Ústredná vojenská nemocnica SNP Ružomberok
Fakultná nemocnica
generála Miloša Vesela 21, 034 26 Ružomberok

Výročná správa
ÚVN SNP Ružomberok - FN
za rok 2019

Výročná správa ÚVN za rok 2019 je uverejnená na stránke www.uvn.sk

OBSAH

Obsah 2

Skratky 3

1. Identifikácia organizácie 4

2. Poslanie a strednodobý výhľad ÚVN SNP Ružomberok FN ..... 5 - 7

3. Kontrakt organizácie s ústredným orgánom a jeho plnení 7

4. Činnosti / produkty organizácie a odborné pracovísk ..... 7 - 8

4. 1 Zdravotná starostlivosť v ÚVN 8-12

4. 2 Ošetrovateľská starostlivosť v ÚVN ..... 12 - 15

4. 3 Výskyt nozokomiálnych nákaz v ÚVN ..... 15 - 16

4. 4 Manažérstvo kvality, vzdelávanie, veda a výskum v ÚVN a činnosť etickej komisie ..... 16 - 19

4. 5 Zdravotná starostlivosť na lôžkových klinikách 20- 33

4. 6 Zdravotná starostlivosť na nelôžkových klinikách ..... 34 - 37

4. 7 Zdravotná starostlivosť na lôžkových oddeleniach ..... 37 - 40

4. 8 Zdravotná starostlivosť na nelôžkových oddeleniach ..... 40 - 42

4. 9 Zdravotná starostlivosť na samostatnej ambulancii, samostatnom pracovisku a samostatnom dennom stacionári ..... 43 - 44

4.10 Zdravotná starostlivosť na SVaLZ-ových pracoviskách ..... 44 - 53

4.11 Zdravotná starostlivosť na detašovaných pracoviská ÚVN ..... 53 - 57

4.12 Zdravotná starostlivosť na ostatných pracoviskách ÚVN ..... 57 - 58

5. Rozpočet ÚVN SNP Ružomberok - FN ..... 58 - 60

6. Personálne otázky ..... 61 - 67

7. Ciele a vízie ÚVN Ružomberok – FN ..... 67 - 69

8. Hodnotenie a analýza vývoja ÚVN SNP Ružomberok FN v roku 2019 ..... 70 - 76

9. Hlavné skupiny užívateľov výstupov ÚVN SNP Ružomberok - FN 77

Skratky:

AFN SR	Asociácia fakultných nemocníc Slovenskej republiky
AKP	Akupunktúra
ASVŠ	Armádne stredisko vrcholového športu
AŠN SR	Asociácia štátnych nemocníc Slovenskej republiky
BATLS	Poskytovanie neodkladnej pomoci v poľných podmienkach
BFH	Baby Friendly Hospitol
DDRS	Denný detský rehabilitačný stacionár
DZS	Dopravná zdravotná služba
EK ÚVN	Etická komisia Ústrednej vojenskej nemocnice Ružomberok
ECHOKG	Echokardiografia
ERCP	Endoskopická retrográdna cholangiopankreatikografia
JZS	Jednodňová zdravotná starostlivosť
KBT	Kognitívno – behaviorálna terapia
KPLaT	Klinika pracovného lekárstva a toxikológie
KU	Katolícka univerzita v Ružomberku
KVL	Klinika vnútorného lekárstva
LLC	Letecko – lekárske centrum
LPO	Lekársko – psychologické oddelenie
LSPP	Lekárska služba prvej pomoci
MO SR	Ministerstvo obrany Slovenskej republiky
MV SR	Ministerstvo vnútra Slovenskej republiky
NCZI	Národné centrum zdravotníckych informácií
NN	Nozokomiálne nákazy
OS SR	Ozbrojené sily Slovenskej republiky
PAPS	Pevná ambulantná pohotovostná služby
PoA	Posádková ambulancia
PZS	Poskytovateľ zdravotnej starostlivosti
PrZS	Pracovná zdravotná služba
RZD	Ružomberské zdravotné dni
SEFIM	Sekcia ekonomiky, financovania, investícií a majetku
SŠHR	Správa štátnych hmotných rezerv
ÚHL	Úrad hlavného lekára Ružomberok
USG	Ultrasonografia, ultrazvuk
ÚPS	Ústavná pohotovostná služba
ÚVN	Ústredná vojenská nemocnica SNP Ružomberok – FN
VPK	Vojenská poliklinika
AVšLD	Ambulancia všeobecného lekára pre dospelých
VTJ	Vojenská telovýchovná jednota

1. Identifikácia organizácie

Názov organizácie:	*Ústredná vojenská nemocnica S N P Ružomberok - fakultná nemocnica*
Sídlo organizácie:	*Generála Miloša Vesela 21, 034 26 Ružomberok*
IČO / DIČ:	*319 36 415 / 2020590187*
Rezort / Zakladateľ:	*Ministerstvo obrany Slovenskej republiky*
Kontakt:	*tel. : + 42144 438 2111*
	fax : +42144 438 2683
Forma organizácie:	*Príspevková organizácia*
Riaditeľ ÚVN SNP Ružomberok – FN:	*MUDr. Peter Vaněk*
Členovia vedenia organizácie:	
Zástupca riaditeľa ÚVN:	*plukovník MUDr. Roman Jantoš*
Námestník riaditeľa ÚVN pre ZS pre chirurgické odbory:	*Doc. MUDr. Vladimír Masaryk, PhD., MBA*
Námestník riaditeľa ÚVN pre ZS pre nechirurgické odbory:	*MUDr. Antonín Hruboň, Ph.D.*
Námestník riaditeľa ÚVN pre ošetrovateľstvo:	*PhDr. Renáta Darmošová, dipl. sestra*
Ekonomicko-prevádzkový námestník riaditeľa ÚVN:	*Ing. Ivan Gašpar*
Vedúca referátu mediálnych a komunikačných informácií:	*Petra Dišková*

2. Poslanie a strednodobý výhľad organizácie

ÚVN SNP Ružomberok - FN je všeobecnou vojenskou nemocnicou, ktorej poslaním je poskytovanie zdravotnej starostlivosti vo všetkých jej zložkách. Zdravotná starostlivosť zahrňuje prevenciu, dispenzarizáciu, diagnostiku, terapiu, biomedicínsky výskum, ošetrovateľskú starostlivosť a pôrodnú asistenciu.

