolútnom a percentuálnom vyjadrení je možné nájsť v nasledujúcej tabuľke :

Typ výnosov	2019 (v EUR)	2019 (v %)	2020 (v EUR)	2020 (v %)	2021 (v EUR)	2021 (v %)	Rozdiel 2021/2020 (v EUR)	Rozdiel 2021/2020 (v %)
Tržby z predaja služieb (poisťovne)	50 628 947	62	52 612 654	52	55 929 510	67	3 316 856	6,3
Tržby z predaja služieb ostatné	2 698 581	3	3 100 257	3	5 254 233	6	2 153 976	69,4
Tržby z predaja tovaru	1 983 883	2	1 744 991	2	1 714 915	2	-30 076	-1,7
Zmluvné pokuty a úroky z omeškania	0	0	0	0	15 000	0	15 000	100
Aktivácia	627 404	1	774 782	1	873 583	1	98 801	12,7
Tržby z predaja DNM a DHM	1 304	0	0	0	0	0	0	0
Ostatné výnosy	26 222 364	32	42 524 656	42	19 085 985	23	-23 438 671	-55,1
Výnosy spolu	**82 162 483**	**100**	**100 757 340**	**100**	**82 873 226**	**100**	**-17 884 114**	**-17,7**

(Zdroj: vlastné spracovanie)

7.2 Náklady

Celkové náklady za rok 2021 sa znížili o 16 139 764 Eur. Najvyšší podiel na celkových nákladoch predstavujú mzdy spolu s odvodmi do poisťovní. Súčasťou personálnych nákladov boli aj covid príplatky na reprofilizovaných pracoviskách, vakcinačných pracoviskách a MOM, na ktoré boli v rámci hospodárskej mobilizácie poskytnuté transfery. Výrazný pokles personálnych nákladov oproti predchádzajúcemu

obdobiu bol z dôvodu ukončenia odmeňovania za celoplošné testovanie. Opravy a udržiavanie klesli o 2 318 808 Eur, ostatné služby sa znížili o 1 041 811 Eur. Pokles ostatných služieb významne ovplyvnilo ukončenie služby upratovania dodávateľským spôsobom a vytvorenie vlastnej upratovacej čaty. Tiež zmena dodávateľa na zabezpečenie prania prádla za nižšie ceny spôsobila pokles služieb. V roku 2021 nebolo potrebné vytvárať rezervy na súdne spory ako v predchádzajúcich obdobiach, čo sa v nákladoch na tvorbu rezerv zobrazilo ako úspora. Došlo k zvýšeniu spotreby liekov o 500 332 Eur, 9 %-ný nárast súvisel s pandemickou situáciou. Podrobné členenie nákladov a ich vývoj v priebehu rokov 2019 až 2021 v absolútnom a percentuálnom vyjadrení je možné vidieť v nasledujúcej tabuľke :

Náklady za rok 2021		2019 (v EUR)	2019 (v %)	2020 (v EUR)	2020 (v %)	2021 (v EUR)	2021 (v %)	Rozdiel 2021/2020 (v EUR)	Rozdiel 2021/2020 (v %)
501	Spotreba liekov a ŠZM	18 453 101	25	18 749 027	18	19 818 126	22	1 069 099	5,7
	z toho lieky	5 371 828	29	5 551 859	30	6 052 191	31	500 332	9
	z toho ŠZM	13 081 274	71	13 197 168	70	13 765 935	69	568 767	4,3
501	Spotreba materiálu ostatná	1 097 250	1	1 130 243	1	1 009 187	1	-121 056	-10,7
502	Spotreba energie	1 539 475	2	1 527 716	1	1 327 280	1	-200 436	-13,1
504 507	Predaný tovar, predaná nehnuteľnosť	1 648 846	2	1 453 742	1	1 435 607	2	-18 134	-1,2
511	Opravy a udržiavanie	2 936 971	4	4 660 496	4	2 341 688	3	-2 318 808	-49,8
512 513	Cestovné, náklady na reprezentáciu	48 357	0	37 030	0	28 869	0	-8 160	-22
518	Ostatné služby	3 224 585	4	3 549 631	3	2 507 820	3	-1 041 811	-29,3
521	Mzdové náklady	26 712 925	36	49 747 779	47	38 799 544	43	-10 948 235	-22
524 525	Zákonné sociálne poistenie, ostatné sociálne poistenie	9 368 984	13	15 927 938	15	13 674 400	15	-2 253 538	-14,1
527 528	Zákonné sociálne náklady, ostatné sociálne náklady	1 020 733	1	1 132 548	1	2 077 124	2	944 576	83,4
531 532 538	Dane a poplatky	67 456	0	143 254	0	158 824	0	15 570	10,8
541	Zostatková cena predaného DNH a DHM	0	0	0	0	0	0	0	0
542	Predaný materiál	24 585	0	14 378	0	29 149	0	14 772	102,7
544	Zmluvné pokuty, penále a úroky z omeškania	55 935	0	2 417 441	2	689 918	1	-1 727 522	-71,4
545	Ostatné pokuty, penále a úroky z omeškania	6 025	0	9	0	12 816	0	12 807	x
546	Odpis pohľadávky	0	0	0	0	0	0	0	0
548	Ostatné náklady na prevádzkovú činnosť	6 127	0	12 105	0	70 212	0	58 107	x
549	Manká a škody	0	0	0	0	0	0	0	0

551	Odpisy dlhodobého HM a NM	5 015 105	7	5 615 101	5	6 257 013	7	641 912	11,4
Náklady za rok 2021		**2019 (v EUR)**	**2019 (v %)**	**2020 (v EUR)**	**2020 (v %)**	**2021 (v EUR)**	**2021 (v %)**	**Rozdiel 2021/2020 (v EUR)**	**Rozdiel 2021/2020 (v %)**
552 553	Tvorba rezerv	1 978 453	3	485 380	0	58 783	0	-426 597	-87,9
557 558	Tvorba opravných položiek	231 023	0	1 560	0	1 449	0	-111	-7,1
562	Úroky	214	0	455	0	356	0	-99	-21,8
563	Kurzové straty	4	0	77	0	2	0	-75	-97,4
568	Ostatné finančné náklady	170 852	0	166 123	0	159 122	0	-7 001	-4,2
587	Náklady na ostatné transfery		0	163 944	0	338 920	0	174 976	106,7
Náklady spolu		**73 607 006**	**100**	**106 935 976**	**100**	**90 796 212**	**100**	**-16 139 764**	**-15**

(Zdroj: vlastné spracovanie)

7.3 Hospodársky výsledok a jeho analýza

Hospodársky výsledok nemocnice predstavoval k 31.12.2021 stratu vo výške 7 922 985,52 Eur. Prehľad vývoja hospodárskych výsledkov pred a po zdanení je uvedený v nasledujúcej tabuľke Vývoj hospodárskeho výsledku v rokoch 2019 – 2021.

Hospodársky výsledok	2019	2020	2021	Rozdiel 2021/2020 v (EUR)	Rozdiel 2021/2020 v (%)
pred zdanením	8 555 477,00	- 6 178 636,04	- 7 922 985,52	-1 744 349,48	-28,2
po zdanení	8 552 674,00	- 6 178 688,15	- 7 923 013,56	-1 744 325,41	-28,2

(Zdroj: vlastné spracovanie)

7.4 Prehľad vývoj a štruktúra pohľadávok a záväzkov, pohyb a štruktúra majetku

7.4.1 Pohľadávky

Pohľadávky voči zdravotným poisťovniam v roku 2021 klesli oproti predchádzajúcemu roku o 1,3 %, čo predstavuje 100 169 Eur. Najvýraznejší pokles pohľadávok je voči Všeobecnej zdravotnej poisťovni. Nárast pohľadávok je len voči ZP Union o 89 260 Eur. V položke ostatné pohľadávky sme zaznamenali pokles o 241 961 Eur. Celkové pohľadávky poklesli oproti roku 2020 o 342 130 € , teda o 4,2 %. Nasledujúca tabuľka zobrazuje vývoj pohľadávok počas rokov 2019 až 2021 v absolútnom a percentuálnom vyjadrení. Uvedené sumy predstavujú stav pohľadávok k poslednému kalendárnemu dňu v roku, teda sa skladajú z položiek tak v lehote, ako aj po lehote splatnosti.

Druh pohľadávky	2019 (v Eur)	2019 (v %)	2020 (v Eur)	2020 (v %)	2021 (v Eur)	2021 (v %)	rozdiel 2021/2020 (v Eur)	rozdiel 2021/2020 (v %)
Pohľadávky voči zdravotným poisťovniam	**8 058 694**	**95**	**7 328 321**	**91**	**7 228 152**	**94**	**-100 169**	**-1,3**
Všeobecná ZP	6 734 113	84	6 108 344	83	5 947 169	82	-161 175	-2,6
ZP Union	305 328	4	360 154	5	449 414	6	89 260	24,7
ZP Dôvera	1 019 253	12	859 823	12	831 569	12	-28 254	-3,2
Ostatné pohľadávky	**433 029**	**5**	**713 250**	**9**	**471 289**	**6**	**-241 961**	**-33,9**
Celkové pohľadávky	**8 491 723**	**100**	**8 041 571**	**100**	**7 699 441**	**100**	**-342 130**	**-4,2**

(Zdroj: vlastné spracovanie)

Nasledujúca tabuľka zobrazuje stav pohľadávok k 31.12.2021 podľa splatnosti.

Pohľadávky (EUR) - podľa doby splatnosti	Hodnota k 31.12.2021
Pohľadávky v lehote splatnosti	7 423 864
Pohľadávky po lehote splatnosti	275 577
SPOLU (súčet riadkov súvahy 048 a 60)	**7 699 441**
Pohľadávky - podľa zostatkovej doby splatnosti	
Pohľadávky so zostatkovou dobou splatnosti do 1 roka	7 699 441
Pohľadávky so zostatkovou dobou splatnosti od 1 roka do 5 rokov	
Pohľadávky so zostatkovou dobou splatnosti nad 5 rokov	
SPOLU (súčet riadkov súvahy 048 a 60)	**7 699 441**

(Zdroj: vlastné spracovanie)

7.4.2 Záväzky

Záväzky vzrástli oproti roku 2021 celkovo o 3 406 436 Eur, teda o 4 %. Nárast záväzkov voči dodávateľom predstavuje 549 969 Eur, teda o 2,7 %. Najvyšší nárast záväzkov evidujeme voči dodávateľom za lieky a ŠZM vo výške 726 349 Eur a naopak pokles vykazujeme voči ostatným dodávateľom o 552 032 Eur, čo predstavuje 24,1 %. Voči verejným inštitúciám vzrástli záväzky o 6 057 244 Eur, z čoho najvyšší nárast záväzkov sme zaznamenali voči Sociálnej poisťovni v absolútnych číslach o 5 888 252 Eur, naopak najvyšší pokles predstavujú iné záväzky, kde sme zaznamenali pokles o 3 200 776 Eur. Nasledujúca tabuľka zobrazuje vývoj záväzkov počas rokov 2019 až 2021 v absolútnom a percentuálnom vyjadrení. Uvedené sumy predstavujú stav záväzkov k poslednému kalendárnemu dňu v roku a skladajú sa z položiek tak v lehote, ako aj po lehote splatnosti.

Druh záväzku	2019 (v Eur)	2019 (v %)	2020 (v Eur)	2020 (v %)	2021 (v Eur)	2021 (v %)	Rozdiel 2021/2020 (v Eur)	Rozdiel 2021/2020 (v %)
Záväzky voči dodávateľom	**16 981 881**	**34**	**20 383 457**	**24**	**20 933 426**	**24**	**549 969**	**2,7**
lieky a ŠZM	12 320 228	73	15 645 528	77	16 371 877	78		4,6
Energie	133 101	1	133 792	1	128 088	1	-5 704	-4,2
Investiční dodávatelia	1 756 763	10	2 316 714	11	2 698 070	13	381 356	16,4
Ostatní dodávatelia	2 771 789	16	2 287 423	11	1 735 391	8	-552 032	-24,1
Záväzky voči verejným inštitúciám	**2 114 749**	**4**	**5 077 870**	**6**	**11 135 114**	**13**	**6 057 244**	**119,3**
Daňový úrad	386 903	18	515 877	10	645 326	6	129 449	25
Sociálna poisťovňa	1 356 771	64	4 007 882	79	9 896 134	89	5 888 252	146,9
Zdravotné poisťovne	371 075	18	554 112	11	593 654	5	39 542	7,1
Iné záväzky	**31 707 922**	**62**	**59 679 066**	**70**	**56 478 290**	**64**	**-3 200 776**	**-5,4**
Celkové záväzky (súvaha r.126)	**50 804 552**	**100**	**85 140 394**	**100**	**88 546 830**	**100**	**3 406 436**	**4**

(Zdroj: vlastné spracovanie)

Stav záväzkov podľa doby splatnosti zahŕňa celkové záväzky znížené o tvorbu rezerv v sume 1 692 323 Eur a zostatok transferov zo štátneho rozpočtu v sume 42 764 732 Eur. Nasledujúca tabuľka zobrazuje stav záväzkov k 31.12.2021 podľa splatnosti :

Záväzky (EUR) - podľa doby splatnosti	Hodnota k 31.12.2021
Záväzky v lehote splatnosti	13 800 764
Záväzky po lehote splatnosti	30 289 010
SPOLU (súčet riadkov súvahy 140 a 151)	**44 089 775**
Záväzky (EUR) - podľa zostatkovej doby splatnosti	
Záväzky so zostatkovou dobou splatnosti do 1 roka	40 583 095
Záväzky so zostatkovou dobou splatnosti od 1 roka do 5 rokov	3 506 679
Záväzky so zostatkovou dobou splatnosti nad 5 rokov	
SPOLU (súčet riadkov súvahy 140 a 151)	**44 089 775**

(Zdroj: vlastné spracovanie)

7.4.3 Príjmy a výdavky

Príjmy v oblasti hlavnej činnosti nemocnice v roku 2021 v porovnaní s rokom 2020 celkovo poklesli o 37,75%. Absolútny rozdiel poklesu príjmov je vo výške 45 496 363 Eur. ÚVN zaznamenala nárast príjmov od zdravotných poisťovní, konkrétne je to oproti roku 2020 nárast o 3 334 626 Eur. Rozhodujúci vplyv na celkovú výšku príjmov v roku 2021 mali poskytnuté transfery od MO SR, nakoľko v roku 2020 nemocnica obdržala od zriaďovateľa bežné transfery vo výške 63 213 353 Eur a v roku 2021 dosiahli príjmy z bežných transferov poskytnutých Ministerstvom obrany SR výšku 10 492 000 Eur. Uvedená suma bola poskytnutá na pokrytie prevádzkových výdavkov nemocnice. V roku 2021 boli nemocnici poskytnuté od zriaďovateľa aj kapitálové transfery vo výške 105 000 Eur na zabezpečenie rekonštrukcie chirurgického pavilónu po zničení požiarom. Nemocnica v roku 2021 obdržala príspevky z bežných a kapitálových transferov od Ministerstva zdravotníctva SR na financovanie výdavkov určených na hospodársku mobilizáciu v súvislosti s vyhlásením núdzového stavu na zabezpečenie druhej vlny pandémie COVID-19 a odmien pre zdravotníkov v celkovej sume 2 093 514 Eur. Nemocnica v súvislosti s požiarom chirurgického pavilónu prijala granty v sume 334 157 Eur. Celkove však oproti roku 2020 boli prijaté granty nižšie o 276 409 Eur. Celkové príjmy nemocnice v roku 2021 bez poskytnutých transferov a grantov činili 61 965 990 Eur a v roku 2020 bez započítaných transferov a grantov činili 55 434 952 Eur. Nárast príjmov z vlastnej činnosti v roku 2021 v porovnaní s rokom 2020 teda činí 11,78%. Detailný prehľad o vývoji príjmov v rokoch 2019 až 2021 zobrazuje nasledujúca tabuľka :

Vývoj príjmov v rokoch 2019 až 2021				
Druh príjmov	2019	2020	2021	Absolútny rozdiel 2021/2020 v EUR
Všeobecná zdravotná poisťovňa	42 192 134	43 216 704	45 564 048	2 347 344
Zdravotná poisťovňa Dôvera	6 364 956	7 054 369	7 669 250	614 881
Zdravotná poisťovňa Union	1 844 426	2 036 099	2 408 500	372 401
Iné príjmy z predaja výrobkov, tovarov a služieb	3 207 999	2 878 969	5 831 600	2 952 631
Transfery od MO SR – bežné	10 474 000	63 213 353	10 492 000	-52 721 353
Transfery od MO SR – kapitálové	0	1 228 153	105 000	-1 123 153
Druh príjmov	2019	2020	2021	Absolútny rozdiel 2021/2020 v EUR
Transfery od MZ SR - bežné /poskytnuté v súvislosti s COVID-19/	0	0	1 769 952	1 769 952
Transfery od MZ SR - kapitálové /poskytnuté v súvislosti s COVID-19/	0	0	323 562	323 562
Tuzemské bežné granty	0	163	134 157	133 994
Tuzemské kapitálové granty	10 000	657 327	246 924	-410 403
Ostatné príjmy	199 518	248 811	492 592	243 781
PRÍJMY SPOLU :	**64 293 033**	**120 533 948**	**75 037 585**	**-45 496 363**

(Zdroj: vlastné spracovanie)

Výdavky v oblasti hlavnej činnosti nemocnice zaznamenali oproti roku 2020 pokles o 17 988 193 Eur, teda o 18,88%. Najväčšou mierou sa na náraste výdavkov ešte v roku 2020 podieľalo zabezpečenie celoplošného testovania súvisiaceho s pandémiou COVID-19. V roku 2021 došlo k zvýšeniu výdavkov v oblasti miezd, nárast priemernej mzdy a celkové čerpanie mzdových prostriedkov výrazne ovplyvňuje dopad legislatívnych zmien v oblasti minimálnej mzdy a vývoja priemernej mzdy v národnom hospodárstve, od ktorých sa odvíja výška základnej mzdy zamestnancov a s tým súvisiace zmeny v oblasti odmeňovania. Čerpanie zostatku nevyčerpaných bežných transferov od zriaďovateľa poskytnutých na pokrytie prevádzkových výdavkov v súvislosti s COVID-19 ešte v roku 2020 sa prejavilo na náraste výdavkov za materiál v rok 2021. K poklesu oproti roku 2020 a to o sumu 3 527 841 Eur došlo na strane kapitálových výdavkov. Detailný prehľad o vývoji výdavkov v rokoch 2019 až 2021 zobrazuje nasledujúca tabuľka.