ÚVN SNP Ružomberok - FN poskytuje komplexnú zdravotnú starostlivosť vo všetkých medicínskych odboroch profesionálnym vojakom v štátnej službe, vojenským veteránom, poberateľom výsluhového dôchodku a zamestnancom rezortu obrany.

Komplexnú zdravotnú starostlivosť poskytuje aj civilnému sektoru, a to obyvateľom mesta a okresu Ružomberok a obyvateľom Liptova a Oravy, ako aj obyvateľom blízkych aj vzdialenejších regiónov Slovenska. ÚVN SNP Ružomberok –FN poskytuje zdravotnú starostlivosť aj rodinným príslušníkom vyššie vymenovaných skupín obyvateľstva, ako aj všetkým občanom, ktorí nemocnici dôverujú a uplatnia si právo výberu a zmeny lekára v zmysle platnej legislatívy.

Hlavné činnosti ÚVN SNP Ružomberok – FN (ďalej len UVN):

a) poskytovať zdravotnú starostlivosť všetkým profesionálnym vojakom OS SR a príslušníkom ozbrojených zborov SR,

b) poskytovať zdravotnú starostlivosť civilným pacientom z mesta a okresu Ružomberok, ktorí tvoria prirodzený spád pacientov nemocnice a ďalej pacientom susedných, ale aj vzdialenejších regiónov Slovenska, najmä z regiónov Liptova a Oravy ale aj pacientom z celého územia Slovenska,

c) poskytovať komplexnú zdravotnú starostlivosti všetkým pacientom a vo všetkých lekárskych odboroch a túto odbornú úroveň v ÚVN približovať na úroveň aktuálnej medicínskej vedy,

d) jednotlivé druhy poskytovania zdravotnej starostlivosti, ktorými sú lekárska starostlivosť, ošetrovateľská a pôrodná asistencia ako aj lekárenská starostlivosť tieto poskytovať na vysokej profesionálnej úrovni,

e) liekmi, liečivami, zdravotným materiálom, špeciálnym zdravotným materiálom, zdravotnou technikou a zdravotnými prístrojmi zabezpečovať odborné pracoviská vlastnej nemocnice, ale aj detašované pracoviská, ktoré sú zaradené v organizačnej štruktúre ÚVN,

f) modernizovať zdravotnícke technológie a obnovovať zdravotnícku techniku na úrovni aktuálnej doby a vedecko-technickej úrovne. Súčasnú zdravotnícku techniku a zdravotnícke prístroje efektívne a racionálne udržiavať v prevádzkovom stave s dôrazom na minimalizáciu nákladov za údržbu a opravy,

g) zvyšovať odbornú kvalifikáciu u všetkých odborností pracovníkov s dôrazom na vojenských zdravotníckych pracovníkov predurčených do zahraničných misií. K tejto činnosti využívať plánované vzdelávacie aktivity dostupné v ÚVN , vo vzdelávacích inštitúciách na Slovensku, ale aj dostupné vzdelávacie aktivity v zahraničí,
h) zabezpečiť kvalitnú teoretickú aj praktickú výučbu poslucháčov Fakulty zdravotníctva Katolíckej univerzity v Ružomberku a výučbu študentov Strednej zdravotnej školy M. T. Schererovej v Ružomberku,
i) v oblasti hospodárenia s finančnými prostriedkami zamerať hlavnú pozornosť na účelné využitie a ich efektívne čerpanie, čím sa zabezpečí dodržiavanie finančného plánu,
j) pri verejnom obstarávaní dodržiavať platnú legislatívu, zákon č. 25 / 2006 Z. z. o verejnom obstarávaní v znení neskorších predpisov

ÚVN sa svojou odbornou činnosťou zaraďuje medzi najväčšie nemocnice na Slovensku. Úroveň poskytovanej zdravotnej starostlivosti je viac rokov oceňovaná odborníkmi na Slovensku, ale aj pacientskou verejnosťou. Pri hodnotení veľkých nemocníc, ku ktorým sa počítajú univerzitné a fakultné nemocnice, v posledných rokoch ÚVN obsadzuje popredné umiestnenie. Naposledy za rok 2019 vo svojej kategórii „Nemocnica roka 2019“ obsadila 2.miesto . ÚVN je kvalitné zdravotnícke zariadenie s kvalitným zdravotníckym, vzdelávacím a vedecko-výskumným potenciálom, ktoré je spôsobilé na veľmi dobrej úrovni plniť zadané úlohy zo zdravotnej oblasti, alebo vojensko - zdravotníckeho charakteru.

V oblasti krízového riadenia bola v roku 2019 upresnená dokumentácia pre činnosť v období krízových situácií a to dokumentácia Krízového plánu, ďalej pre prípad hromadného príjmu osôb sa spresnil Traumatologický plán ÚVN. Dopracovaný a upresnený bol Pandemický plán. Spracované boli podklady do dopravného zabezpečenia subjektu hospodárskej mobilizácie a prepravné požiadavky na cestnú dopravu na prepravu komodít.

ÚVN spracovala a odoslala Požiadavky na tvorbu zásob MR na rok 2021 s výhľadom na roky 2022 – 2023 a to na SWŠHR a MO SR SEMOD OHM.

Požiadavka na zabezpečenie krvi pre RLF 240 CHL v zmysle Smernice MZ SR č. 26211-1/2006-OKM bola odoslaná aj na SOKR ZŽK v Žiline a na vedomie MO SR SEMOD OHM.

Oblasť materiálno-technického zabezpečenia je na požadovanej úrovni, materiál civilnej ochrany je doplnený, uložený a pravidelne ošetrovaný a obmeňovaný.

Bola spracovaná požiadavka finančných prostriedkov na zabezpečenie hotovostného financovania vojny, vojnového stavu, výnimočného stavu a núdzového stavu na rok 2020.

Strednodobým plánom ÚVN je vybudovanie modernej fakultnej nemocnice, ktorá bude poskytovať komplexnú zdravotnú starostlivosť s dôrazom na chirurgické odbory. Preferencia chirurgických odborov vyplýva z podstaty vojenskej doktríny, špeciálnych úloh a v neposlednom rade aj zo zriaďovateľskej listiny MO SR. UVN v prípravnej fáze uvedenia do prevádzky urgentného príjmu

typu 2 zriadila k 19.08.2019 rozšírenú ambulanciu úrazovej chirurgie + rozšírenú ambulanciu chirurgie a k 01.09.2019 rozšírenú ambulanciu vnútorného lekárstva pre urgentný príjem. Do konca roku 2019 pokračovalo doplňovanie pracoviska urgentného typu 2 legislatívne predpísaným materiálom, technikou a prístrojovým vybavením. V nasledujúcom roku bude potrebné spracovať všetky druhy dokumentácie pre pracovisko urgentného typu 2 za účelom jeho schválenia, zazmluvnenia a rozhodnutia o prevádzkovaní. Komplexný zdravotný servis budovaný v prospech OS SR bude využívaný aj v prospech pacientov civilného spádu a všetkých pacientov, ktorí za účelom potreby poskytnutia zdravotnej starostlivosti navštívili ÚVN.
Nezanedbateľnou úlohou je aj kvalitná príprava zdravotníckych pracovníkov, ktorí sa pripravujú vo svojich odbornostiach pre potreby OS SR plniť určené úlohy na území SR, ale aj pre potreby odborníkov - špecialistov vo vojenských misiách v zahraničí.

3. Kontrakt organizácie s ústredným orgánom a jeho plnenie

ÚVN SNP Ružomberok - FN je vojenské zdravotnícke zariadenie, ktorého zriaďovateľom je MO SR. Nemocnica bola zriadená ako štátna príspevková organizácia Zriaďovacou listinou Ministerstva obrany Slovenskej republiky číslo 111 / 11-8 zo dňa 31. januára 1996 a dodatkami:

Dodatok zriaďovacej listiny ***č. SEFIM-43-24 /2009 zo dňa: 23.4.2009***, **Dodatok zriaďovacej listiny *č. SEFIM 43-63 /2009 zo dňa 27. 10. 2009, Dodatok* zriaďovacej listiny *č. SEFIM 22-4/ 2010 zo dňa 3. 2. 2010, Dodatok zriaďovacej listiny č. SEFIM 22-21 / 2010 zo dňa 10.4. 2010.***

Štatutárnym orgánom organizácie je riaditeľ ÚVN, ktorý je oprávnený konať v mene organizácie v znení neskorších doplnkov. ÚVN dňa 23. apríla 2009 získala štatút fakultnej nemocnice. ÚVN SNP Ružomberok – FN je riadnym členom AŠN SR, predtým sa táto organizácia označovala Asociácia fakultných nemocníc Slovenska (AFN). ÚVN je začlenená v organizačnej štruktúre pod generálneho riaditeľa služobného úradu MO SR. Činnosť ÚVN bezprostredne manažuje Úrad správy rozpočtovej kapitoly MO SR. V organizačnej štruktúre ÚVN je zaradených 17 ambulancií všeobecného lekára pre dospelých, kde poskytuje primárnu zdravotnú starostlivosť všeobecný praktický lekár pre dospelých so všeobecnou zdravotnou sestrou. V štruktúre ÚVN sú ďalej začlenené tri vojenské polikliniky (v Bratislave, Trenčíne a Sliači), ktoré poskytujú komplexnú špecializovanú zdravotnú starostlivosť.

4. Činnosť / produkty organizácie a odborné pracoviská

ÚVN je fakultnou nemocnicou. Je lôžkovým zdravotníckym zariadením, ku ktorému sú pričlenené detašované pracoviská, ktoré sú dislokované po celom území Slovenskej republiky. Detašované pracoviská ÚVN majú poliklinický respektíve ambulantný charakter zdravotníckych zariadení.

K 31. 12. 2019 mala ÚVN organizačnú štruktúru s nasledujúcimi odbornými pracoviskami:

1) ÚVN – nemocnica ako zdravotnícke zariadenie
2) kliniky s lôžkovou časťou
3) kliniky bez lôžkovej časti
4) oddelenia s lôžkovou časťou
5) oddelenia bez lôžok
6) samostatné ambulancie, pracovisko a stacionár
7) ústavy a SVaLZové pracoviská
8) odbor farmácie
9) dopravná zdravotná služba
10) detašované pracoviská ÚVN

4.1 Zdravotná starostlivosť

4. 1. 1 Prehľad zdravotnej starostlivosti v ÚVN a jej parametre

Podľa zriaďovacej listiny je hlavnou úlohou ÚVN poskytovanie komplexnej zdravotnej starostlivosti. Úroveň poskytovania zdravotnej starostlivosti predurčujú kvantitatívne a kvalitatívne štatistické ukazovatele podľa metodiky NCZI.

a) Ambulantná zdravotná starostlivosť v nemocnici:

Celkový počet vyšetrených ambulantných pacientov v prepočte na výkony za rok 2019 bol **3 078 093** výkonov. Z uvedeného počtu pripadlo **2 693 397** výkonov na vlastnú nemocnicu, **290 925** výkonov na tri vojenské polikliniky, ktoré sú súčasťou organizačnej štruktúry ÚVN a **93 771** výkonov realizovali ambulancie všeobecných lekárov pre dospelých , ktoré sú ako detašované pracoviská súčasťou ÚVN.

b) Primárna a špecializovaná ambulantná zdravotná starostlivosť v nemocnici:

UVN poskytovala v roku 2019 primárnu a špecializovanú ambulantnú zdravotnú starostlivosť v mnohých špecializovaných ambulanciách a jednej ambulancii všeobecného lekárstva. Výkony PAS, v AVšLD vo vlastnej nemocnici, predstavovali **9 171** výkonov, výkony ŠAS vo vlastnej nemocnici boli **2 684 053.**

c) Ústavná zdravotná starostlivosť vlastnej nemocnice:

ÚVN poskytuje ústavnú zdravotnú starostlivosť na 520 lôžkach. Podstatné štatistické parametre ústavnej zdravotnej starostlivosti ÚVN uvádzame v tabuľke:

Štatistické parametre ústavnej zdravotnej starostlivosti

Názov PZS	Parametre ÚZS						Trvalý pobyt	
	Počet lôžok	Celkový súčet prijatých	Počet ošetr. dní	Počet úmrtí	Obložnosť v %	Priem.ošetr. čas /dni	RK v %	Iné okresy v %
	520	25 056	118 025	307	58,73	5,24	49,82	50,18

Zdroj: Vlastné spracovanie

V roku 2019 bolo v ÚVN hospitalizovaných **25 056** pacientov. V porovnaní s rokom 2018 je to pokles o **340** pacientov, čo predstavuje pokles o **1,34%.** Mesačný priemer hospitalizovaných pacientov bol **2 088** pacientov, čo je o **28** menej ako v roku 2018. Znížil sa aj počet prevzatých pacientov z iných zdravotníckych zariadení SR.

Kvalitatívnym ukazovateľom zdravotníckeho zaradenia je počet zomrelých za rok. V roku 2019 v ÚVN zomrelo **307** pacientov, čo predstavuje pokles o **35 p**acientov, čo je pokles o **10,23%.**

Celkový počet ošetrovacích dní za rok 2019 dosiahol **118 025** dní, čo je menej oproti **122386** dňom z roku 2018 o **4361** dní, čo je v percentách pokles o **3,56% .**

Využitie postelí v % (obložnosť) v roku 2019 ÚVN dosiahla **58,73%,** čo v porovnaní s r okom 2018 predstavuje pokles o **3,1%.**

Priemerný ošetrovací čas v roku 2019 predstavuje hodnotu **5,24** dňa, čo je mierny pokles o **0,20** dňa v porovnaní s rokom 2018.

Priemerný počet pacientov ošetrených zo spádovej oblasti nemocnice predstavuje **49,82 %.** Na pracoviskách ako sú NEU, PED, KAR, NEO a GER toto číslo presiahlo číslo **80%.** Na NEO pracovisku mierne prekračuje až **85% .**
Podiel pacientov z mimospádovej oblasti dosahuje **50,18%.** Máme pracoviská ako ORTO a NCHIR, kde toto číslo prekračuje **85%,** dokonca na NCH toto percento atakuje **90%.**

Vo vykazovanom roku chirurgické pracoviská ÚVN vykonali **12 992** operačných výkonov a

4 493 operačných výkonov v rámci jednodňovej zdravotnej starostlivosti. Na tomto počte operácií sa podieľalo 8 odborných operačných pracovísk respektíve 8 pracovísk JZS.

Počty operačných výkonov s minutážou trvania operácií a s priemerným časom pripadajúcim na jednu operáciu respektíve parametre JZS sú uvedené v dvoch nasledujúcich tabuľkách:

Počet operačných výkonov

Kód prac.	Odborné pracovisko	Počet operácií za rok 2019	Počet minút operácií	Počet minút na 1 operáciu	Počet operácií za rok 2018	Počet minút operácií	Počet minút na 1 operáciu
009	Klinika G-P	998	39512	39,60	565	31224	55,26
010	Chirurgická klinika	1389	78230	56,32	1223	73801	60,34
011	Ortopodické oddelenie	2943	114109	38,77	2965	118320	39,91
013	Úrazová chirurgia	760	42909	56,46	682	41498	60,85
014	Klinika ORL a chirurgie hlavy a krku	1776	112201	63,21	1798	116561	64,83
015	Očná klinika	3017	53548	17,75	638	19502	30,57
037	Neurochirurgická klinika	1416	131575	92,92	1284	137986	104,47
068	Klinika cievnej chirurgie	693	50997	73,59	644	52976	82,26
SPOLU		12992	623081	438,62	9799	591868	498,49

Zdroj: Vlastné spracovanie

d) Jednodňová zdravotná starostlivosť:

ÚVN poskytovala počas roka 2019 na svojich 7 pracoviskách jednodňovej zdravotnej starostlivosti široký rozsah výkonov jednodňovej starostlivosti. Prehľad výkonov po pracoviskách s minutážou trvania a priemerným časom na jeden výkon sú uvedené v tabuľke.

Počet výkonov JZS

Názov PZS	Počet výkonov
JZS gynekológia a pôrodníctvo	432
JZS chirurgia	636
JZS urologická	2
JZS ortopedická	20
JZS otorinolaryngologická a chirurgie hlavy a krku	20
JZS oftalomologická	2718
JZS gastroenterologická	665
Spolu	**4493**

Zdroj: Vlastné spracovanie

e) Ústavná pohotovostná služba

ÚVN poskytovala ústavnú pohotovostnú službu v roku 2019 na 14 svojich špecializovaných ambulanciách v priestoroch kliník a oddelení v Ružomberku a po jednom pracovisku zubnej ambulantnej pohotovosti (ZLPS) a ambulantnej pohotovostnej služby (PAPS).

Počet výkonov na pracoviskách ústavnej pohotovostnej služby, APS a zubnej ambulantnej pohotovosti uvádzame v tabuľke:

Názov PZS	Počet výkonov 2019	Počet výkonov 2018
ÚPS - vnútorné lekárstvo	9115	11333
ÚPS - infektológia	666	445
ÚPS - neurológia	1464	1459
ÚPS - psychiatria	100	101
ÚPS - pediatria	137	111
ÚPS - gynekológia	357	391
ÚPS - chirurgia	636	4976
ÚPS - úrazová chirurgia	10826	10530
ÚPS - otorinolaryngológia	9116	8333
ÚPS – oftalmológia	20020	16037
ÚPS - dermatovenerológia	243	163
ÚPS - neurochirurgia		
Pevná ambulantná pohotovostná služba (PAPS)	9296	4994
LSPP – stomatologická (ZLPS)	9335	9433
Spolu	71721	68618

Zdroj: Vlastné spracovanie

V týchto troch typoch pohotovostnej služby sme poskytli pacientom **71 721** výkonov, čo prestavuje nárast oproti roku 2018 o **3 103** výkonov, čo je viac o **4,52 %.**