Vývoj výdavkov v rokoch 2019 až 2021							
Druh výdavkov	**2019 (v EUR)**	**2019 (v %)**	**2020 (v EUR)**	**2020 (v %)**	**2021 (v EUR)**	**2021 (v %)**	**Absolútny rozdiel 2021/2020** v EUR
Bežné výdavky	**56 117 322**	**91,53**	**88 440 150**	**92,83**	**73 979 799**	**95,73**	**-14 460 352**
mzdy, platy, služobné príjmy a OOV	25 753 817	42,01	29 955 342	31,44	36 096 396	46,71	6 141 054
poistné a príspevok do poisťovní	8 656 165	14,12	13 193 151	13,85	7 746 357	10,02	-5 446 794
cestovné náhrady	34 899	0,06	18 881	0,02	22 500	0,03	3 618
energie	1 827 130	2,98	1 933 356	2,03	1 660 498	2,15	-272 858
Druh výdavkov	**2019 (v EUR)**	**2019 (v %)**	**2020 (v EUR)**	**2020 (v %)**	**2021 (v EUR)**	**2021 (v %)**	**Absolútny rozdiel 2021/2020** v EUR
Materiál	13 106 204	21,38	14 980 351	15,72	19 008 609	24,60	4 028 258
dopravné	215 472	0,35	207 907	0,22	199 418	0,26	-8 489
rutinná a štandardná údržba	2 253 746	3,68	4 539 887	4,77	2 153 058	2,79	-2 386 830
nájomné za nájom	50 313	0,08	86 596	0,09	88 442	0,11	1 847
Služby	4 025 030	6,56	23 177 906	24,33	6 502 499	8,41	-16 675 407
bežné transfery	194 546	0,32	346 773	0,36	502 020	0,65	155 247
Kapitálové výdavky	**5 193 822**	**8,47**	**6 826 160**	**7,17**	**3 298 319**	**4,27**	**-3 527 841**
VÝDAVKY SPOLU :	**61 311 144**	**100**	**95 266 311**	**100**	**77 278 118**	**100**	**-17 988 192**

(Zdroj: vlastné spracovanie)

7.5 Rozpočet a jeho plnenie v ÚVN SNP Ružomberok - FN v roku 2021

Príjmy v EUR	Schválený rozpočet na rok 2021	Upravený rozpočet na rok 2021	Skutočnosť k 31.12.2021
Príjmy od MO SR	**300 000**	**10 597 000**	**10 597 000**
z toho: - bežný transfer	300 000	10 492 000	10 492 000
- kapitálový transfer	0	105 000	105 000
Príjmy od MZ SR	**0**	**2 093 514**	**2 093 514**
z toho: - bežný transfer	0	1 769 952	1 769 952
- kapitálový transfer	0	323 562	323 562
Príjmy z vlastných zdrojov	**64 103 400**	**62 053 850**	**61 965 990**
z toho: - príjmy z vlastníctva	157 000	190 000	189 906

- platby z predaja služieb	63 866 000	61 560 000	61 473 398
- z účtov fin. hospodárenia	400	150	148
- ostatné príjmy	80 000	303 700	302 537
Granty	**0**	**381 081**	**381 081**
PRÍJMY CELKOM hlavná činnosť:	**64 403 400**	**75 125 445**	**75 037 585**
PRÍJMY podnikateľská činnosť:	**2 159 000**	**1 921 300**	**1 903 084**

Rozpočtová klasifikácia	Výdavky v EUR	Schválený rozpočet na rok 2021	Upravený rozpočet na rok 2021	Skutočnosť k 31.12.2021
Bežné výdavky kryté z transferu od MO SR, z toho:		**35 546 473**	**14 350 817**	**14 350 817**
610	Mzdy, platy, služobné príjmy a ostatné osobné vyrovnania	0	339 305	339 305
620	Poistné a príspevok do poisťovní	3 715 000	512 157	512 157
630	Tovary a služby	31 831 473	13 499 355	13 499 355

Bežné výdavky kryté z transferu od MZ SR, z toho:		**0**	**1 059 679**	**1 059 679**
610	Mzdy, platy, služobné príjmy a ostatné osobné vyrovnania	0	1 032 175	1 032 175
620	Poistné a príspevok do poisťovní	0	11 329	11 329
630	Tovary a služby	0	16 175	16 175

Bežné výdavky kryté z vlastných zdrojov, z toho:		**53 412 343**	**58 687 394**	**58 569 303**
610	Mzdy, platy, služobné príjmy a ostatné osobné vyrovnania	34 137 940	34 781 000	34 724 917
620	Poistné a príspevok do poisťovní	12 312 800	7 238 030	7 222 871
631	Cestovné náhrady	21 300	22 630	22 500
632	Energie, voda a komunikácie	1 955 500	1 416 150	1 415 092
633	Materiál	688 800	10 091 463	10 062 246
634	Dopravné	203 330	154 210	153 694
635	Rutinná a štandardná údržba	683 500	896 141	892 773
636	Nájomné za nájom	55 000	38 950	38 942
637	Služby	2 748 373	3 541 940	3 534 248
642	Transfery jednotlivcom a neziskovým právnickým osobám	605 800	506 880	502 020

Kapitálové výdavky kryté z transferu od MZ SR, z toho:		**0**	**323 562**	**323 562**
712	Nákup budov, objektov alebo ich častí	0	25 249	25 249
713	Nákup strojov prístrojov, zariadení, techniky a náradia	0	91 887	91 887
716	Prípravná a projektová dokumentácia	0	12 060	12 060
717	Realizácia stavieb a ich technického zhodnotenia	0	194 366	194 366

Kapitálové výdavky kryté z vlastných zdrojov spolu, z toho:		**2 000 000**	**2 978 097**	**2 974 757**
711	Nákup pozemkov a nehmotných aktív	15 000	31 900	31 900,00
713	Nákup strojov prístrojov, zariadení, techniky a náradia	1 715 000	2 342 036	2 338 729
714	Nákup dopravných prostriedkov	0	241 601	241 601
716	Prípravná a projektová dokumentácia	20 000	290 100	290 098
717	Realizácia stavieb a ich technického zhodnotenia	250 000	72 460	72 429

VÝDAVKY CELKOM hlavná činnosť:	**90 958 816**	**77 399 549**	**77 278 118**

VÝDAVKY podnikateľská činnosť:	**1 990 960**	**1 837 953**	**1 832 248**

(Zdroj: vlastné spracovanie)

Finančné operácie

v EUR

453	Zostatok transferových prostriedkov od MO SR z predch. rokov (HČ)	0	0	35 246 473
453	Zostatok vlastných prostriedkov z predchádzajúcich rokov (HČ)	0	0	65 097
453	Zostatok prostriedkov z predchádzajúcich rokov (PČ)	0	0	455 355

(Zdroj: vlastné spracovanie)

7.6 Plánované a skutočné výnosy príspevkovej organizácie

Hlavná činnosť:

Plánované výnosy na rok 2021:	90 000 000 EUR
Skutočné výnosy k 31.12.2021:	81 087 125 EUR

Podnikateľská činnosť:

Plánované výnosy na rok 2021:	2 000 000 EUR
Skutočné výnosy k 31.12.2021:	1 786 101 EUR

7.7 Plánované a skutočné náklady príspevkovej organizácie

Hlavná činnosť:

Plánované náklady na rok 2021:	90 000 000 EUR
Skutočné náklady k 31.12.2021:	88 979 520 EUR

Podnikateľská činnosť:

Plánované náklady na rok 2021:	1 995 000 EUR
Skutočné náklady k 31.12.2021:	1 816 720 EUR

7.8 Hospodársky výsledok

Hlavná činnosť:

Plánovaný hospodársky výsledok na rok 2021:	0 EUR
Skutočný hospodársky výsledok k 31.12.2021:	-7 892 395 EUR

Podnikateľská činnosť:

Plánovaný hospodársky výsledok na rok 2021:	5 000 EUR
Skutočný hospodársky výsledok k 31.12.2021:	-30 619 EUR

8 PREHĽAD ČINNOSTÍ JEDNOTLIVÝCH KLINICKÝCH PRACOVÍSK

Názov pracoviska	Charakteristika pracoviska	Vplyv pandémie COVID-19 na chod pracoviska	Inovácie
KLINIKY			
Klinika vnútorného lekárstva	Klinika poskytuje komplexnú starostlivosť v odbore vnútorného lekárstva so všetkými jeho subšpecializáciami. Do organizačnej štruktúry kliniky sa zaraďuje celá sieť ambulancií, ktoré plne poskytujú starostlivosť o pacientov ako aj následnú dispenzárnu starostlivosť. Súčasne zabezpečuje chod internej ambulancie na Oddelení urgentného príjmu. Výrazne nadregionálny charakter okrem gastroenteológie poskytuje hlavne v neinvazívnej kardiologickej diagnostike.	Počas pandémie sa klinika výrazne zapájala do liečby pacientov. Od konca roku 2020 až do mája 2021 mala vo svojich priestoroch reprofilizované lôžkové COVID oddelenie s kapacitou 18 lôžok, na ktorom poskytovala aj intenzívnu starostlivosť vrátane HFLO terapie. Od septembra 2021 zastrešovala personálne i prístrojovo reprofilizované COVID lôžkové oddelenie v priestoroch súčasnej Kliniky neurológie.	-prebehla rekonštrukcia špecializovaných ambulancií -prebehla rekonštrukcia gastroenterologického pracoviska
Neurochirurgická Klinika	Na pracovisku sa zameriavame na spondylochirurgický program - komplexnú operačnú liečbu degeneratívnych, úrazových a nádorových ochorení chrbtice s dôrazom na menej invazívne prístupy v rámci inštrumentovaných výkonov s využitím inovatívnych techník. Neurochirurgická klinika vykonáva aj neuro-traumatologický servis pre celé regióny Liptova a Oravy nepretržitým elektronickým konziliárnym systémom.	Povaha a závažnosť ochorení u pacientov ktorí sú operovaní na našej klinike vyžaduje v prevažnej mierne neodkladné operačné výkony – aj preto počas pandémie COVID-19 bolo potrebné zachovanie prevádzky v nevyhnutnom rozsahu.	-zvyšovanie kvality za využitia moderných a dostupných operačných prístrojov
Neurologická Klinika	Poskytuje základnú a špecializovanú starostlivosť u pacientov s neurologickými ochoreniami v rámci svojho spádového územia, ale aj z celého Slovenska . Zabezpečuje ambulantnú liečbu v rámci neurologického stacionáru, hospitalizáciu a konziliárnu starostlivosť pacientov s ochoreniami nervového systému.	Pandémia ochorenia COVID-19 významne poznačila činnosť kliniky. Takmer polovica pracovníkov prekonala ochorenie COVID-19, niektorí aj dva krát, z čoho vyplýva, že pandémia výrazne obmedzila aj prednáškovo-publikačnú aktivitu ako aj účasť na vzdelávacích aktivitách.	-vybudovanie neurorehabilitačného oddelenia -propagácia neurorehabilitácie
Klinika ORL a chirurgie hlavy a krku	Jediné slovenské ORL pracovisko poskytujúce komplexnú lekársku starostlivosť vo všetkých častiach otorinolaryngológie.	Obmedzenie zdravotnej starostlivosti, ktorá bola napriek tomu naďalej nepretržite poskytovaná onkologickým pacientom a pacientom vyžadujúcim akútnu zdravotnú starostlivosť. Poskytovala konziliárnu starostlivosť pre pacientov na Covidovom oddelení, najmä formou neodkladných operácií-tracheotómií pre potreby dlhodobej ventilácie. Reprofilizácia kliniky pre potreby hospitalizácie COVID-19 pozitívnych pacientov.	-peroperačný monitoring iPTH pri chirurgii prištítnych žliaz, endoskopickú chirurgiu prednej a strednej bázy lebky. -rozvoj vnútroušný a stredoušný implantačný program pri ťažkých poruchách sluchu -získanie technológií pre potreby navigácie pri chirurgii laterálnej bázy lebky, ako aj pre potreby peroperačnej detekcie prištítnych žliaz.
Klinika anesteziológie a intenzívnej medicíny	Zabezpečuje podávanie celkovej anestézy, regionálnej zvodovej anestézy a analgosedácie u diagnostických a vyšetrovacích zákrokov, intenzívnu liečebnú starostlivosť na KAIM lôžkach a COVID-KAIM lôžkach. Vyradená je dočasne prevádza C-JIS.	Klinika sa opakovane sťahovala z dôvodu pandémie COVID-19 a požiaru. Napriek nepriaznivým okolnostiam COVID pandémia, požiar a nútene sťahovanie kliniky, bola zachovaná prevádzka v čo najväčšom možnom rozsahu podľa daných okolnosti a našich možnosti.	-zavedenie hemodynamických postupov -ďalšie rozširovanie regionálnej anestézie u chirurgických výkonov.
Chirurgická Klinika	Pracovisko zamerané na viscerálnu chirurgiu. K spektru základných chirurgických výkonov, ktoré v súčasnosti robíme v absolútnej väčšine prípadov laparoskopicky (všetky druhy hernií, cholecystektómie, apendektómie a pod.) patrí do nášho repertoáru aj laparoskopické ošetrenie ochorení hrubého čreva, chirurgia ochorení prsníka vrátane malígnych, operačné riešenie ochorení štítnej žľazy aj príštitných teliesok. Urologickú starostlivosť a operácie poskytuje jeden urológ zaradený pod chirurgickú kliniku.	Epidémia výrazne zasiala do chodu kliniky obmedzením elektívnych výkonov, viedla k zásadnému zníženiu počtov operovaných pacientov.	-perspektívne zakúpenie robotického operačného systému -laserové operačné zariadenie pre proktológa
Oftalmologická Klinika	Pracovisko je zamerané na diagnostiku a liečbu chorôb oka. Ponúka starostlivosť veľkému množstvu pacientov.	Vplyvom pandémie COVID-19 boli v roku 2021 obdobia, kedy boli redukované ambulantné vyšetrenia aj operačné zákroky.	-inovovala , zefektívnila a zracionalizovala sa činnosť Centra intravitreálnych aplikácií. -zaviedla sa metóda Treat and extend v liečbe antiVEGF. -začali sme implantovať progresívne vnútroočné šošovky so širším