4. 1. 2 SPOLOČNÉ VYŠETROVACIE a LIEČEBNÉ ZLOŽKY (SVaLZ)

Počet výkonov na pracoviskách SVaLZ za rok 2019 a porovnanie s rokom 2018

Názov PZS	Počet výkonov 2019	Počet výkonov 2018
RDG	85294	85509
USG - pediatria	739	967
biochemické laboratórium	1034403	9868654
pracovisko fyziatrie balneológie a liečebnej rehabilitácie	81532	79616
pracovisko patologickej anatómie	56378	53622
hematologické laboratórium	213502	205002
mikrobiologické laboratórium	206388	178493
imunologicko-alergologické laboratórium	37738	38067
pracoviská radiačnej onkológie	183524	174110
ambulancia funkčnej diagnostiky	4163	4517
USG - gynekológia		102
CT	14881	13636
Spolu ÚVN	1918542	1802295

RDG	**7145**	**8331**
pracovisko fyziatrie balneológie a liečebnej rehabilitácie	**24469**	**28796**
Spolu Sliač	**31614**	**37127**
pracovisko fyziatrie balneológie a liečebnej rehabilitácie TN	**18794**	**18311**
Spolu všetky SVaLZ pracoviská	**1968950**	**1857733**

Zdroj: Vlastné spracovanie

ÚVN poskytla počas roka 2019 pacientom na našich pracoviskách a spoločných vyšetrovacích a liečebných zložkách **1 968950** výkonov. V porovnaní v rokom 2018 došlo k nárastu o **111217** výkonov, čo predstavuje zvýšenie o **5,99 %.**

4. 2 Ošetrovateľská starostlivosť

Ošetrovateľská starostlivosť bola poskytovaná v zmysle Zákona č. 576/2004 Z. z. Poskytovala ju sestra s odbornou spôsobilosťou metódou ošetrovateľského procesu v rámci ošetrovateľskej praxe. Táto odborná činnosť bola zameraná na zachovanie, upevňovanie a obnovu zdravia a vychádzala z potrieb chorého. Ošetrovateľská prax bola vykonávaná samostatne na základe indikácie lekára a v spolupráci s lekárom ako tímová komplexná ošetrovateľská starostlivosť so zainteresovaním ostatných zdravotníckych povolaní. V zariadení je vyriešená problematika odbornej spôsobilosti pre vedenie a organizovanie ošetrovateľskej praxe, čo potvrdilo aj Ministerstvo zdravotníctva SR prostredníctvom analýz šetrení vykonaných Odborom ošetrovateľstva MZ SR.

Práca sestier, ako najväčšej profesijnej skupiny zdravotníckych pracovníkov v nemocnici, má štandardizovaný charakter, čo bolo konštatované aj v rámci externého posudzovania nemocnice spoločnosťou Grant Thornton Advisory s.r.o., ktorá uvádza, že ošetrovateľská starostlivosť je v ÚVN riadená na veľmi vysokej úrovni. V nemocnici sú stanovené *„Centrálne ošetrovateľské štandardy“,* ktoré stanovujú presný postup jednotlivých ošetrovateľských výkonov na základe najnovších poznatkov. Podobne aj externý certifikačný orgán Certicom koncom predchádzajúceho roka konštatoval, že výkony ošetrovateľskej praxe sú v nemocnici dostatočne štandardizované. Vzhľadom na legislatívne zmeny dotýkajúce sa ošetrovateľskej starostlivosti i prechodom na novú verziu normy riadenia kvality ISO 9001 bola vykonaná revízia všetkých štandardných ošetrovateľských postupov a prebieha ich aktualizácia v zmysle platnej legislatívy.

Námestníčka pre ošetrovateľstvo iniciovala tvorbu metodických pokynov pre sestry v predanalytickej a poanalytickej fáze spracovania biologického materiálu so zámerom eliminovať nedostatky v týchto fázach a zvýšiť kvalitu poskytovaných služieb v nemocnici. Časť metodických pokynov je už vyhotovená a formou riadenej zdokumentovanej informácie je dostupná pre sestry.

Aj v roku 2019 bola jedna sestra z našej nemocnice členkou pracovnej skupiny Ministerstva zdravotníctva SR pre tvorbu „Štandardných diagnostických a terapeutických postupov pre odbor Ošetrovateľstvo“ v rámci „Národného projektu MZ SR pre tvorbu nových a inovatívnych štandardných klinických postupov a ich zavedenie do medicínskej praxe“, v ktorej bolo vytvorených

prvých deväť národných ošetrovateľských štandardných postupov komplexného manažmentu pacienta pri viacerých zdravotných a zdravotno-sociálnych problémoch. Dve sestry sa zúčastnili viacerých workshopov a pracovných stretnutí, kde aktívne vystupovali i viedli diskusné bloky k problematike uvedených štandardných postupov, ktoré sú už legislatívne zakotvené.

V nemocnici boli sledované nasledovné nežiaduce udalosti, ku ktorým dochádzalo v čase hospitalizácie pacienta: pády, dekubity, nemocničné nákazy.

Jednotlivé kliniky a oddelenia zasielali hlásenia o nezhode, kde popisovali nežiaduce udalosti V analýze nežiaducich udalostí sa zisťovalo, v akej skupine pacientov dochádza najčastejšie k *pádom,* (vek, diagnóza, pridružené ochorenia), kde dochádzalo najčastejšie k pádom (izba, chodba, sociálne zariadenia), charakter poranenia pacienta, spôsob diagnostiky a následne aj spôsob liečby následkov ako aj predĺženie doby hospitalizácie.

Ďalšia skupina hlásení sa týkala dekubitov, ktoré boli v centre ošetrovateľskej starostlivosti a každému prípadu sa venovala osobitná pozornosť. Riziko vzniku dekubitov v rámci našej nemocnice ostáva vysoké, vzhľadom na vyšší počet pacientov z rizikových skupín (komorbidity, vyšší vek pacientov v spojení s komorbiditou, zložitejšie a dlhšie trvajúce operačné výkony a pod.). Rizikovým však zostáva pretrvávajúci fakt, že pacienti hlavne na KAIM sú v značnej miere kontraindikovaní na polohovanie z dôvodu ich základnej diagnózy, poruchy cievnej cirkulácie, polymorbidity, malnutrície. K neklesajúcemu vývoju počtu dekubitov prispieva aj ich dôslednejšie vyhľadávanie a hlásenie. Počet dekubitov v zariadení zvyšujú aj pacienti geriatrického oddelenia a doliečovacieho oddelenia, ktoré sa v nemocnici nachádza.

Veľká pozornosť sa venovala problematike nemocničných nákaz, kde sme identifikovali problematické pracoviská a cielene usmerňovali zamestnancov, zodpovedných za nemocničné nákazy na jednotlivých pracoviskách. V zariadení bol opakovane zistený výskyt karbapenemázy produkujúcej Klebsielou pneumonie, situácia bola vyhodnotená ako epidemiologicky osobitne závažná a boli prijaté osobitné nápravné opatrenia, vrátane zvýšeného hygienicko-epidemiologického režimu.

Do ošetrovateľskej praxe boli zavádzané nové postupy. Boli vytvorené pracovné skupiny sestier, ktorých úlohou je mapovanie, analýza a návrh riešení určitých problémov ošetrovateľskej praxe. Sú to pracovné skupiny pre: starostlivosť o rany a dekubity; nutričná starostlivosť; starostlivosť o žilové vstupy.

Implementovanie vojenského zdravotníctva do našej nemocnice sa samozrejme dotklo aj ošetrovateľskej praxe. Viacerí pracovníci v povolaní sestra prejavili záujem o vstup do Ozbrojených síl Slovenskej republiky. Námestníčka pre ošetrovateľstvo PhDr. Renáta Darmošová, dipl. s. úzko spolupracovala s veliacim poddôstojníkom – hlavným zdravotníkom nrtm. Bc. Radovanom Fabiánom a náčelníkom Štábu ÚVN mjr. Ing. Romanom Filekom. V nemocnici prebehli viaceré školenia ošetrovateľského personálu aj v rámci protokolu BATLS (Battlefield Advanced

Trauma Life Support), ktorý definuje postup neodkladnej starostlivosti o pacienta v bojových podmienkach.

Pozornosť bola venovaná získavaniu nových poznatkov v ošetrovateľstve, aplikovaniu praxe založenej na dôkazoch. Sestry nové poznatky nadobúdali aj na viacerých zahraničných kongresoch, kde zároveň prezentovali ošetrovateľskú prax aplikovanú v našom zariadení, napr. v slovinskom hlavnom meste Ljubljana na VIII. Congres European federation of Critical Care Nursing associations, v srbskom Belehrade na Kongrese anestetičara Srbje s medunarodnim učeštem, v českej Ostrave na kongrese „Sepse"; na „Meeting of V4 Psychiatric nurses" v Martine, na konferencii Cesta k modernímu ošetřovatelstvi v Prahe; na 10th International Scientific-Practical Conference „Higher education and praktice in nursing v ukrajinskom Zhytomyri.

Viaceré sestry našej nemocnice boli členkami organizačných a vedeckých výborov celonárodných konferencií s medzinárodnou účasťou a medzinárodných organizačných výborov.

Nezanedbateľná je činnosť sestier pri odbornej príprave zdravotníckych pracovníkov v povolaní sestra, praktická sestra. Aj ďalší pracovníci spadajúci pod úsek ošetrovateľstva sa podieľali na príprave povolaní zdravotnícky záchranár, verejný zdravotník, fyzioterapeut, rádiologický technik.

V spolupráci so SKSaPA a Komorou MTP boli organizované okresné odborné semináre na mesačnej báze. Viaceré sestry publikovali v odborných časopisoch, zborníkoch, boli recenzentmi zborníkov a monografií. Jedna sestra bola členkou redakčnej rady odborného časopisu „Ošetrovateľstvo a pôrodná asistencia". Niektoré sestry boli zapojené aj do výskumných projektov (napr. KEGA a pod.). Dve sestry aj v roku 2019 boli členkami pracovných skupín MZ SR a SKSaPA pre riešenie problematiky ošetrovateľskej dokumentácie, špecializačných študijných programov, rozsahu praxe povolania sestra. Sestra PhDr. Helena Gondárová - Vyhničková, dipl. s. aj v roku 2019 vykonávala funkciu hlavnej odborníčky MZ SR pre odbor Ošetrovateľstvo.

Jedna sestra bola členkou výboru Sekcie sestier pracujúcich v anestéziológii a intenzívnej starostlivosti SKSaPA. Jedna sestra sa zúčastnila ako pozorovateľka zasadania Rady (Concil) European Federation of Critical Care Nursing Associations v holandskom Amsterdame.

Prostredníctvom SKSaPA sestry boli zapojené do celosvetovej kampane „Nursing Now", ktorú vyhlásila Svetová zdravotnícka organizácia a Medzinárodná rada sestier. Mgr. Viera Priesolová získala ocenenie na celonárodnej úrovni „Moja sestra", ktoré udeľuje Asociácia na ochranu práv pacientov. Viaceré sestry získali prestížne ocenenie „Biele srdce" na regionálnej úrovni.

Jedna sestra, jedna praktická sestra a jeden fyzioterapeut ocenenie od Žilinského samosprávneho kraja za príkladnú starostlivosť o pacientov. Aj sestra našej nemocnice mala tú česť byť v komisii pre udeľovanie Národnej ceny starostlivosti „Dobré srdce", ktorú udeľuje Asociácia sociálnych služieb v SR. V spolupráci so SKSaPA a Komorou MTP boli organizované okresné odborné semináre na mesačnej báze. Viaceré sestry publikovali v odborných časopisoch, zborníkoch, boli recenzentmi zborníkov a monografií.

Ani našu nemocnicu neobchádza problém fluktuácie a nedostatku sestier a ďalšieho ošetrovateľského personálu, ktorý v kontexte riadenia rizík pravidelne prehodnocujeme a snažíme sa vytvárať podmienky pre stabilizáciu uvedeného personálu.