			intervalom ostrosti videnia. -zaviedli sme rutinné používanie 25G operačného systému pri operáciach zadného segmentu oka.
Klinika radiačnej a klinickej onkológie	Pracovisko klinickej onkológie zabezpečuje protinádorovú farmakoterapiu (chemoterapia, cielená liečba, imunoterapia, hormonálna liečba) pre pacientov Liptova a čiastočne aj Oravy. Je jedným z indikačných centier pre niektoré druhy liečby kolorektálneho karcinómu a prostaty v rámci Slovenska. Pracovisko radiačnej onkológie s pomocou pokročilých techník (IMRT, VMAT) vykonáva všetky štandardné postupy protinádorovej radiačnej onkológie, ktoré sú požadované európskymi a svetovými odbornými spoločnosťami. Ako jediné pracovisko Žilinského kraja disponuje prístrojom pre brachyterapiu. Komplexnosť pracoviska dotvára RTG terapeutický pristroj využívaný na nenádorovú rádioterapiu. Pracovisko radiačnej onkológie poskytuje liečbu pacientom Liptova, Oravy a čiastočne aj Spiša.	Vzhľadom na povahu zdravotnej starostlivosti poskytovanej na klinike nebola obmedzená starostlivosť u pacientov v onkologickej liečbe. V rámci rádioterapie boli pri niektorých diagnózach vo väčšej miere využívané hypofrakcionačné režimy - podľa aktuálnych doporučení pre pandémiu Covid-19. V záujme dodržania protiepidemiologických opatrení bola čiastočne obmedzená starostlivosť len o nízkorizikových pacientov v dispenzárnej starostlivosti.	-zdokonaľovanie techniky využívania centrálnych venóznych prístupov - centrálne porty a PICC katétre. -flexibilne zaraďujeme do liečby inovatívne lieky a to aj cestou žiadostí cez Ministerstvo zdravotníctva SR a zdravotné poisťovne. -zavedenie do praxe hypofrakcionačné radioterapeutické režimy.
Klinika ortopédie a úrazovej chirurgie	Patrí medzi vrcholové pracovisko SR pre ortopedické výkony a lekársku starostlivosť vo všetkých oblastiach pohybového aparátu horných a dolných končatín a panvy.	Od r. 2020 – do r. 2022 COVID zasiahol kliniku, kde je najviac kvalifikovaných zdravotných sestier - Mgr., so špecializáciou intenzívnej medicíny ako aj ortopedicko-traumatologickou, kde boli rozposlaní na najťažšie covidové pracoviská ÚVN. Operatíva počas COVID výrazne klesla, robila sa neodkladná odborná starostlivosť – ambulantná aj operačná.	-prvé pracovisko v SR v spolupráci s Ortopedickou endoklinikou Hamburg, zavedenie bezcementovej implantácie bedrových, kolenných, členkových, ramenných kĺbov -prvé pracovisko v SR v zavedení šitia meniskov všetkého druhu -prvé pracovisko v SR v zavedení artroskopie ramena vrátane najnovších implantátov -prvé pracovisko v SR v zavedení artroskopie bedrových kĺbov -prvé pracovisko v SR v najmodernejšej metóde plastiky predného skríženého väzu -prvé pracovisko vo vykonávaní operácií vypĺňania cýst hlavice bedrového kĺbu, kosti kolena a členka, plnohodnotnými kostnými bio materiálmi -prvé pracovisko v SR v transplantácii chrupavky kolenného kĺbu -najmodernejšie artroskopické veže s príslušenstvom so záznamom videa, ukladaním dát
Gynekologicko-pôrodnícka klinika	Klinika zameraná na endoskopický typ operácii, predovšetkým LSK riešenie problematiky myómov maternice, LSK operácii odstránenia maternice, riešenie problematiky endometriózy Endoskop. operácie v dutine maternice so zameraním na dg patológii endometria, vrátane dg karcinómu endometria, vrodených vád maternice a patolog. nálezov Pôrodnica je zameraná na pôrody po 34 t.t., sme pôrodnica ústretová matkám a novorodencom, vytvárajúca rodinné prostredie, dôraz kladieme na individuálny prístup k rodičkám a k otcom pri pôrode.	Úbytok operácii, úbytok pôrodov, zavedenie pohotovostných služieb pôrodných asistentiek pre prijaté COVID pozitívne pacientky, navýšenie počtu PN, OČR v súvislosti s COVID – 19.	-zavádzanie nových operačných postupov / riešenie endometriotických cyst, riešenie patológii endometria, operácii na maternice, výraznejšia aplikácia PED-a v pôrodníctve s príchodom mladej generácie anesteziológov. -vytvorenie izolovaného traktu pre COVID pozitívne pacientky /vrátane pôrodného sálu/
Klinika pracovného lekárstva a toxikológie	Vykonáva činnosť pracovného lekárstva a Pracovnej zdravotnej služby v zmysle príslušných predpisov, a to: ambulantné vyšetrenie a zhodnotenie zdravotného stavu vo vzťahu k práci a posúdenie možnej choroby z povolania, lekárske preventívne prehliadky vo vzťahu k práci podľa druhu a kategórie rizika, výkony pracovnej zdravotnej služby na pracoviskách. Odborná činnosť spočíva v lekárskej odbornej a posudkovej činnosti vo vzťahu k práci, zhodnotenia hygienického stavu pracovísk, spracovania prevádzkových poriadkov a návrhov kategorizácie pracovísk podľa rizikových faktorov.	COVID 19 nemal – okrem prechodného ochorenia pracovníkov – na chod kliniky výraznejší vplyv.	
Klinika fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie	V ambulantnej časti klinika poskytuje liečbu akútnych, postakútnych i chronických stavov pri rôznych diagnózach všetkých internistických i chirurgických odborov (hlavne z oblasti neurológie, ortopédie, traumatológie, chirurgie a neurochirurgie). Naša klinika zastrešuje aj rehabilitáciu na lôžkových oddeleniach nemocnice.	Počas r.2021 bol chod pracoviska ovplyvnený pandemickými opatreniami a požiarom (kompletné uzatvorenie), čo vplývalo aj na kapacitné možnosti ambulantnej liečby. Zamestnanci pracoviska boli viac vyťažení na oddeleniach nemocnice, hlavne reprofilizovaných covid lôžkach na infekčnom oddelení, neurologickom oddelení a covid OAIM.	-zahájenie nových terapeutických metód u postcovidových pacientov : komplexná respiračná fyzioterapia s pomôckami a aplikácia liečby pomocou nového prístroja – robotizovaného Lasera M8. -novou metódou je neurálna terapia u pacientov s ťažkými vertiginóznymi stavmi, dychovou dysreguláciou ako i vertebrokardiálnou symptomatológiou.

			-od roku 2021 máme okrem Robotizovaného Lasera M8 aj ďalšie nové terapeutické prístroje: Magneto QS, Gymna Care 300 a Combi 400.
Klinika Infektológie	Infektológia svojím interdisciplinárnym zam eraním v spolupráci s ostatnými odbormi poskytuje kompletnú liečebnopreventívnu starostlivosť pacientom postihnutým infekčnou chorobou, ambulantným sledovaním jeho stavu v období rekonvalescencie. Významné sú infekcie vznikajúce pri poskytovaní zdravotnej starostlivosti (health care associated infections, HCAI).	Obmedzenie poskytovania liečebno-preventívnej starostlivosti pacientom so širokou škálou klasických infekčných ochorení v dôsledku nutnosti zaoberať sa najmä pacientmi s COVID -19. Vyšetrenia v súčasnej dobe zaberajú viac času, kvôli práci s COVID -19 pozitívnymi pacientmi, ktorých v súčasnej dobe predstavujú aj utečenci, kde je nutná dezinfekcia po vyšetrení. Vzhľadom na túto skutočnosť sa výrazne zvyšujú náklady na lieky, zdravotnícky materiál, ochranné pracovné pomôcky, ktoré sú nevyhnutné k zabezpečeniu plynulého chodu Kliniky infektológie. Epidemiologická situácia ešte výraznejšie ukázala nárast úmrtí pričom v roku 2021 dosiahol počet 57 úmrtí, kde v roku 2020 to bolo 14 úmrtí a v roku 2019 bol počet 12 úmrtí. Zvýšené pracovné vypätie počas tohto obdobia sa odrazilo na zvýšení chorobnosti zdravotníckeho a nezdravotníckeho personálu, čo malo dopad na chod kliniky. Neprítomnosť v práci z dôvodu COVID 19 infekcie bol u 28 pracovníkov v počte 347 dní, dlhodobo PN sú 2 pracovníčky, v dobe 383 dní.	-aktívne sa podiel na antibiotickej politike (antibiotický stewardship) a jej praktické vykonávanie formou konzultačné činnosti, -skvalitnenie diagnostiky, liečby a prevencie nozokomiálnych infekcií a ich aktívnej surveillance vo spoluprácu s epidemiológmi a mikrobiológmi. -rekonštrukcia pracoviska
Klinika nukleárnej medicíny	Pracovisko nukleárnej medicíny je v prevádzke od roku 2003. Cieľom projektu bolo zachytiť svetové trendy v oblasti zvyšovania kvality života a zdravia obyvateľstva v súvislosti s každoročným nárastom civilizačných ochorení, predovšetkým kardiovaskulárnych, onkologických, neurologických, nefrologických, ortopedických, endokrinologických a pod.	Chod kliniky preto pandémia Covid 19 za posledné dva roky nijako nezhoršila, práve naopak, priniesla nové výzvy v oblasti kardiovaskulárnej a pneumologickej diagnostiky u pacientov s podozrením na post Covid syndróm. V poslednom období, ako dôsledok pandémie Covid 19, narastá počet pneumologických ochorení (perfúzno-ventilačná scintigrafia pľúc).	-vybavenie dvoma gamakamerami -zavedenie vykonávania kontroly kvality podávaných rádiofarmák
Rádiologická Klinika	Klinika poskytuje širokú škálu diagnostických a terapeutických výkonov v oblasti klasickej skiagrafie, CT diagnostiky, mamologickej diagnostiky , sonografie a intervenčnej rádiológie. Vybavená je 3 pracoviskami digitálnej rádiografie, CT pracoviskom, angiografickou linkou a 3 sonografickými pracoviskami. Okrem toho 6 pracovísk C ramenami a pojazdným rtg prístrojom k lôžkam.	Činnosť kliniky bola počas Covid pandémie limitovaná protiepidemickými opatreniami, pričom došlo k zníženiu diagnostických a terapeutických výkonov aj vplyvom toho, že časť personálu musela byť izolovaná v karanténe, avšak treba si uvedomiť to, že všetci covidoví, ambulantní aj lôžkoví pacienti boli diagnostikovaní a opakovane kontrolovaní na našich rtg, CT a sonografických pracoviskách.	-ma angiografickom pracovisku sa rozšírila škála nových vyšetrovacích a invazívnych výkonov, či sa jedná o rôzne punkcie a drenáže. -na prelome r.2021/2022 bola zavedená nová diagnosticko-terapeutická metóda karotickej stentáže.
Detská Klinika	Detská klinika UVN SNP FN Ružomberok poskytuje komplexnú liečebno – preventívnu starostlivosť pre deti a dorast od novorodeneckého veku do dokončeného 18.roku života vo všetkých formách zdravotníckych služieb : lôžková starostlivosť, špecializovaná ambulantná starostlivosť, ambulantná a ústavná pohotovostná služba, odborne garantuje denný detský rehabilitačný stacionár. V odborných špecializovaných ambulanciách nadregionálne poskytuje dispenzárnu starostlivosť v odboroch detská neurológia, detská nefrológia, detská gastroenterológa, detská imuno – alergológia, detská kardiológia	Mimoriadna pandemická situácia preverila vysokú odbornú pripravenosť lekárov a ošetrujúceho i pomocného personálu dlhodobo operatívne zvládať vzniknutú situáciu po stránke organizačnej, personálne upraviť harmonogam všetkých činností, opatrení, technicko – priestorovú adaptáciu a reprofilizáciu lôžkového fondu pre COVID pozit. pacientov a doprevádzajúce matky.	-dobudovanie detskej gastroenterológie -vytvorenie špecializovanej ambulancie detskej imuno – alergológie -vybudovanie detskej kardiológie.
Klinika cievnej chirurgie	Klinika je zameraná na diagnostiku a liečbu chorôb cievneho systému. Hlavnou náplňou je rekonštrukcia tepenného systému pre uzávery a výdutiny chirurgicky , endovaskulárne a hybridne v spolupráci s rádiologickou klinikou.	Naša práca bola v r. 2021 výrazne obmedzená tým , že naša klinika bola reprofilizovaná do konca mája na covidové oddelenie. Ďalšie obmedzenie našej odbornej práce bolo spôsobené požiarom chirurgického pavilónu.	-spustenie novej angiolinky čím opäť bolo možné začať využívať v diagnostike a liečbe substrakčnú digitalnu angiografiu a spolupodieľať sa s s intervenčnými rádiológmi na hybridných výkonoch v liečbe uzáverov tepenného systému.
Klinika hematológie a transfuziológie	Je pracovisko skladajúceho z úseku ambulantného, laboratórneho a transfuziologického. Vo svojej odbornej činnosti vykonáva komplexnú činnosť v rozsahu potrieb nemocnice.	Klinika realizovala takmer 3600 odberov celej krvi, ktoré boli následne komponentové spracované na červené krvinky, krvné doštičky a čerstvo zmrazenú plazmu. V ambulantnej činnosti bolo vyšetrených viac ako 9000 pacientov. V laboratórnej sfére klinika plnia všetky nároky nemocnice v rozsahu špecifických potrieb diagnostiky.	-rozpracované nové technológie hematologických a hemostazeologických vyšetrení -zavedené nové metodiky na skvalitnenie a zefektívnenie výroby -pripravovaná pôda na aferitickú výrobu -Vojenská transfúzna služba
ODDELENIA			
Psychiatrické Oddelenie	Oddelenie zabezpečuje diagnostiku a liečbu všetkých typov duševných porúch pre dospelých pacientov. V prevádzke máme tri psychiatrické ambulancie, jednu ambulanciu klinickej psychológie,	Naše oddelenie bolo po prepuknutí pandémie COVID-19 od jesene 2020 až do mája 2021 ustanovené ako jediné pracovisko v rámci Žilinského samosprávneho kraja, ktoré poskytovalo starostlivosť COVID pozitívnym psychiatrickým	-do budúcnosti plánujeme využívať pre pacientov s úzkostnými poruchami biofeedback. -vo vzťahu k narastajúcemu počtu ambulantných pacientov, rozšíriť

	taktiež poskytujeme následnú starostlivosť pre pacientov s chronickým priebehom duševných porúch v našom dennom psychiatrickom stacionári. Okrem uvedených činností ako jediné pracovisko v SR zabezpečujeme posudkové hodnotenie u profesionálnych vojakov OS SR.	pacientom. Súčasne sme tiež museli poskytovať komplexnú starostlivosť aj pre „necovidových" pacientov, čo bola nesmierne náročná a v konečnom dôsledku vyčerpávajúca skúsenosť.	starostlivosť o ďalšiu ambulanciu.
Dermatovenerologické oddelenie	Zabezpečujeme kompletnú starostlivosť o pacientov s ochoreniami kože a slizníc. Zaoberáme sa ich diagnostikou a liečbou. Venujeme sa korektívnej dermatológii, poskytujeme službu liečebno-preventívnu aj konziliárnu. Spolupracujeme s lekármi z iných kliník v rámci melanómovej komisie. Vykonávame posudkovú činnosť pre regrútov i vojakov v činnej službe.	Počas pandémie Covid- 19 chod oddelenia bol výrazne zasiahnutý niekoľkomesačným uzatvorením lôžkovej časti. Žiadosti lekárov z nášho i mimo nášho regiónu o hospitalizáciu pacientov na naše oddelenie boli prekladané, alebo opakovane konzultované. Povinná stáž lekárov pred atestáciami z iných odborov bola pre uzatvorenie oddelenia odsunutá.Od konca októbra 2021, je poskytnutá polovica lôžkovej časti pre zamestnancov KAIM po požiari v chirurgickom pavilóne.	-celotelový dermatoskop -prístroj na lymfodrenáž -dermatoinjektor pre mezoterapiu tváre či vlasovú oblasť
Stomatologické Oddelenie	Poskytujeme základnú aj nadštandardnú stomatologickú starostlivosť, využívame hlavne nadštandardné materiály , osvedčené aj nové liečebné postupy. Liečba je poskytovaná poistencom všetkých zdravotných poisťovní a tiež samoplatcom. Stomatologické oddelenie poskytuje odbornú stomatologickú starostlivosť v oblasti. záchovná stomatológia, dentoalveolárna chirurgia, endodoncia, mukogingiválna chirurgia a parodontológia, stomatologická protetika, dentálna hygiena.	Počas pandémie oddelenie pracovalo v plnom nasadení, počas prvej vlny sa obmedzili niektoré výkony a poskytovala sa hlavne základná a pohotovostná stomatologická starostlivosť. V ďalších vlnách sme na oddelení už vykonávali pravidelnú stomatologickú starostlivosť vrátane ošetrovania pozitívnych bolestivých pacientov. Celková pandemická situácia vyvolávala zvýšený tlak na personál a chod oddelenia, všetci zamestnanci prešli ochorením a neskôr tiež očkovaním .	-plánované investície v rámci rozvoja a obnovy pracoviska v horizonte 5 až 10 rokov.
Neonatologické Oddelenie	Cieľom pracoviska je zachovať súčasnú úroveň perinatálnej a neonatálnej mortality a morbidity. Poskytovať kompletný novorodenecký skríning/skríning vrodených metabolických porúch, skríning zraku, skríning sluchu, USG obličiek, ortopedický skríning, skríning pulznou oxymetriou/. U asfyktických a kriticky chorých novorodencov naďalej využívať okamžité vyšetrenie acidobázickej rovnováhy, laktátu a minerálov a zápalových parametrov priamo na pracovisku.	Pandémia nám definovala nedostatočné priestory, nemožnosť izolácie a nemožnosť dodržiavania hygienicko-epidemiologického štandardu doporučeného pre Covid 19 pozitívne deti	-nové začlenenie do programu BFH s následným začlenením do siete Mother BFH -prenosný RTG prístrčoj -mikrokonvexná USG sonda pre novorodencov
Doliečovacie oddelenie	Doliečovacie oddelenie zabezpečovalo a zabezpečuje komplexnú zdravotnícko-ošetrovateľskú a rehabilitačnú starostlivosť pre lôžkové oddelenia našej v rámci chirurgických, interných odborov vrátane KAIM. Na základe žiadosti ozbrojených síl SR o zabezpečenie starostlivosti pre vojenských veteránov. Oddelenie operatívne zabezpečovalo liečebne–ošetrovateľskú a rehabilitačnú starostlivosť pre vojenských veteránov. V rámci priestorov oddelenia boli zároveň realizované karanténne pobyty príslušníkov ozbrojených síl SR po návrate zo zahraničných misií.	V roku 2021 sme opakovane poskytovali zdravotnícku starostlivosť v rámci reprofilizovaného COVID pracoviska v mesiacoch november a december 2021.	
Pracovisko urgentného príjmu	Oddelenie urgentného príjmu pracuje v režime 24/7 . Ošetrujeme všetkých pacientov s náhlou poruchou zdravia a v ohrození života.	Epidémia, vzhľadom na absolútne nevyhovujúce priestory mala obrovský negatívny dopad na chod urgentného príjmu ,v rámci ktorého sme museli vyčleniť priestor pre Covid – pozitívnych pacientov a zároveň priestor na vykonávanie PCR testovania .	-v spolupráci s KAIM plánujeme štandardne v indikovaných prípadoch zaviesť ROTEM vyšetrenie. -sfunkčnenie trauma-plánu nemocnice. -prisľúbený USG prístroj
Centrálne operačné sály	Oddelenie sa nachádza v prístavbe chirurgického pavilónu, pričom jeden operačný sál je situovaný v budove Očnej kliniky. Počet operačných sál spoločne je osem. Priestory centrálnej sterilizácie sú situované v suteréne prístavby chirurgického pavilónu.	V priebehu pandémie bolo potrebné reorganizovať oddelenie centrálnych sál, za účelom vyčlenenia operačnej sály, ktorá bola potrebná na operovanie pacientov pozitívnych na toto ochorenie.	-zakúpenie potrebných inštrumentov -zakúpenie nového RTG prístroja -zakúpenie prístroja CUSA
Psychologické oddelenie	Pracovisko je zamerané na poskytovanie psychodiagnostických vyšetrení a terapie z odboru klinickej a dopravnej psychológie. Vykonávame tieto vyšetrenia a terapie pre profesionálnych vojakov OS SR a pre klientov resp .pacientov, ktorí majú tieto vyšetrenia hradené z verejného zdravotného poistenia. Ďalšími klientami nášho pracoviska sú tzv." samoplatcovia", ktorí si vyšetrenia a aj terapie hradia sami alebo z vlastných finančných prostriedkov na faktúru.	V období pandémie sme pracovali v obmedzenom režime a za platných opatrení, čo sa prejavilo najmä u pacientov resp .klientov, ktorí mali vo zvýšenej miere záujem o poskytovanie terapií. Jednalo sa tak o dospelých klientov resp. pacientov ale aj klientov resp. pacientov vo veku adolescentov.	
Oddelenie telovýchovného lekárstva	Oddelenie telovýchovného lekárstva sa zameriava na funkčné telovýchovno-lekárske vyšetrenia vrcholových, amatérskych a rekreačných športovcov. Vykonávame preventívne funkčné vyšetrenia podľa požiadaviek iných oddelení nemocnice a		

	diagnostiku, liečbu a prevenciu ochorení kardiovaskulárneho, dýchacieho a pohybového ústrojenstva v spolupráci s ostatnými medicínskymi odbormi. Vyšetrujeme a posudzujeme spôsobilosť uchádzačov o štúdium na školách so športovým a telovýchovným zameraním, športovcov pri preradení do vyšších vekových kategórií. Zameriavame sa aj na diagnostiku a liečbu ortopedických ochorení a športových úrazov.		
ÚSTAVY			
Ústav klinickej Mikrobiológie	Hlavnou úlohou a cieľom je poskytovanie laboratórnych služieb v odbore klinická mikrobiológia (bakteriológia, virológia, infekčná sérológia, mykológia, parazitológia a PCR diagnostika) klinickým pracoviskám nemocnice, ako aj externým klientom.	Pandémia ovplyvnila chod pracoviska výrazným spôsobom, nakoľko sme vyšetrovali toto ochorenie metódou real time -PCR, a teda bolo potrebné dovybavenie PCR úseku, ako aj prijatie novej pracovnej sily.l	-zakúpenie automatických prístrojov na izoláciu -zakúpenie PCR izolačných boxov -výpožička PCR prístroja na zvýšenie počtu PCR diagnostiky
Ústav patologickej Anatómie	Pracovisko vykonáva spektrum bioptických a cytologických vyšetrení. Bioptické vyšetrenia- patrí sem každodenné vykonávanie peroperačných bioptických vyšetrení a histologických vyšetrení v rámci definitívnej biopsie. Cytologické vyšetrenia- mikroskopické hodnotenie cytologických náterov,výpotkov telesných dutín a FNAC.	Počas epidémie bol chod oddelenia čiastočne obmedzený z dôvodu ochorenia jednotlivých zamestnancov a z dôvodu ich pobytu v karanténe. Oddelenie však počas celej doby pandémie vykonávalo a zabezpečovalo svoju diagnostickú činnosť pre pracoviská nemocnice v plnom rozsahu poskytovaných vyšetrení.	-rozšírenie spektra realizovaných imunohistochemických metód so zavedením nových diagnostických protokolov. -zakúpený a uvedený do prevádzky nový autotechnikon na spracovanie bioptického materiálu Sakura Tissue Tek VIP 6AI.
Ústav klinickej biochémie, imunológie a alergológie	Pracovisko zabezpečuje komplexnú laboratórnu diagnostiku s možnosťou vyšetrenia biologického materiálu non-stop 24 hodín denne. Ústav tvoria dve samostatné laboratóriá - Laboratórium klinickej biochémie a Laboratórium klinickej imunológie a alergológie. Obidve laboratóriá sú zapojené do nezávislého medzinárodného systému externej kontroly kvality.	Vplyv pandémie mal za následok nárast počtu laboratórnych vyšetrení.	-na začiatku r. 2021 sme zaviedli nový testovací systém ALEX^2, ktorý umožňuje v sére alebo plazme simultánne meranie špecifického IgE voči veľkému množstvu alergénových extraktov a molekulárnych alergénov, ktoré sú naviazané na nanočastice a systematicky nanesené na pevnú fázu tvoriacu macroarray. Panelové vyšetrenie alergénov ALEX^2 pokrýva všetky hlavné alergické senzibilizátory.

9 ÚSEK OŠETROVATEĽSTVA A KRÍZOVÉHO MANAŽMENTU

Rok 2021 bol rokom pokračovania boja s pandémiou COVID – 19, ktorá výrazne poznačila našu nemocnicu. Na základe nepriaznivého vývoja epidemiologickej situácie počas pandémie COVID – 19, s rastúcim počtom pacientov pozitívnych na ochorenie COVID – 19 nemocnica musela reprofilizovať viaceré lôžkové oddelenia, kde boli realizované presuny ošetrovateľského personálu z jednotlivých kliník/oddelení. Na výpomoc prišli aj vojenské sestry z poľných nemocníc.V našej nemocnici sa v neľahkých podmienkach, vďaka obetavosti a úsiliu personálu podarilo vytvoriť pracoviská, ktoré poskytovali zdravotnú starostlivosť pacientom s ochorením COVID – 19.

Pre naše sestry sme zabezpečili základnú odbornú prípravu erudovaným personálom z KAIM.PhDr. Fúrová Katarína z KAIM pravidelne zaškoľovala sestry z iných oddelení na high-flow ventiláciu, používanie a manipuláciu s prístrojovou technikou pri poskytovaní intenzívnej starostlivosti o pacienta s ochorením COVID - 19 pre potreby reprofilizovaných Covid intenzivistických lôžok, keďže bolo potrebné zabezpečiť erudovaný personál z rôznych kliník/oddelení v rámci nemocnice. Zaškoľovanie prebiehalo v mesiacoch 07/2021 – 10/2021, realizovalo sa na Klinike anestéziológie a intenzívnej medicíny. Spolu sa preškolilo 34 sestier, na utvrdenie získaných poznatkov a zručností v intervale jedenkrát mesačne absolvovali prax na Klinike anestéziológie a intenzívnej medicíny.

Dňa 17. 10. 2021 vznikla v nemocnici mimoriadna situácia zapríčinená požiarom chirurgického pavilónu. Nemocnica okamžite začala s evakuáciou pacientov podľa evakuačného plánu za koordinácie hlavnej sestry nemocnice nrtm. Mgr. Silvie Simovej, MPH. Vďaka okamžitej reakcii a zásahu sa predišlo zraneniam a zdravotným komplikáciám, pacienti a personál nemocnice vyviazli bez zranení. Vzhľadom na rozsah poškodenia budovy chirurgického pavilónu bola pozastavená plánovaná operatíva na klinikách chirurgie, neurochirurgie, cievnej chirurgie a klinike ortopédie a úrazovej chirurgie. Zrušené boli aj plánované rehabilitácie pacientov na Klinike fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie. V týchto priestoroch sa nachádzala Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny.Toto oddelenie bolo evakuované do voľných priestorov C – JIS.

10 DETAŠOVANÉ PRACOVISKÁ

V organizačnej štruktúre nemocnice sú 3 polikliniky (Poliklinika MO SR Bratislava, Poliklinika MO SR Trenčín a Letecko-lekárske centrum s poliklinikou Sliač) a 18 posádkových ambulancií. Posádkové ambulancie ÚVN sú rozmiestnené v rámci územia SR, v mestách: Hlohovec, Kuchyňa - Malacky, Levice, Liptovský Mikuláš, 2x Martin, Michalovce, Nitra, Poprad, 2x Prešov, Rožňava, Ružomberok, Sereď, Topoľčany, Trebišov, Zemianske Kostoľany (t.č. neobsadená lekárom) a Žilina, pričom sú prevažne dislokované v miestach s väčšou koncentráciou profesionálnych vojakov, vojenských dôchodcov, vojenských veteránov a ich rodinných príslušníkov a poskytujú všeobecnú a špecializovanú ambulantnú zdravotnú starostlivosť.

Predpokladáme, že všetky detašované pracoviská budú i naďalej poskytovať komplexnú starostlivosť pre profesionálnych vojakov, zamestnancov rezortu MO SR a obyvateľov z regiónu.

10.1 Poliklinika Ministerstva obrany SR Bratislava

Poliklinika MO SR Bratislava je ambulantné pracovisko so piatimi ambulanciami, ktorá nemá v organizačnej štruktúre SVaLZ pracoviská. V porovnaní s rokom 2020 bolo v roku 2021 celkovo na ambulanciách realizovaných o 7,77% viacej výkonov. Porovnanie počtu realizovaných výkonov na jednotlivých ambulanciách je zobrazená v tabuľke :

KOD_PZS	NAZOV_PZS	počet výkonov v roku	
		2021	2020
P91151020204	ambulancia všeobecného lekárstva I	6 035	5 642
P91151020205	ambulancia všeobecného lekárstva II	5 323	5 055
P91151802206	stomatologická ambulancia	1 173	970
P91151001209	ambulancia vnútorného lekárstva	502	398
P91151009203	gynekologická ambulancia	393	393
Celkový súčet		**13 426**	**12 458**

(Zdroj: vlastné spracovanie)

10.2 Poliklinika Ministerstva obrany SR Trenčín

Poliklinika MO SR Trenčín je ambulantné aj SVaLZ pracovisko. Zdravotná starostlivosť je tu poskytovaná v siedmich ambulanciách a jednom SVaLZ pracovisku. Nárast realizovaných výkonov v roku 2021 oproti roku 2020 o 96,29 % je zobrazený podľa jednotlivých PZS v tabuľke :

KOD_PZS	NAZOV_PZS	počet výkonov v roku	
		2021	2020
P91151020209	ambulancia všeobecného lekárstva I	7 554	4 469
P91151020210	ambulancia všeobecného lekárstva II	1 639	3 914
P91151020212	ambulancia všeobecného lekárstva IV	9 862	7 715
P91151001211	ambulancia vnútorného lekárstva I	10 094	35
P91151027204	ambulancia fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie	4 009	2 377
P91151015208	oftalmologická ambulancia	8 730	3 676
P91151027503	pracovisko fyziatrie balneológie a liečebnej rehabilitácie	23 670	11 454
P91151001260	TN- očkovanie Covid - 19	475	0
Celkový súčet		66033	33640

(Zdroj: vlastné spracovanie)

10.3 Letecko-lekárske centrum s poliklinikou Ministerstva obrany SR Sliač

Letecko-lekárske centrum s poliklinikou MO SR Sliač je ambulantné a SVaLZ pracovisko. Nachádza sa tu viacero odborných ambulancií primárnej aj špecializovanej zdravotnej starostlivosti a dve SVaLZ pracoviská. V porovnaní s rokom 2020 bolo v roku 2021 na ambulanciách realizovaných o 20,42% viacej výkonov v medziročnom porovnaní. Prehľad a porovnanie množstva uskutočnených výkonov podľa jednotlivých PZS je zobrazená v tabuľke:

KOD_PZS	NAZOV_PZS	počet výkonov v roku	
		2021	2020
P91151020240	ambulancia všeobecného lekárstva I	10 248	7 116
P91151020241	ambulancia všeobecného lekárstva II	7 404	3 933
P91151023510	RDG	8 242	8 578
P91151027502	pracovisko fyziatrie balneológie a liečebnej rehabilitácie	18 652	20 567
P91151001210	ambulancia vnútorného lekárstva	13 605	5 078
P91151003205	ambulancia pneumológie a ftizeológie	4 790	2 870
P91151004207	neurologická ambulancia	25 018	11 902
P91151005204	psychiatrická ambulancia	1 428	1 556
P91151010207	chirurgická ambulancia I	1 156	5 012
P91151011205	ortopedická ambulancia	13 854	7 018
P91151012203	urologická ambulancia	1 647	2 906
P91151014206	otorinolaryngologická ambulancia	6 242	6 075
P91151015207	oftalmologická ambulancia	35 009	33 530
P91151018205	dermatovenerologická ambulancia	5 853	5 642
P91151027205	ambulancia fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie I	22 482	10 752
P91151040203	ambulancia klinickej imunológie a alergológie	11 351	9 482
P91151049204	kardiologická ambulancia	7 315	7 545
P91151050202	diabetologická ambulancia	2 526	2 366
P91151064202	endokrinologická ambulancia	2 618	2 541
P91151144207	ambulancia klinickej psychológie	2 598	661
P91151001250	SC- očkovanie Covid-19	500	0
P91151005205	psychiatrická ambulancia	6 315	7133
P91151049205	kardiologická ambulancia	9 363	8624
P91151050203	diabetologická ambulancia	14 238	18176
Celkový súčet		**227 664**	**189 063**

(Zdroj: vlastné spracovanie)

10.4 Posádkové ambulancie

Do detašovaných pracovísk patria aj tzv. posádkové ambulancie, v ktorých poskytuje zdravotnú starostlivosť všeobecný lekár pre dospelých s kódom odbornosti 020 spolu so zdravotnou sestrou. Činnosť tejto ambulancie možno charakterizovať ako ambulanciu prvého kontaktu. Posádkové ambulancie uskutočnili v roku 2021 menej výkonov ako v roku 2020. V percentuálnom vyjadrení je to pokles o 0,115 %. Medziročné porovnanie počtu výkonov je zobrazené v tabuľke :

KOD_PZS	NAZOV_PZS	počet výkonov v roku	
		2021	2020
Hlohovec	ambulancia všeobecného lekárstva	4 018	3 525
Kuchyňa	ambulancia všeobecného lekárstva	2 421	2 457
Levice	ambulancia všeobecného lekárstva	4 297	5 154
Lipt. Mikuláš	ambulancia všeobecného lekárstva	7 657	5 479
Martin I.	ambulancia všeobecného lekárstva	6 748	6 630
Martin II.	ambulancia všeobecného lekárstva	2 323	2 544
Michalovce	ambulancia všeobecného lekárstva	7 343	9 460
Nitra	ambulancia všeobecného lekárstva	7 820	7 925
Poprad	ambulancia všeobecného lekárstva	5 462	5 944
Prešov I.	ambulancia všeobecného lekárstva	15 143	12 675
Prešov II.	ambulancia všeobecného lekárstva	5 120	3 413
Rožňava	ambulancia všeobecného lekárstva	5 438	6 139
Ružomberok	ambulancia všeobecného lekárstva	2 657	1 147
Sereď	ambulancia všeobecného lekárstva	0	7 073
Topoľčany	ambulancia všeobecného lekárstva	3 662	456
Trebišov	ambulancia všeobecného lekárstva	7 204	6 190
Zem. Kostoľany	ambulancia všeobecného lekárstva	0	0
Žilina	ambulancia všeobecného lekárstva	15 390	12 944
Celkový súčet		**99 041**	**99 155**

(Zdroj: vlastné spracovanie)

Ambulancie všeobecného lekárstva, ako detašované pracoviská nemocnice, v roku 2021 vykonali v rámci špecifickej zdravotnej starostlivosti spolu 8842 periodických preventívnych lekárskych prehliadok profesionálnych vojakov OS SR, a to mimo preventívnych lekárskych prehliadok z verejného zdravotného poistenia.