4. 3 Nozokomiálne nákazy v ÚVN

Výskyt nozokomiálnych nákaz v ÚVN v roku 2019

	Počet hlásených NN	Počet pacientov kategórie UH + OHV + JZS	Proporcia
SPOLU	**171**	**28704**	**0, 60%**

Zdroj: Vlastné spracovanie

V roku 2019 vo výskyte nozokomiálnych nákaz bol zaznamenaný pokles o 7 prípadov, čo predstavuje 0,60 %, čo je pokles o 0,10% oproti roku 2018.

Najvyššia proporcia bola zaznamenaná z kliník a oddelení na týchto pracoviskách:

Doliečovacie odd. mínus 22% a KAIM mínus 13,1%.

1. **Detská klinika** – 1 Rotavírusy
2. **Klinika onkológie** – 0
3. **Gynekologicko – pôrodnícka klinika** – 1, ranová E. coli
4. **ORL** –5, ranová – **4** Pseudomonas aeruginosa, Klebsiella pneumoniae, Etreobacter cloacae, 1-kolonizácia-Proteus mirabilis, E. coli, Klebsiella oxytoca
5. **Doliečovacie odd.** – 88, ranová -8, močová- **31**, nosičstvo - **1**, črevná – 38 – Clostridium difficile,
   DCD- 8, sepsa -2
6. K**linika vnútorného lekárstva**- 26, dolné cesty dýchacie – 1, 21 – flebitis, črevná – Clostridium
   diff. a 3 močové infekcie
7. **KAIM** - 15. Presný počet infekcií bude dohlásený.
8. **Chirurgická klinika -** ranová - 5 Staphylocc. aureus, Pseudomonas aeruginosa, Klebsiella
9. **Klinika cievnej chirurgie** – 0
10. **Psychiatria** – 0
11. **Neurochirurgická klinika –** 0
12. **Klinika ortopédie a úrazovej chirurgie –** 0
13. **Infektologická klinika –** 30, črevná - Clostridium difficile
14. **Novorodenecké –** 0
15. **Neurologická klinika –** 0

V roku 2019 pokračoval vzostup hlásených črevných infekcií spôsobených anaeróbnym kmeňom Clostrídium difficile. Ochorenia sa vyskytovali sporadicky u starších pacientov – spolu ich bolo 69,

minulý rok 44. Väčšinou sa jednalo o polymorbidných pacientov nad 60 rokov. Objavili sa ja recidívy ochorení. Jednalo sa o sporadické ochorenia po ATB terapii, najviac ochorení bolo zaznamenaných na doliečovacom oddelení - 38 a infektologickej klinike - 30. Na doliečovacom oddelení ako aj na infektológii sa jednalo o pacientov preložených z iných oddelení. Na doliečovacom oddelení bolo celkove zaznamenaných najviac NN. Na toto oddelenie sú prekladaní pacienti na doliečenie, tým pádom mikrobiologická diagnostika zachytí patogény, ktoré si pacienti „ prinesú“ z iných oddelení. Taktiež doliečovacie oddelenie dodržiava hlásenie týchto nemocničných ochorení. Vzostup ochorení je spojený aj so zvýšeným zasielaním mikrobiologického materiálu od pacientov, zvýšeným povedomím o tomto ochorení. Ochorenia na klostrídiovú infekciu sú spojené s podávaním rôznych druhov antibiotík.

4. 4 manažérstvo kvality, vzdelávanie, veda výskum a činnosť etickej komisie

4. 4. 1 oblasť systému manažérstva kvality ÚVN v roku 2019

Z pohľadu systému manažérstva kvality (SMK) boli dosiahnuté nasledujúce ciele:

- na všetkých pracoviskách sa udržal rozsah a kvalita poskytovanej starostlivosti,
- zvýšil sa rozsah poskytovanej zdravotnej starostlivosti zavedením nových diagnostických a liečebných metód, otvorením prevádzky Ambulancie pohotovostnej služby pre dospelých,
- spustenie Urgentného príjmu,
- spustenie skríningového mamologického strediska,
- prebehla generálna revízia zdokumentovaných informácií v elektronickom informačnom systéme a zohľadnenie GDPR,
- personálna zmena na pozíciách zmocnenec vedenia pre kvalitu a manažér kvality, vytváranie nového tímu interných audítorov,
- vytvorenie databázy manažmentu rizík,
- vzdelávanie formou kongresov, prednášok, odborných stáží a podobne, toto fungovalo v súlade s potrebami organizácie a zamestnancov,
- v metrologickej oblasti SMK, je vytvorená databáza meradiel a prístrojov, vrátane časového sledovania a následného riadenia kalibrácií a periodických kontrol meradiel a prístrojov,
- zlepšilo sa sledovanie spotreby a riadenia spotreby liekov,
- ďalšie zlepšenia boli na úrovni jednotlivých pracovísk v súlade s individuálnymi plánmi rozvoja. S cieľom hodnotiť kvalitu poskytovanej zdravotnej starostlivosti z

pohľadu hospitalizovaných i ambulantných pacientov analyzujeme mieru spokojnosti pacientov dotazníkovou metódou.

Úsek pre kvalitu mesačne sledoval a vyhodnocoval spokojnosť pacientov. S výsledkami hodnotenia oboznamovalo vedenie nemocnice, zamestnancov, ako aj samotných pacientov. Pacient si pri vyplňovaní vyberá zo škály 1 až 5 (veľmi spokojný až veľmi nespokojný). Pacienti sa vyjadrovali hlavne k spokojnosti s komunikáciou s personálom, informovanosťou, prístupom zdravotníckeho personálu. Pacienti pozitívne hodnotili aj možnosť wifi pripojenia. Nespokojnosť pacientov vyjadrená v dotazníkoch sa riešila operatívne na dotknutých pracoviskách. Jednalo sa predovšetkým o ubytovanie, uloženie na izbu v spoločnosti pacientov rôznych vekových kategórií, dlhšie čakacie doby na viacerých špecializovaných ambulanciách.