11 ÚLOHY SÚVISIACE SO ZDRAVOTNOU STAROSTLIVOSŤOU PRI OBRANE ÚZEMIA SLOVENSKEJ REPUBLIKY

Ústredná vojenská nemocnica SNP Ružomberok – fakultná nemocnica v roku 2021 plnila úlohy v oblasti zdravotnej starostlivosti a úlohy súvisiace so zdravotníckym zabezpečením obrany štátu. V roku 2021 bolo v súvislosti s plnením úloh medzinárodného a domáceho krízového manažmentu na Klinike pracovného lekárstva a toxikológie vyšetrených celkom 5063 profesionálnych vojakov, z toho 1853 vyšetrení v súvislosti so zahraničnými misiami. Pracovná zdravotná služba nemocnice vykonala pre Ozbrojené sily Slovenskej republiky 1413 preventívnych lekárskych prehliadok pracovníkov rizikových prác III. a IV. kategórie, pre Personálny úrad Ozbrojených síl vykonala 1451 vstupných lekárskych prehliadok žiadateľov o vstup do štátnej služby v Ozbrojených silách a vypracovala 600 odborných dokumentov pracovného prostredia (dohľad pracovného prostredia, posúdenie zdravotného rizika, kategorizácia prác, protokol, merania, návrhy zaradení v zmysle zákona č. 355/2007 NR SR v platnom znení). Taktiež pre útvary a zložky Ozbrojených síl Slovenskej republiky celkom 252 odborných konzultácii.

V roku 2021 nemocnica zabezpečovala očkovanie proti ochoreniu COVID-19 v troch vakcinačných centrách (ÚVN SNP Ružomberok - FN, Letecko-lekárske centrum Sliač, Poliklinika MO SR Trenčín), pričom bolo spolu podaných 81176 dávok. Nemocnica v spolupráci s Úradom hlavného lekára zabezpečovala očkovanie 576 príslušníkov Ozbrojených síl Slovenskej republiky a ich rodinných príslušníkov pôsobiacich v medzinárodných štruktúrach NATO v Poľsku, Belgicku a Nemecku a v operácii UNFICYP na Cypre. Výjazdová očkovacia služba Vakcinačného centra nemocnice vykonala v spolupráci so žilinskou VÚC spolu 87 výjazdov do zariadení sociálnych služieb, miest, obcí, firiem, k imobilným osobám a zaočkovala spolu 5529 osôb, z toho 802 dávok bolo podaných priamo na Poliklinike MO SR Bratislava zamestnancom MO SR.

Na základe diplomatických dohovorov a pracovného programu boli v dňoch 17.-21.augusta 2021 vyslaní na služobnú cestu delegáti nemonie spoločne s expertmi Ministerstva obrany SR a Generálneho štábu OS SR do vojenskej nemocnice Landsthul Regional Medical Center v Landstuhle (Nemecko). Podľa očakávaní návšteva vojenskej nemocnice v

Landstuhle priniesla množstvo nových informácií v rámci poskytovania zdravotnej starostlivosti na úrovni ROLE 4, rôzne podnety pre vytvorenie vedecko - výskumných aktivít, ktoré by bolo vhodné etablovať aj v podmienkach nemocnice.

V rámci nadviazania intenzívnejších vzťahov s Ústřední vojenskou nemocnicou Praha riaditeľ nemocnice delegoval zamestnancov z rôznych pracovných oblastí a vyslal ich na služobnú cestu, ktorá sa konala dňa 01.10.2021. Oboznámili sme sa s možnosťou využitia farmakologistiky v rámci nemocničného zariadenia. Spoločne s kolegami z Infektologickej kliniky Ústřední vojenskej nemocnice Praha sme analyzovali pandémiu COVID-19 a možnosti hygienicko-epidemiologického režimu. V rámci sociálnej oblasti sme sa oboznámili s prevádzkou pracoviska, ktoré sa venuje starostlivosti o vojnových veteránov, komunitného centra nielen pre vojnových veteránov ale i ich rodinných príslušníkov.

Počas druhej a tretej vlny pandémie bola nemocnica spádovou nemocnicou, ktorá liečila pacientov pozitívnych na ochorenie Covid-19 a vzhľadom na svoju kapacitu prijímala aj pacientov z oblastí SR, kde boli kapacity nemocníc naplnené. V priebehu celého roku 2021 sa v nemocnici liečilo približne 900 pacientov pozitívnych na ochorenie Covid-19.

V rámci boja proti pandémii sa nemocnica podieľala aj na testovaní obyvateľstva SR na ochorenie Covid-19. Spolu bolo vykonaných približne 28 300 PCR testov, z čoho 1 950 bolo vykonaných pre Ozbrojené sily Slovenskej republiky. Mobilné odberné miesto antigénového testovania vytvorené ako úloha subjektu hospodárskej mobilizácie otestovalo vyše 15 000 obyvateľov.

Zároveň bolo počas prvých troch mesiacov roka 2021 pod hlavičkou nemocnice, v súčinnosti s Ozbrojenými silami Slovenskej republiky prevádzkovaných 18 mobilných odberných miest antigénového testovania obyvateľstva, s dislokáciou po celom území štátu – v miestach pôsobnosti posádkových ambulancií a polikliník. Tie za celé obdobie pôsobenia vykonali vyše 453 000 antigénových testov.

V roku 2021 vykonávalo odbornú prax 34 príslušníkov vojenského zdravotníctva Ozbrojených síl Slovenskej republiky z Úradu hlavného lekára Ozbrojených síl Slovenskej republiky a ďalších 16 profesionálnych vojakov obväzísk vykonalo zdravotnícku stáž.

Ambulancie všeobecného lekárstva, ako detašované pracoviská nemocnice, v roku 2021 vykonali v rámci špecifickej zdravotnej starostlivosti spolu 8842 periodických

preventívnych lekárskych prehliadok profesionálnych vojakov Ozbrojených síl Slovenskej republiky, a to mimo preventívnych lekárskych prehliadok z verejného zdravotného poistenia.

Vo výcvikovom stredisku neodkladnej zdravotníckej starostlivosti, na pracovisku BATLS neboli v roku 2021 vykonané žiadne vzdelávacie aktivity z dôvodu nepriaznivej epidemiologickej situácie.

V roku 2021 v Poliklinike Sliač v Letecko – lekárskom centre bolo vykonaných 300 lekárskych prehliadok leteckého personálu Ozbrojených síl Slovenskej republiky, 80 priebežných a kontrolných prehliadok leteckého personálu, 47 komplexných preventívnych prehliadok a 216 prehliadok civilného personálu.

Poskytovateľ' zdravotnej starostlivosti a jej detašované pracoviská poskytovali v rámci vzdelávania odbornú zdravotnícku prax pre profesionálnych vojakov ustanovených do funkcie vo vojenskej odbornosti vojenské zdravotníctvo formou zdravotníckej stáže a odbornej praxe. V roku 2021 vykonalo odbornú prax 37 príslušníkov vojenského zdravotníctva Ozbrojených síl Slovenskej republiky z Úradu hlavného lekára Ozbrojených síl Slovenskej republiky a ďalších 11 profesionálnych vojakov obväzísk vykonalo zdravotnícku stáž. Aktuálne je vo v štruktúre nemocnice 40 profesionálnych vojakov.

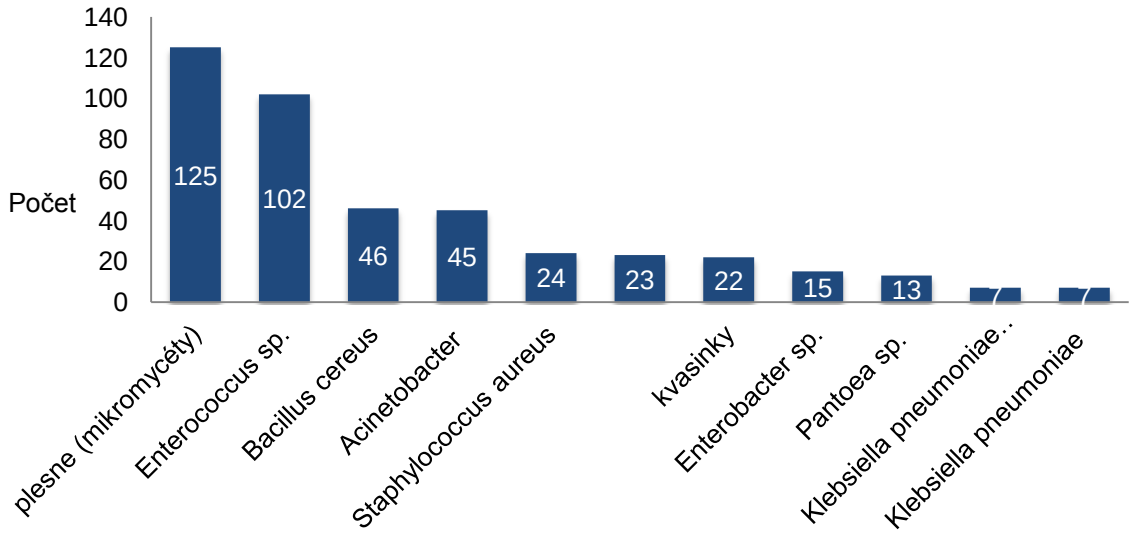
Ústredná vojenská nemocnica SNP Ružomberok – fakultná nemocnica bude naďalej prioritne plniť' úlohy súvisiace so zdravotnou starostlivosťou pri obrane územia Slovenskej republiky.

12ČINNOSŤ ODDELENIA HYGIENY A EPIDEMIOLÓGIE

12.1 Vyhodnotenie sterov z prostredia a sterilita

Z prostredia nemocnice bolo odobratých 1210 vzoriek sterov na kontrolu dezinfekcie (dôkaz mikrobiálnej kontaminácie) predmetov a plôch prostredia kliník/ oddelení, z toho u 316 (26 %) sterov z prostredia bol potvrdený výskyt patogénnych mikroorganizmov. Najvyššie percento pozitívnych záchytov zo sterov z prostredia kliník a oddelení nemocnice bolo zachytených na Detskej klinike. Z celkového počtu 30 odobratých vzoriek sterov z prostredia bol v 21 vzorkách sterov zachytený výskyt patogénov t. j. 70 %. Druhé najvyššie percento pozitívnych záchytov zo sterov z prostredia bolo na Ústave klinickej biochémie, imunológie a alergológie. Z celkového počtu 25 odobratých vzoriek bolo 16 pozitívnych t. j. 64 %. Podrobný popis odberov a zachytených patogénnych mikroorganizmov je uvedený v tabuľke č. 1. Vyššie percentá nevyhovujúcich sterov boli zaznamenané v januári 2021 na KAIM – COVID – 19. Počet vykonaných odberov sterility 10 (Oddelenie centrálnej sterilizácie, Očná klinika, Gynekologicko – pôrodnícka klinika) z toho bolo 5 nevyhovujúcich. Spolu bolo vykonaných 36 dohľadov hygienicko – epidemiologického režimu.

12.2 Najčastejšie záchyty patogénov v prostredí zo sterov z prostredia za rok 2021



12.3 Vyhodnotenie výskytu nozokomiálnych nákaz za rok 2021

V roku 2021 bolo celkovo hlásených 364 nozokomiálnych nákaz (ďalej „NN“), čo predstavuje 2,33 % z počtu hospitalizovaných pacientov, ale len 268 (t. j. 1,71 % z počtu hospitalizovaných pacientov) bolo schválených oddelením hygieny a epidemiológie. Z rôznych dôvodov nebolo 96 NN vykázaných, buď išlo o NN iného zdravotníckeho zariadenia alebo išlo o kolonizáciu. V danom roku bolo zachytených 249 epidemiologicky závažných kmeňov.

Ako najčastejšie etiologické agens u nemocničných nákaz boli v roku 2021 zisťované: *Pseudomonas aeruginosa KPC* (8,5 %), *Klebsiella pneumoniae* (6,6 %), *Clostridium difficile* (15,5 %), *2019-nCoV* (10,7 %), *Acinetobacter species* (4,8 %), *Enterococcus species* (4,8%).

V prvej polovici roka 2021 bol zaznamenaný výskyt karbapenemázy produkujúcej *Klebsiella pneumoniae* NDM zvlášť nebezpečný nozokomiálny kmeň. Celkom od januára 2021 do konca roka bolo zachytených 21 pacientov (10 NN, 11 kolonizácií) z 3 lôžkových oddelení (Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny, Klinika vnútorného lekárstva a Chirurgická klinika). Išlo o závažnú epidemiologickú situáciu, už v januári boli prijaté osobitné protiepidemické opatrenia pre dotknuté lôžkové oddelenia. Po zavedení protiepidemických opatrení sme zaznamenali pokles výskytu *Klebsiella pneumoniae* NDM.

Najpočetnejšou skupinou nemocničných nákaz boli v roku 2021 infekcie respiračného traktu, tvorili 52% zo všetkých NN. Kultivačne boli najčastejšie detekované vírus 2019-nCoV, *Pseudomonas aeruginosa, Klebsiella pneumoniae, Acinetobacter species*. Klinicky figurovali väčšinou bronchopneumónie. Infekcie urogenitálneho traktu tvorili 16,8 %. Klinicky sa najčastejšie vyskytovali cystitídy po cievkovaní a nasadení permanentného močového katétra. Kultivačne sa najčastejšie vyskytli *Pseudomonas aeruginosa, Enterococcus species, Proteus mirabilis*. Črevné infekcie tvorili 15,7 % zo všetkých NN. Etiologicky boli NN črevného charakteru spôsobené *Clostridium difficile*. Sepsy sa podieľali na zastúpení nemocničných nákaz 8,21 %, ich podiel z celkového počtu NN sa medziročne zvýšil. Celkove sme zaznamenali 22 ochorení, ochorenia boli hlásené z Kliniky anestéziológie a intenzívnej medicíny. Kultivačne z hemokultúr dominovali *Klebsiella pneumoniae, Acinetobacter species, Enterococcus species*. Infekcie kože a slizníc tvorili 7 %

z celkového počtu NN. V roku 2021 bolo najviac NN hlásených z Kliniky anestéziológie a intenzívnej medicíny (184 prípadov), Kliniky vnútorného lekárstva (51 prípadov) a z Doliečovacieho oddelenia (31 prípadov). Najvyšší výskyt NN bol zaznamenaný vo vekovej skupine 65 + v počte prípadov 120 (44,8%) a vo vekovej skupine 55-64 rokov bolo zaznamenaných 46 prípadov (17,2%). Proporcia mužov a žien - 115 mužov a 90 žien.

Na vzniku NN sa podieľali vonkajšie a vnútorné rizikové faktory. K najčastejším vonkajším rizikovým faktorom podmieňujúcim vznik NN patrili umelá pľúcna ventilácia, intubácia, i.v. katetrizácia a zavedený permanentný močový katéter. Za rok 2021 sa vyskytlo 194 (72,4 %) nozokomiálnych nákaz súvisiacimi s použitím invazívnych pomôcok. Z toho bolo 22 (8,2 %) infekcií krvného riečiska súvisiacich s centrálnym venóznym katétrom, 108 (40,3 %) NN predstavovalo ventilačné pneumónie, 45 (16,8 %) katétrové infekcie močového traktu a 19 NN (7,1 %) predstavovalo flebitídy po periférnej kanylácií.

Z vnútorných rizikových faktorov dôležitú úlohu pri vzniku NN zohrávali iné závažné ochorenia, imunodeficitné stavy, či dlhodobá liečba širokospektrálnymi antibiotikami (cefalosporín, meropeném, vankomycín, chinolón, aminopenicilín a pod.). U 79 pacientov (28,36 %) s hlásenými NN došlo k exitu. Daní pacienti mali závažnú prvotnú diagnózu (U07.1) a potrebovali intenzívnu zdravotnú starostlivosť.

V 10 prípadoch mali pacienti počas hospitalizácie hlásené 4 NN (1 pacient – 4 NN).

V 29 prípadoch mali pacienti počas hospitalizácie hlásené 3 NN nákazy (1 pacient – 3 NN).

V 37 prípadoch mali pacienti počas hospitalizácie hlásené 2 NN nákazy (1 pacient – 2 NN).

NN z chirurgických odborov ÚVN SNP Ružomberok- FN sú hlásené minimálne (2 NN z Chirurgickej kliniky). Hlásenie NN sa uskutočňuje na základe vyhlášky MZ SR č. 553/2007 Z. z., ktorou sa ustanovujú podrobnosti o požiadavkách na prevádzku zdravotníckych zariadení z hľadiska ochrany zdravia v znení neskorších predpisov. Hlásenie NN sa má vykonať do 48 hodín písomnou formou. Pri hromadnom výskyte (min. 3 prípady) v epidemiologickej súvislosti, klinicky závažnej NN a úmrtí a podozrení z úmrtia na NN – okamžite.

Analýzou bolo zistené, že za rok 2021 vzrástol počet NN hlavne na Klinike anestéziológie a intenzívnej medicíny na covidovej časti (Centralizovaná JIS). NN súviseli so zavádzaním invazívnych pomôcok, dĺžkou hospitalizácie a dlhodobou ATB liečbou. Daný

nárast NN bol zaznamenaný počas pandémie ochorenia COVID-19 (hlavne počas 2. vlny pandémie), kedy bol vyvíjaný tlak na lôžka, ako aj na personál poskytujúci zdravotnú starostlivosť, čo vytváralo priestor pre vznik a šírenie NN spôsobených najmä multirezistentnými mikroorganizmami.

Opatrenia v ohniskách NN sa vykonávajú s oddelením hygieny a epidemiológie v spolupráci s vedúcimi pracovníkmi z jednotlivých oddelení, kliník v zabezpečení zvýšeného hygienicko- epidemiologického režimu (izolácia kolonizovaných pacientov, skríning pacientov pri príjme, zabezpečenie dostatočného množstva OOPP, zabezpečení edukácie personálu ohľadne hygieny rúk).

12.4 Dezinfekčný plán nemocnice

Počas celého roku prebiehali konzultácie v problematike dezinfekčných prostriedkov. Boli vypracované nové smernice SM-LEK-004 Dezinfekčný plán- operačné sály, KAIM, JIS a SM-LEK-005 Dezinfekčný plán - oddelenia, ambulancie, ktoré boli zverejnené na intranete dňa 15.10.2021. Súčasťou smerníc je aj stručný popis dezinfekčného programu ÚVN SNP Ružomberok- FN. V popise sú dezinfekčné prostriedky rozdelené na základe použitia (ruky, koža a sliznice, malé plochy, malé plochy- citlivé, veľké plochy, nástroje, strojová dezinfekcia), kde sú popísané dezinfekčné prostriedky, ich účinnosť, zloženie, spôsob prípravy a koncentrácie účinného roztoku a postup správneho použitia daného prípravku.

Počas roka 2021 sa riešila problematika výskytu multirezistentných kmeňov *Klebsiella pneumoniae* produkujúcich karbapenemázu (ESBL, KPC, NDM) – izolačné opatrenia a druhy dezinfekčných prípravkov. Aplikovali sa postupy odborného usmernenia MZ SR pre diagnostiku a protiepidemické opatrenia pri výskyte bakteriálnych pôvodcov infekčných ochorení s klinicky a epidemiologicky významnými mechanizmami rezistencie č. 18/Vestník MZ SR 2014 – čiastka 27-32.

12.5 Vakcinačné centrum

Medzi najefektívnejší spôsob kontroly súčasnej pandémie nového ochorenia COVID - 19 patrí očkovanie. Nemocnica začala očkovať 11.01.2021. Počas roka 2021 bolo podaných vo Vakcinačnom centre 61 580 dávok očkovacích látok proti ochoreniu COVID – 19.
Po druhej vlne pandémie zdravotníci citlivo vnímali nízke percento zaočkovanosti obyvateľov proti ochoreniu COVID - 19. V rámci prevencie pred treťou vlnou sme niekoľkokrát zorganizovali mobilný očkovací tím. Ten mnohokrát vycestoval do okolitých obcí k záujemcom o očkovanie, ktorí by sa za iných okolností do vakcinačného centra nedostali. Celkovo bolo v teréne zaočkovaných týmto spôsobom 5 529 osôb. K očkovaniu aktívne pristúpili aj zamestnanci nemocnice percento zaočkovanosti je 77 %, najvyššie percento je v profesii lekár 93 %. Nasledujúca tabuľka zobrazuje očkovanie proti ochoreniu COVID-19 u zamestnancov nemocnice :

	celkový počet zamestnancov	celkový počet zaočkovaných zamestnancov	% percento zaočkovanosti
Celkový počet zamestnancov	1750	1349	**77,09 %**
Zdravotnícky personál	1353	1051	**77,68 %**
Nezdravotnícky personál	397	291	**73,30 %**

(Zdroj: vlastné spracovanie)

Nasledujúca tabuľka zobrazuje očkovanie proti ochoreniu COVID - 19 podľa profesií – zdravotnícky personál:

Profesia	celkový počet	celkový počet zaočkovaných zamestnancov	% percento zaočkovanosti
Lekár	341	316	92,67 %
Sestra	534	394	73,78 %
Zdr. Asistent	143	86	60,13 %
Sanitár	135	96	71,11 %
Iní zdravot. pracovníci	200	159	79,50 %

(Zdroj: vlastné spracovanie)

Nasledujúca tabuľka zobrazuje očkovanie proti ochoreniu COVID - 19 podľa profesií – nezdravotnícky personál:

Profesia	celkový počet	celkový počet zaočkovaných zamestnancov	% percento zaočkovanosti
administratíva	168	144	85,71 %
údržba, skladník, upratovačka, vodič	229	147	64,19 %

(Zdroj: vlastné spracovanie)

Nasledujúca tabuľka zobrazuje očkovanie proti ochoreniu COVID - 19 zamestnanci nemonice 1., 2., 3., dávka :

dávky	1. dávka	2. dávky	3. dávky
počet zaočkovaných zamestnancov ÚVN SNP Ružomberok - FN	43	827	479
Celkový počet zaočkovaných zamestnancov	1349		

(Zdroj: vlastné spracovanie)

12.6 Testovanie proti ochoreniu COVID-19 (Ag testy, RT-PCR testy)

Zamestnanci, pacienti, študenti mali zabezpečené pravidelné testovanie formou Ag testov ale aj RT-PCR metódou pred aj počas tretej vlny pandémie COVID – 19. Od 29.11.2021 v súlade s Vyhláškou č. 264/2021 Úradu verejného zdravotníctva Slovenskej republiky, ktorou sa z dôvodu ochrany verejného zdravia nariaďuje dočasné opatrenie pre vstup zamestnancov na pracovisko zamestnávateľa, na základe Zákonníka práce § 250b ods. 6 a 7 a § 147 ods. 1 a zákona NR SR č.355/2007 Z. z. o ochrane, podpore a rozvoji verejného zdravia v znení neskorších predpisov §48 ods. 4 písm. ab) bol zavedený OTP režim na pracovisku. Nasledujúca tabuľka predstavuje Antigénové testovanie v nemocnici pre zamestnancov/ pacientov/ študentov/ vojakov (všetky pracoviskách aj detašované) :

Antigénové testovanie	celkový počet vykonaných Ag testov u zamestnancov/pacientov/ študentov/vojakov	počet pozitívnych Ag testov
celkový počet od 1.1.2021 do 31.12.2021	75 056	342

(Zdroj: vlastné spracovanie)

Nižšie uvedená tabuľka predstavuje antigénové testovanie MOMAg – Mobilné odberové miesto Ag – ÚVN SNP Ružomberok FN, Považská 12, 034 01 Ružomberok. Ag testovanie za poplatok od 3.7.2021 :

Antigénové testovanie MOMAg	celkový počet vykonaných Ag testov	počet pozitívnych Ag testov
celkový počet od 3.7.2021 do 31.12.2021	**15 026**	**502**

(Zdroj: vlastné spracovanie)

Na základe usmernení MZ SR č. Z075796-2021 zo dňa 24.08.2021, č. Z078867-2021 zo dňa 07.09.2021 a zhoršujúcej sa epidemiologickej situácie, nemocnica dňa 27.09.2021 zaviedla režimové opatrenia - vstup do nemocnice pre očkovaných, prekonaných a testovaných. Pred vstupom do areálu nemocnice bolo zriadené bezplatné, antigénové testovanie pre pacientov. Celkový počet vykonaných Ag testov pri vstupe do nemocnice v rámci režimových opatrení (OTP režim) 27.09.2021 do 31.12.2021 bolo 8 562, z toho počet pozitívnych 74. Tabuľka nižšie zobrazuje antigénové testovanie MOMAg pri vstupe do nemocnice :

Bezplatné, Antigénové testovanie – vstup do nemocnice	celkový počet vykonaných testov/ vstup do nemocnice/	počet pozitívnych Ag testov
celkový počet od 27.9.2021 do 31.12.2021	**8562**	**74**

(Zdroj: vlastné spracovanie)

RT-PCR testovanie v nemocnici vykonával Ústav klinickej mikrobiológie za rok 2021 bolo vykonaných 28 298 RT- PCR testov, z toho bolo 4 636 pozitívnych. Tabuľka nižšie zobrazuje prehľad počtov PCR testovania :

PCR testovanie	celkový počet vykonaných PCR testov	počet pozitívnych PCR testov
celkový počet od 1.1.2021 do 31.12.2021	**28 298**	**4636**

(Zdroj: vlastné spracovanie)

13PODPORNÉ ČINNOSTI

13.1 Činnosť právneho oddelenia

Nemocnica v priebehu roka 2021 viedla 14 súdnych sporov mimo doručených platobných rozkazov a 3 exekučné konania. V rámci zmluvnej agendy bolo v roku 2021 uzatvorených 639 zmlúv a 73 dodatkov k existujúcim zmluvám. Prehľad uzatvorených zmlúv a dodatkov ku zmluvám podľa typu za obdobie od 01.01.2021 do 31.12.2021 uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Typ zmluvy:	Zmluvy	Dodatky	Typ zmluvy:	Zmluvy	Dodatky
Energetika	1	6	Poskytovanie zdravotnej starostlivosti	19	16
Odpadové hospodárstvo	0	0	Zmluvy o spolupráci	9	0
Nepomenované (ostatné)	324	36	Zml. o výpožičke nehnuteľného majetku štátu	2	0
Nájom hnuteľného majetku	0	0	O poskytovaní služieb	49	7
Nájom nebytových priestorov	39	0	Poistné zmluvy	1	2
O výpožičke počítačovej techniky	1	0	Výpožička zdravotníckych prístrojov a techniky	21	1
Kúpno-predajné zmluvy	105	1	Prevod vlastníctva hnuteľného majetku štátu	13	2
Zmluva o dielo	23	1	Prevod vlastníctva nehnuteľného majetku štátu	2	0
Darovacie zmluvy	30	1			
Počet uzatvorených zmlúv spolu:					**639**
Počet uzatvorených dodatkov k existujúcim zmluvám:					**73**

(Zdroj: vlastné spracovanie)

13.2 Kontrolná činnosť

V roku 2021 boli oddelením kontroly a sťažností vybavené dve sťažnosti v zmysle zákona č. 9/2010 Z. z. o sťažnostiach v znení neskorších predpisov. Jedna sťažnosť bola podľa § 6 ods. 1 písm. a/ zákona č. 9/2010 Z. z. odložená /neobsahovala náležitosti v zmysle zákona/. Druhá sťažnosť bola zameraná na nevhodné správanie sa lekára voči pacientovi a bola klasifikovaná ako opodstatnená.

K sťažnostiam je potrebné priradiť tzv. „Iné podania“, ktorých bolo v roku 2021 vybavených celkom 23. Z uvedeného počtu podaní bolo:

10 podaní – žiadostí o nápravu podľa §17 ods. 1 zákona č. 576/2004 Z. z. o zdravotnej starostlivosti, službách súvisiacich s poskytovaním zdravotnej starostlivosti a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov,
4 podania zamerané na správanie sa zdravotníckych pracovníkov,
2 podania zamerané na nespokojnosť s objednávaním pacientov na a neurologickú a chirurgickú ambulanciu,
1 podanie zamerané na správanie sa zamestnancov strážnej služby,
1 podanie zamerané na neuznanie certifikátu vydaného našim zdravotníckym zariadením,
1 podanie zamerané na stratu občianskeho preukazu na pracovisku MOM,
2 podania zamerané na postup vojakov pri vstupe do zdravotníckeho zariadenia,
1 podanie zamerané na postup strážnej služby pri vstupe do zdravotníckeho zariadenia /odmietnutie poskytnutia zdravotnej starostlivosti/,
1 podanie na postup strážnej služby pri vstupe do zdravotníckeho zariadenia zaslané na Generálnu prokuratúru SR.

V roku 2021 boli oddelením kontroly a sťažností vykonané 2 kontroly, a to kontrola dodržiavania všeobecne záväzných právnych predpisov a vnútorných predpisov pri uzatváraní nájomných zmlúv v nemocnici na oddelení evidencie a správy majetku za roky 2019 a 2020 a mimoriadna inventarizácia hnuteľného majetku v sklade oddelenia evidencie a správy majetku, predmetom ktorej bola kontrola stavu dezinfekčných prostriedkov.

K výkonu kontrolnej činnosti oddelenia patrí aj kontrola úplnosti zdravotnej a inej dokumentácie vyžiadanej Úradom pre dohľad nad zdravotnou starostlivosťou. Celkom bolo v roku 2021 na uvedený úrad podaných 24 podaní pre nedostatky pri poskytovaní zdravotnej starostlivosti na základe podnetu pacienta alebo inej osoby.

Ďalej bolo oddelením kontroly a vybavovania sťažností v roku 2021 vybavených 11 žiadostí o sprístupnenie informácií podľa zákona č. 211/2000 Z. z. o slobodnom prístupe k informáciám a o zmene a doplnení niektorých zákonov /zákon o slobode informácií/ v znení neskorších predpisov. Všetky informácie boli sprístupnené v požadovanom rozsahu a spôsobom podľa žiadosti. Nebolo vydané žiadne rozhodnutie o nesprístupnení informácií.

Za rok 2021 neevidujeme žiadne podanie v zmysle zákona č. 54/2019 Z. z. o ochrane oznamovateľov protispoločenskej činnosti. V roku 2021 bolo oddelením kontroly a sťažností

vybavených 32 žiadostí, z tohto počtu bolo 13 žiadostí o poskytnutie súčinnosti v trestnom konaní, v 2 prípadoch išlo o spoluprácu so znalcom, v 1 prípade so súdom, 8 žiadostí o poskytnutie zdravotnej dokumentácie pacienta a ostatné boli iné žiadosti.

13.3 Manažérstvo kvality

13.3.1 Oblasť systému manažérstva kvality

Nemocnica sa riadi normou ISO 9001:2015 a aplikuje systém manažérstva kvality líniovým riadením v oblasti poskytovania špecializovanej ambulantnej a ústavnej zdravotnej starostlivosti, spoločných vyšetrovacích a liečebných zložiek, stacionárov, v rámci technického vybavenia, ako aj dopravno-zdravotnej služby a poskytovateľoch zdravotnej starostlivosti. V záujme neustáleho zvyšovania kvality svojich služieb a spokojnosti pacientov sa nemocnica zapojila do implementácie novej antikorupčnej normy ISO 37001:2016. Pričom cieľom je predchádzať proti korupčnému správaniu a následné poskytovanie zdravotnej starostlivosti transparentne.

13.3.2 Dosiahnuté ciele systému manažérstva kvality

Uvedené ciele vieme zhrnúť v nasledujúcich bodoch :

- na všetkých pracoviskách sa udržal rozsah a kvalita poskytovanej starostlivosti,
- rozšírenie poskytovanej zdravotnej starostlivosti –zahájením vyšetrení 4D CT angiografiou, substrakčnou angiografiou,
- rozšírenie poskytovanej starostlivosti v rámci diagnostiky kardiovaskulárnych a onkologických ochorení,
- databáza manažmentu rizík boli rozšírené o novú normu ISO 37001:2016 ,
- ďalšie zlepšenia boli na úrovni jednotlivých pracovísk v súlade s individuálnymi plánmi rozvoja.
- hodnotenie miery kvality poskytovanej zdravotnej starostlivosti sa analyzuje dotazníkovou metódou.

13.3.3 Zrealizované úlohy systému manažérstva kvality

- obhájenie 2. miesta v rámci štátnych a fakultných nemocníc SR v rámci hodnotenia spokojnosti pacientov prieskumu INEKO
- v roku 2021 bol certifikačným orgánom SGS vykonaný recertifikačný audit systému manažérstva kvality , kde sa preukázala zhoda systému manažérstva kvality s požiadavkami normy ISO 9001:2015
- príprava organizácie na implementáciu novej anti – korupčnej normy ISO 37 001:2016
- zlepšilo sa riadenie krízového manažmentu v súvislosti s pandémiou COVID-19,
- ďalšie zlepšenia boli na úrovni jednotlivých pracovísk v súvislosti s núdzovým stavom v SR ,
- s vedomím neustáleho zlepšovania poskytovaných služieb i vytvárania lepších podmienok pre zamestnancov boli zrealizované rekonštrukčné práce jednotlivých pracovísk a modernizácie technológie.

13.3.4 Zhodnotenie výkonu interných auditov

Na rok 2021 bolo naplánovaných 12 interných auditov, z dôvodu pretrvávajúcej pandémie COVID-19 a obmedzeniami s tým súvisiacimi boli zrealizované 8 auditov. Nedostatky a nezhody boli riešené operatívne s vedúcimi pracovníkmi a odstránené. Zameranie auditov bolo na procesy:

- Procesy zabezpečovania vyšetrení pre klinické pracoviská
- Proces pri uplatňovaní správnosti merania a evidencie meradiel, požiadavky na kalibráciu a kontrolu
- Plnenie požiadaviek na liečebné procesy, riadená dokumentácia
- Plnenie požiadaviek na podporné procesy –VO
- Plnenie požiadaviek procesu sterilizácie a distribúcie
- Plnenie požiadaviek na proces nakladania s biologickým odpadom

- Dodržiavanie hygienicko- epidemiologického režimu
- Plnenie požiadaviek na podporné procesy
- Proces nakladania s poplatkami

13.3.5 Výskyt hlásených dekubitov, pádov podľa oddelení v roku 2021

Podané formou hlásenia nežiaducich udalostí pri poskytovaní zdravotnej starostlivosti formulár F 160.

Názov oddelenia	Súčet - dekubit pri prijatí:	Súčet - dekubit pri prepustení:	Súčet pádov:	Súčet -dekubit vzniknutých počas hospitalizácie:
KAIM	5	0	0	17
Dermatovenerologické oddelenie	0	0	0	0
Doliečovacie oddelenie	29	14	4	13
Geriatrické oddelenie	40	1	2	4
Chirurgická klinika	13	0	5	1
Infektologická klinika	7	0	0	0
Kardiologické oddelenie	12	1	4	8
Neurologická klinika	1	0	9	0
Neurochirurgická klinika	3	0	4	1
Klinika cievnej chirurgie	0	0	1	1
Oftalmologická klinika	0	0	2	0
Klinika radiačnej onklógie	1	0	3	0
Klinika ortopédie a úrazovej chirurgie	3	0	1	1
Klinika ORL	2	1	0	0
Psychiatrická klinika	2	0	12	2
Klinika vnútorného lek	10	0	3	8
Celkový súčet	**128**	**17**	**51**	**56**

(Zdroj: vlastné spracovanie)

13.4 Činnosť referátu mediálnych informácií

Referát poskytuje médiám informácie o činnosti nemocnice a vydáva správy pre tlačové agentúry, printové a elektronické médiá. Referát spravuje a pravidelne aktualizuje webovú stránku www.uvn.sk a kontá na sociálnych sieťach, rovnako tak zabezpečuje prevádzku infolinky, pripravuje a organizačne zabezpečuje tlačové konferencie a podujatia.

Výber z najdôležitejších medializovaných informácií:

Dátum	Aktivita
01. 11. 2021	spustenie očkovania proti ochoreniu COVID-19,
05. 02. 2021	medializácia nového Angio-CT pracoviska za účasti ministra obrany SR
18. 03. 2021	nemocnica sa umiestnila na 1. mieste v pacientskom prieskume ZP Dôvera
10. 05. 2021	medializácia nového 3D/4D ultrazvuku na Gynekologicko-pôrodníckej klinike
12. 05. 2021	medializácia sv. omše v nemocničnej kaplnke za účasti excelencie Mons. Františka Rábeka pri príležitosti Medzinárodného dňa zdravotných sestier
19. 05. 2021	spolupráca a účasť na kampani Asociácie štátnych nemocníc s názvom „Nemocnice spolu za očkovanie“
27. 05. 2021	medializácia nového dermatoskopu v LLC s poliklinikou MO SR Sliač
06. 07. 2021	medializácia liečby Laserom M8 s MLS pulzom
29. 07.2021	medializácia spustenia očkovania proti COVID-19 bez registrácie
30. 08. 2021	príprava a medializácia osláv 77. výročia SNP
13. 09. 2021	medializácia stretnutia zástupcov nemocnice s Pápežom Františkom v prezidentskom paláci- účasť MUDr. Anna Lesňáková a PhDr. Katarína Fúrová
17. 09. 2021	organizácia a medializácia účasti ÚVN SNP Ružomberok – FN na „Veľtrhu slovenského zdravotníctva“ v Martine
22. 09. 2021	medializácia modernizácie vozového parku
24. 09. 2021	medializácia ocenenia Biele srdce, ktoré získala zdravotná sestra Martina Slosiariková z LLC s poliklinikou MO SR Sliač
01.10.2021	medializácia slávnostného oceňovania zdravotníkov ŽSK- ocenení za ÚVN SNP Ružomberok – FN - MUDr.Peter Kozák, PhD., Mgr. Michaela Faráriková, Mgr. Lenka Palcová, mjr. PhDr. Stanislav Kaník
04.10. 2021	medializácia odovzdania ocenení pre vojenských zdravotníkov za pomoc počas pandémie na konferencii „MILMEDKON 2021“ za účasti riaditeľa nemocnice
05.10. 2021	medializácia nového rohovkového topografu v LLC s poliklinikou MO SR Sliač
15. 10. 2021	príprava medializácia „Medzinárodného dňa pre zdravé prsia“ v spolupráci s mestom Ružomberok
17. 10. 2021	krízová a mediálna komunikácia požiaru chirurgického pavilónu
09. 12. 2021	príprava a medializácia tlačovej konferencie za účasti ministra obrany SR - plánované investície v nemocnici
11. 12. 2021	príprava a medializácia „Vianočného vakcinačného dňa“ na účasti ministra zdravotníctva SR, vedenia mesta Ružomberok a vedenia nemocnice
16. 12. 2021	medializácia výsledkov prieskumu INEKO – nemocnica obhájila 2. miesto.

(Zdroj: vlastné spracovanie)

13.5 Činnosť nemocničnej a verejnej lekárne

Nemocničná lekáreň plní predovšetkým tieto úlohy organizuje a riadi prevádzku farmácie s cieľom úplného zabezpečenia zdravotníckych pracovísk ÚVN liekmi, diagnostikami a zdravotníckymi pomôckami, vykonáva dohľad a kontrolné činnosti na oddeleniach nemocnice v oblasti evidencie, hospodárenia a uchovávania zdravotníckeho materiálu, spolupracuje s komisiou pre účelnú farmakoterapiu, poskytuje doklady, výstupy a súčinnosť oddeleniu zdravotných výkonov a revíznych činností a iným príslušným organizačným útvarom, v súvislosti s pandemickou situáciou COVID-19 zabezpečuje v rámci prevencie očkovacie látky pre vakcinačné centrá v Ružomberku a Poliklinikách Trenčín a Sliač a na základe zmluvy o uchovávaní uskladňuje očkovacie látky pre potreby MZ SR. S ohľadom na pretrvávajúcu globálnu pandémiu ochorenia COVID-19 spôsobeného vírusom SARS-CoV-2, ktoré sa bezprostredne dotýka aj občanov Slovenskej republiky, zabezpečuje, uskladňuje a poskytuje antivirotické lieky a monoklonálne protilátky nielen pracoviskám nemocnice, ale aj nemocniciam na celoslovenskej úrovni (počet vydaných balení antivirotík za rok 2021 iným poskytovateľom zdravotnej starostlivosti predstavoval 132 balení a monoklonálnych protilátok 110 balení.

Náklady nemocničnej lekárne v eurách za rok 2021 predstavoval sumu 17 622 210,73 eur, pričom oddelenie klinickej farmácie predstavovalo 5 140 593,80 eur, krvná banka predstavovala 16 299,50 eur, sklad plynov 161 098,31 eur a oddelenie zdravotníckych pomôcok predstavovalo 12 304 219,12 eur.

Výdaj na oddelenia prestavoval za rok 2021 spolu za všetky oddelenia sumu 20 213 803,08 eur.

Verejná lekáreň v nemocničnom sektore je ideálna voľba vzhľadom na najväčšiu koncentráciu klientov / pacientov. Zisk je určený na chod nemocnice, a v tom je rozdiel v porovnaní s klasickými lákarňami, kde prostriedky idú do súkromného sektora. Tu sú vyslovene viazané len pre našu nemocnicu a môžu sa využiť na nákup novej prístrojovej techniky, prípadne na rekonštrukciu oddelení, výmenu okien a podobne. Verejná lekáreň v nemocnici zabezpečuje výdaj liekov (vrátane individuálne pripravovaných), zdravotníckych

pomôcok a doplnkového sortimentu verejnosti, umožňuje tak pacientom získať potrebné lieky ihneď po ambulantnom vyšetrení, prípadne po prepustení z nemocnice.

13.6 Činnosť oddelenia zdravotníckej techniky

Pracovisko zabezpečuje odborné pracoviská nemocnice zdrav. prístrojmi, zdrav. technikou, ich opravami a údržbou a zabezpečuje služby metrológie. Po predchádzajúcom kalendárnom roku 2020, ktorý sa niesol hlavne v zabezpečení prístrojovou technikou oddelení/kliník, ktoré sa starali o pacientov v súvislosti s ochorením COVID-19, hlavne zabezpečenie servoventilátorov, sa v roku 2021 nemocnica zamerala aj na pacientov po prekonaní ochorenia COVID-19, resp. post-covid syndrómom.

Oddelenia boli posilnené o prístroje, ktoré zabezpečujú terapiu pre týchto pacientov, ale taktiež sa opäť obstarávalo moderné prístrojové vybavenie. Areál nemocnice bol posilnený o dva zásobníky medicinálneho kyslíka a taktiež o záložný zdroj medicinálneho kyslíka, ktorého vybudovanie bolo nevyhnutné pre chod nemocnice.

13.7 Činnosť nemocničného ombudsmana

Z dôvodu ochrany práv a záujmov pacientov a zamestnancov bola zriadená od 01.10.2021 pracovná pozícia nemocničný ombudsman. Hlavnou činnosťou nemocničného ombudsmana je predchádzať podaniu pacientskych alebo zamestnaneckých sťažností a dospieť k zmierlivému riešeniu konfliktov. Nemocničný ombudsman nie je orgánom verejnej moci. Nemocničný ombudsman má odborné vedomosti a praktické skúsenosti a zručnosti v oblasti mediácie, supervízie, poradenstva a lektorstva. Ponúka sporovým stranám prijateľné riešenie vzniknutej situácie, ktorá je náročná nielen z medicínskeho, ale aj emocionálneho hľadiska s prihliadnutím na nápravu vzťahov, skvalitnenie zdravotnej starostlivosti a súčasne zachovania vzťahov do budúcnosti. Nemocničná ombudsmanka v rámci odborných výkonov nemocnice je členkou Intervenčného tímu a dokáže poskytovať svoje odborné rady a usmernenia nielen pre pacientov, ale aj pre zdravotníckych pracovníkov, v oblasti krízovej intervencie.

Hlavným poslaním nemocničného ombudsmana je zabezpečenie bezproblémovej komunikácie medzi pacientmi, ich blízkymi a zamestnancami. Svojou činnosťou prispieva k zlepšovaniu kvality zdravotníckych služieb a poskytovanej zdravotnej starostlivosti, zlepšovaniu vzťahov medzi pacientmi a zdravotníckymi pracovníkmi a medzi zamestnancami nemocnice navzájom. Formou poskytovania poradenstva dáva pacientom a zamestnancom návod na riešenie vzniknutých negatívnych javov a negatívnych prejavov správania sa. Snaží sa o zmierlivé riešenie vzniknutých negatívnych javov najmä - otvorenou komunikáciou, poukázaním na domnelý problém s cieľom nájsť riešenia vhodné pre všetky zúčastnené strany. Odporúča spôsoby, ako im predchádzať.

V oblasti ochrany práv zamestnancov prijíma a spracováva podnety týkajúce sa šikany na pracovisku, obťažovania, mobbingu, bossingu, arogantného alebo nevhodného chovania vedúcich zamestnancov voči podriadeným zamestnancom, podriadených zamestnancov voči nadriadeným zamestnancom alebo zamestnancov voči sebe navzájom, alebo iných foriem svojvôle, ak tieto nie sú riešené v súlade s postupmi stanovenými vnútornými predpismi nemocnice. Poskytuje dôvernú pomoc a rady ako postupovať pri problémoch v oblasti medziľudských vzťahov na pracovisku, s cieľom zlepšiť celkovú kvalitu pracovného prostredia. Nemocničný ombudsman je aj členom Etickej komisie.

13.8 Činnosť referátu vedy a výskumu

Pri zmene organizačnej štruktúry v mesiaci máj roku 2021 bol do štruktúry nemocnice etablovaný referát vedy a výskumu. Medzi jeho hlavné činnosti patrí organizácia a koncentrovanie informácií ohľadom vedecko-výskumnej činnosti v nemocnici, rovnako tak i v oblasti publikačnej činnosti.

Počas celého procesu sa spolupodieľa pri tvorbe projektov či už na internej úrovni v nemocnici alebo smerom ku univerzitám, alebo ostatným vedecko-výskumným inštitúciám. Nemocnica je držiteľom osvedčenia o vykonávaní vedecko-výskumnej činnosti, ktorú na pravidelnej 6-ročnej báze, po splnení podmienok udeľuje Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu Slovenskej republiky. Nemocnica v rámci vedecko-výskumných projektov je zapojená do siete spoločnosti Slovacrin, do medzinárodného projektu Orchestra

v spolupráci s Regionálnym úradom verejného zdravotníctva SR na sledovanie vývoja, progresii a monitoringu protilátok voči ochoreniu COVID-19, kde je v súčasnosti zapojených 136 zamestnancov nemocnice. V rámci internej vedecko-výskumnej činnosti spolupracuje s Fakultou zdravotníctva Katolíckej univerzity v Ružomberku na projekte s názvom Sledovanie nozokomiálnych nákaz na Klinike anesteziológie a intenzívnej medicíny.

Referát vedy a výskumu žiadal Ministerstvo zdravotníctva SR formou akreditačného spisu o udelenie potvrdenia vykonávať sústavné vzdelávanie zdravotníckych pracovníkov v študijnom programe sústavného vzdelávania Neodkladná podpora životných funkcií, ktorý nemocnica má úspešne akreditovaný.

Na margo krízovej situácie, požiaru, ktorý v tomto roku postihol nemocnicu a v spolupráci s Úsekom ošetrovateľstva a krízového manažmentu reagoval na potreby vytvorenia tímu krízovej intervencie. Pričom v súčasnosti nemocnica má tím ľudí určený na krízovú intervenciu, ktorý je pravidelne edukovaný v tejto oblasti.

Medzi jeho ďalšie aktivity patrí vzdelávanie zamestnancov pri postgraduálnom vzdelávaní alebo záujemcov o študentskú prax/stáž. V súvislosti s týmto faktom úzko spolupracuje s viacerými univerzitami. Nemocnica je výučbovým pracoviskom pre študentov Fakulty zdravotníctva Katolíckej univerzity v Ružomberku, kde referát sa spolupodieľa pri zabezpečovaní klinických cvičení i odbornej praxe v rámci nemocnice prostredníctvom mentorov a lektorov klinickej praxe, v úzkej spoluprácu s Úsekom pre ošetrovateľstvo a krízový manažment. Rovnako prijíma prostredníctvom osobitých žiadostí i študentov, či už lekárskych alebo nelekárskych zdravotníckych profesií z viacerých univerzít, napríklad Fakulta zdravotníctva Trenčianskej univerzity Alexandra Dubčeka v Trenčíne, Fakultu zdravotníctva Trnavskej univerzity, Fakultu zdravotníctva Prešovskej univerzity, Jesseniova lekárska fakulta Martin, Slovenská zdravotnícka univerzita, Lekárska fakulta UK Bratislava, rovnako prijíma študentov i z českých vysokých škôl. Referát vedy a výskumu úzko spolupracuje s Etickou komisiou nemocnice, nakoľko každá žiadosť o publikačnú činnosť, žiadosť o realizáciu prieskumu, žiadosť o klinické skúšanie a ostatné žiadosti predkladá na zasadnutí Etickej komisie.

Nasledujúca tabuľka zobrazuje počty študentov z jednotlivých vysokých škôl, ktorí absolvovali odbornú prax/stáž v našom zdravotníckom zariadení.

Škola	Odbor	počet študentov
Lekárska fakulta UK Bratislava	všeobecné lekárstvo	9
Jesseniova LF Martin UK Bratislava	všeobecné lekárstvo	6
Fakulta zdravotníctva Trenčianska uviverzita A.Dubčekav Trenčíne	fyzioterapia	9
Katolícka univerzita Filozofická fakulta, Fakulta zdravotníctva	ošetrovateľstvo , psychológia	5
Lekárska fakulta Masarykovej univerzity v Brne	všeobecné lekárstvo	4
Lekárska fakulta Univerzity Palackého Olomouc	stomatológia, všeobecné lekárstvo	2
Univerzita Karlova Farmaceutická fakulta Hradec Králové	farmácia	3
SZU Fakulta zdravotníctva B.B.	ošetrovateľstvo	1
Unuverzita sv. Cyrila a Metoda	fyzioterapia	1
Trnavská univerzita v Trnave Filozofická fakulta	psychológia	1
Prešovská univerzita v Prešove	urgentná zdravot. starostlivosť	1
Akadémia ozbrojených síl L.M.	KVL	3
SPOLU 45		

(Zdroj: vlastné spracovanie)

13.9 Činnosť Etickej komisie

Novozriadená Etická komisia vznikla na základe organizačných zmien v nemocnici vznikla schválením žiadosti dňom 01.07.2021. Aktuálne Etickú komisiu tvorí 1 predseda, 1 podpredseda, 1 tajomník a 10 členov. Etická komisia je poradným orgánom riaditeľa nemocnice a v prípade potreby rieši aj vplyv neetického správania personálu na pacientov, alebo medziľudské vzťahy. Od vyššie uvedeného dátumu po koniec kalendárneho roka zasadala Etická komisia pravidelne každý mesiac, t.j. 5 krát.

Etická komisia na svojich pracovných stretnutiach riešila žiadosti, ktoré sú prehľadne zobrazené v nasledujúcej tabuľke :

Druh žiadosti	Počet schválených Žiadostí	Počet neschválených žiadostí
Žiadosť o povolenie publikačnej činnosti	13	0
Žiadosť o povolenie prieskumu	17	1
Žiadosť o klinické skúšanie	1	0
Ostatné žiadosti	8	0

(Zdroj: vlastné spracovanie)

13.10 Prevádzka a údržba informačných systémov

Z hľadiska prevádzky informačných systémov v nemocnici bol v roku 2021 dôraz kladený na hlbšiu integráciu a reflektovanie požiadaviek národného programu eZdravie, ktoré má zásadný vplyv na smerovanie vývoja NIS (Nemocničný Informačný Systém). Všetky požiadavky vyplývajúce z eZdravia boli zapracované do existujúcich NIS. Medzi hlavné požiadavky boli zahrnuté komunikácie a funkcionality vyplývajúce z testovania a očkovania súvisiaceho s pandémiou ochorenia COVID-19.

Nemocnica v rámci zvyšovania kvality ponúkaných zdravotných služieb spustila prevádzku pracoviska Angio CT modality a nových analyzátorov, ktoré boli zaintegrované do používaných IS (Informačných Systémov). Samozrejme medzisystémová komunikácia prebieha výhradne iba elektronicky.

V rámci nemocnice boli zrekonštruované ambulantné priestory Internej kliniky, Pracoviska pneumológie a ftizeológie, Pracoviska archívu nemocnice a COVID-pavilónu, ktoré boli vybavené novou IT technikou, vyvolávacím, kamerovým a prístupovým systémom.

Ku zvyšovaniu úrovne IT bezpečnosti prispela aj prehlbujúca sa spolupráca s Centrom pre kybernetickú obranu Slovenskej republiky, ktorá je súčasťou MO SR. V rámci hlbšej spolupráce s MO SR ako zriaďovateľom, sa pripravil projekt modernizácie IT infraštruktúry nemocnice, ktorý by sa mal realizovať v blízkej budúcnosti. Ku komplexnej bezpečnostnej politike nemocnice zásadným spôsobom prispieva aj spustený projekt „II. Etapa zosúladenia

ÚVN s požiadavkami legislatívy SR v oblasti informačnej bezpečnosti a GDPR“, ktorej vyvrcholením bude kybernetický audit.

S IT službami sú samozrejme spojené aj hlasové služby. Nemocnica v rámci optimalizácie nákladov cez verejnú súťaž zmenila mobilného providera. Vypísanú verejnú súťaž vyhrala spoločnosť Orange Slovensko.

Rok 2021 bol z pohľadu poskytovania IT služieb v nemocinici zásadným spôsobom ovplyvnený pandemickou situáciou, ktorá si vyžadovala často ad-hoc riešenia. Presuny a alokácie techniky podľa vývoja situácie a potrieb zdravotného personálu, aby nemocnica bola schopná obslúžiť požiadavky plynúce z prostredia a zabezpečiť tak potreby pacientov, ako aj požiadavky štátnych inštitúcií.

13.11 Dopravná zdravotná služba a hospodárska doprava

Dopravná zdravotná služba vykonáva primárne a sekundárne prevozy pacientov. Funguje celoročne v režime 24/7. V roku 2021 prepravila 27 090 pacientov, z čoho bolo 311 pacientov s diagnózou COVID-19 prepravených domov alebo do iných zariadení a 39 pacientov bolo dovezených do nemocnice na pokyn Krajského operačného strediska záchrannej zdravotnej služby v Žiline.

Okrem týchto prepráv spolupracovala s Vakcinačným centrom v Ružomberku, pod ktorým bola vytvorená Mobilná odberová a vakcinačná jednotka. V spolupráci s NCZI a Žilinským samosprávnym krajom bolo vykonaných celkovo 75 výjazdov, pri ktorých boli podávané vakcíny. Medzi najväčšie patrili jednodňové výjazdy na Orave v obciach Rabča (492 vakcín) a Petrovice (408 vakcín), Ministerstvo obrany SR v Bratislave (330 vakcín), Akadémia ozbrojených síl v Liptovskom Mikuláši (200 vakcín), zariadeniach sociálnej starostlivosti na celom Liptove atď.

Vozový park bol v roku 2021 v rámci investičných akcií obnovený o 4 nové sanitné vozidlá. V rámci hospodárskej dopravy bola celoročne zabezpečená doprava zdravotníckeho personálu, technicko-hospodárskeho personálu, prevozy liekov, biologického materiálu po celom území SR. Hospodárska doprava vykonávala aj drobné opravy a servis vozidiel.

13.12 Bezpečnosť a ochrana zdravia pri práci

Bezpečnosť a ochrana zdravia pri práci, v roku 2021 bola v ÚVN zabezpečovaná štandardným spôsobom. Na úseku BOZP boli vypracované smernice, ktoré musia byť prístupné všetkým zamestnancom a s ktorými musia byť oboznámení preukázateľne oproti podpisu. V roku 2021 z hľadiska BOZP boli vykonávané pravidelné školenia (vstupné aj opakované) s prihliadnutím na covid opatrenia, ktoré sú zobrazené v nasledujúcej tabuľke :

Odborné vzdelávanie/oboznamovanie s právnymi a ostatnými predpismi BOZP	**VSTUPNÉ**	**OPAKOVANÉ**
Noví zamestnanci	**230**	**Vedúci : 168** **Ostatný : 1446**
Stážisti	**46**	
Dohodári	**41**	
Študenti z externých škôl	**73**	
Vojaci-výpomoc	**122**	
Externé firmy / dodávatelia	**87**	
Stredná zdravotná škola RK (pravidelná odborná prax v ÚVN)	**107 študenti SZŠ**	**11 Pedagóg SZŠ**
Stredná zdravotná škola LM (pravidelná odborná prax v ÚVN stomatológia)	**25**	
KU-Fakulta zdravotníctva pravidelná odborná prax v UVN	**442**	**182**

(Zdroj: vlastné spracovanie)

S inštruktážou bezpečnostných pracovných postupov a s prevádzkovým poriadkom na jednotlivých pracoviskách sú nový zamestnanci oboznamovaní prostredníctvom vedúcich pracovníkov, alebo nimi poverenými osobami. Využívaním vhodných preventívnych a ochranných nástrojov, dochádzalo k celkovému zlepšovaniu pracovných podmienok. Bezpečnostné a zdravotné označenia pri práci v zmysle NV SR č.387/2006 Z. z. o požiadavkách na zaistenie bezpečnostného a zdravotného označenia pri práci bolo zabezpečované pri vzniku novozriadených pracovísk, aktualizované a dopĺňané na už

pôvodných pracoviskách podľa potreby. Cieľom bolo vytvoriť taký stav pracovných podmienok na vykonávanie práce, ktoré vylučujú alebo minimalizujú pôsobenie nebezpečných a škodlivých faktorov pracovného procesu a pracovného prostredia na zdravie zamestnancov.

Organizácia v priebehu roka zabezpečovala pre zamestnancov dostatočné množstvo OOPP, ale nedisponovala dostatočným množstvom OOPP (odev, obuv) a jej pravidelné prideľovanie pre všetky pracoviská. Napriek dlhodobej snahe o zabezpečenie OOPP /obuv, odev/ z dôvodu organizačných zmien a pandemických obmedzení prišlo k náprave až v závere roka 2021. Na základe smernice predlekárskej prvej pomoci, boli zabezpečené lekárničky, za ktorých obsah musí zodpovedať poverený zamestnanec na danom pracovisku. Povereným zamestnancom je však potrebné zabezpečiť školenie predlekárskej prvej pomoci v zmysle §8 zákona č.124/2006 Z. z. o BOZP. Ostatné pracovné podmienky zamestnancov ostávajú na dobrej úrovni, čo potvrdzujú aj komplexné kontroly jednotlivých pracovísk.

Organizácia pravidelne zabezpečuje preventívne lekárske prehliadky vo vzťahu k práci (vstupné, nočná práca, vodiči z povolania a pracoviská zaradené do rizikovej kategórie). Taktiež zabezpečuje rekondičné pobyty pre vybrané povolania §11 zákon č. 124/2006 Z. z. o BOZP, ktoré boli v roku 2021 obmedzené z dôvodu pandemických opatrení a preto budú postupne nahrádzané po uvoľnení týchto opatrení. Napriek snahe o zamedzenie nežiadúcim udalostiam a preventívnym opatreniam došlo v roku 2021 k vzniku 4 registrovaným pracovným úrazom. Organizácia v roku 2021 nezaznamenala žiadnu chorobu z povolania ani ohrozenie chorobou z povolania.

V rámci prevencie boli vykonávané taktiež kontroly na požitie alkoholu a iných omamných látok §9 zákon č. 124/2006 Z. z. o BOZP. Medzi ďalšie povinnosti zamestnávateľa v rámci dodržiavania BOZP je povinnosť zabezpečovať revízie zdvíhacích, tlakových, plynových a elektrických zariadení v zmysle vyhlášky č.508/2009 Z. z. ktorou sa ustanovujú podrobnosti na zaistenie bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci s technickými zariadeniami tlakovými, zdvíhacími, elektrickými a plynovými a ktorou sa ustanovujú technické zariadenia, ktoré sa považujú za vyhradené technické zariadenia , ktoré zabezpečuje oddelenie energetiky a vzduchotechniky. Tieto kontroly boli vykonávané priebežne podľa

stanovených termínov. Z dôvodu covid-opatrení aj tu dochádzalo k časovým posunom kontrol.

Zdravotnícku techniku, jej kontroly, revízie, metrológiu a zaškolenie s obsluhou s jednotlivými zdravotníckymi zariadeniami, zabezpečuje a za dodržiavanie stanovených termínov zodpovedá oddelenie zdravotníckej techniky (vždy v spolupráci s vedúcimi jednotlivých pracovísk.)

V roku 2021 v objektoch nemocnice boli vykonávané protipožiarne preventívne prehliadky s prihliadnutím na pandemické opatrenia. Revízie hasiacich prístrojov, nástenných hydrantov a podzemných hydrantov boli vykonané v riadne stanovenom termíne. V mesiaci Október vznikol v objekte nemocnice požiar na chirurgickom pavilóne v podkrovnej časti, rozsiahleho charakteru. Z dôvodu stále prebiehajúceho vyšetrovania nie je možné poskytovať ďalšie informácie, alebo vyjadrovať sa k vzniknutej udalosti. Vzniknutým stavom došlo k zníženiu kvality komfortu zamestnancov na pracoviskách zasiahnutých požiarom. Organizácia sa aj napriek tomu snaží vytvoriť čo najpriaznivejšie prostredie aj keď v obmedzenom režime, ktorý bude trvať do doby nových rekonštrukčných úprav.

14 ZÁVER

Ústredná vojenská nemocnica SNP Ružomberok – fakultná nemocnica počas roka 2021 napriek nepriaznivej a náročnej situácii v súvislosti s pandémiou ochorenia COVID-19 a rovnako aj s mimoriadnou udalosťou – požiarom v Chirurgickom pavilóne poskytovala zdravotnú starostlivosť s celoslovenskou pôsobnosťou. Rovnako tak účinne prostredníctvom svojich vakcinačných centier a tímu profesionálov aktívne „bojovala“ proti ochoreniu COVID-19. Plnila viacero úloh v súvislosti s poskytovaním zdravotnej starostlivosti pre profesionálnych vojakov Ozbrojených síl SR, a neopomenula ani vojnových veteránov v rámci starostlivosti.

Napriek obdobiu, ktoré prinieslo so sebou veľa skúšok, či už fyzických ale i morálnych síl, boli viacerí zamestnanci počas roka odmeňovaní. Samotná nemocnica sa umiestňovala na popredných priečkach v rámci hodnotenia nemocníc.

Cieľom nemocnice je i naďalej poskytovať kvalitnú zdravotnú starostlivosť s celoslovenskou pôsobnosťou, ako jediné vojenské zdravotnícke zariadenie pod gesciou Ministerstva obrany Slovenskej republiky.

Snahou vedenia nemocnice je podporovať vedecko – výskumnú a publikačnú činnosť jednotlivých pracovníkov, vedomosti vštepovať aj do študentov jednotlivých fakúlt pre lekárske a nelekárske odbory s cieľom zvyšovania kvality poskytovanej zdravotnej starostlivosti.

Spracovateľ :	Mgr. Lenka Palcová	
Schvaľovateľ :	doc. MUDr. Robert Rusnák, PhD	

Počet strán : 75 strán

Počet príloh : 0 strán

Počet výtlačkov : 4 kusy

Poznámka : Výročná správa nemocnice za rok 2021 bola spracovaná na základe pokladov zaslaných od vedúcich pracovníkov jednotlivých pracovísk nemocnice.