Z pohľadu systému manažérstva kvality (SMK) ako zrealizované úlohy uvádzame:

- s vedomím neustáleho zlepšovania poskytovaných služieb i vytvárania lepších podmienok pre zamestnancov pristúpilo vedenie k rekonštrukciám pracovísk a modernizácie technológie,
- sústavné zvyšovanie vzdelávania formou kongresov, prednášok, odborných stáží a podobne fungovalo v súlade s potrebami organizácie a zamestnancov,
- zavedenie systému identifikácie rizík na pracovisku,
- celoplošné prepracovávanie riadiacej dokumentácie,
- zavedenie nových diagnostických metód,
- na všetkých pracoviskách sa udržal rozsah a kvalita starostlivosti,
- v metrologickej oblasti SMK, je vytvorená databáza meradiel a prístrojov, je realizovaný rozsiahly program kontroly a revízie zdravotníckej techniky,
- funkčné prepojenie oddelení a ambulancií,
- zlepšilo sa riadenie krízového manažmentu,
- ďalšie zlepšenia boli na úrovni jednotlivých pracovísk v súlade s individuálnymi plánmi rozvoja.

Koncom roka 2019 bol certifikačným orgánom CERTICOM vykonaný dozorový audit systému manažérstva kvality za rok 2019, kde skupina audítorov konštatovala zhodu systému manažérstva kvality s požiadavkami normy STN EN ISO 9001:2015 pre oblasť poskytovania všeobecnej a špecializovanej ambulantnej a ústavnej zdravotnej starostlivosti, spoločných vyšetrovacích a liečebných zložiek, zdravotnej dopravnej služby a pracovnej zdravotnej služby a navrhuje ponechať organizácii ÚVN SNP Ružomberok – FN certifikát systému manažérstva kvality. Audit bol vykonaný na základe vzorkovania objektívnych dôkazov.

4. 4. 2 Oblasť vzdelávania, vedy a výskumnej činnosti

Spôsoby ďalšieho vzdelávania zdravotníckych zamestnancov zahŕňajú:

a) špecializačné štúdium,

b) certifikačné štúdium,

c) prípravu na výkon práce v zdravotníctve,

d) vysokoškolské štúdium I., II., III. stupňa,

e) sústavné vzdelávanie.

Vzdelávacie aktivity pokračovali formou pravidelných, v odborných periodikách zverejnených seminárov, kongresov, zjazdov, ktoré sú hodnotené kreditmi Slovenskej lekárskej komory a iných stavovských organizácií, väčšinou konkrétnych komôr pre konkrétne odbornosti v rámci celoživotného vzdelávania zdravotníckych pracovníkov.

Počty zamestnancov, ktorí v uplynulom roku absolvovali kurzy, školenia, špecializačné skúšky a certifikačné skúšky , ktoré mali vplyv na zvýšenie kvalifikácie resp. prehĺbenie vedomostí, sú uvedené v kapitole 6) s názvom personálne otázky.

K významnej pedagogickej, ale súčasne aj pre zdravotnícku prax potrebnej činnosti patrí certifikované výcvikové centrum - BATLS. Ide o sofistikovaný systém virtuálnej diagnostiky a liečby rôznych ochorení, ktorý umožňuje počítačovým programom simulovať rozličné typy ochorení, ich diagnostiku a liečbu. Na tomto pracovisku prebieha výučba pre potreby vojenských misií, prioritne príslušníkov OS SR, ktorí budú pôsobiť mimo územie SR. V roku 2019 sa preškolilo celkovo 55 príslušníkov OS SR v 7 termínoch.

Vedecko – výskumná činnosť:

V oblasti vedy a výskumu je prioritným koncepčným zámerom budovať pracovné prepojenia s organizáciami základného výskumu s perspektívou zapojenia sa do riešenia grantových úloh národného aj nadnárodného významu. V súčasnej dobe prebieha riešenie projektu s názvom „Mechanizmy a nové markery vzniku a priebehu cirkulačných porúch mozgu“, kde sa získavajú nové poznatky o vzťahu srdca a mozgu, hlavne o kompenzačných mechanizmoch, ktoré umožnia dobrú kompenzáciu pri hroziacom cerebrálnom infarkte a zhoršujúcom sa priebehu ochorenia, ako aj možnosti diferencovania, ktoré zmeny na srdci sú prejavom jeho poškodenia a ktoré sú

prejavom zlyhania regulačných centier v mozgu. Cieľom projektu je vytvorenie diagnostických a terapeutických guidelines pre implementáciu a transfer poznatkov z experimentálnych a klinických štúdii do zdravotníckej a spoločenskej praxe za účelom zvýšenia miery zdravia a ochrany ľudí pred

chorobami, ich kvalitné liečenie v prípade ochorenia a opakované začlenenie sa do práce a spoločenského života. ÚVN v roku 2019 organizovala viacero vedeckých zdravotníckych aktivít s celoslovenskou pôsobnosťou, alebo aj s medzinárodnou účasťou. Boli to tieto aktivity:

- VII. Medzinárodný neurorehabilitačný kongres NeuroRehab 2019
- VIII. Celoslovenská konferencia medicínskej štatistiky MedStat 2019
- XVIII. Rinofest – Demonštračný kurz septorinoplastiky a endoskopickej chirurgie PND
- XIX. Demonštračný kurz chirurgie stredného ucha a disekcie spánkovej kosti v Ružomberku

4. 4. 3 Činnosť Etickej komisie ÚVN Ružomberok - FN v roku 2019

V roku 2019 Etická komisia ÚVN (ďalej EK ÚVN) zaevidovala 90 aktivít. Bolo podaných 43 žiadostí študentov konkrétnych vysokých škôl a jedna žiadosť doktorandky. Obidve kategórie študentov žiadali o povolenie vykonať prieskum respektíve výskum v rámci záverečnej praktickej skúšky pred ukončením VŠ štúdia respektíve doktorandského štúdia.

V 7 prípadoch sa EK ÚVN kladne vyjadrila k žiadostiam o povolenie neregistrovaného lieku, z toho v 5 prípadoch sa jednalo o individuálne povolenie a v 2 prípadoch o skupinové povolenie. Preskribujúcimi boli lekári ÚVN najmä z kliniky radiačnej a klinickej onkológie a kliniky anestéziológie a intenzívnej medicíny.

V uplynulom roku sa odborné pracoviská ÚVN spolupodieľali na riešení klinického skúšania v 8 prípadoch s týmto zastúpením odborných pracovísk ÚVN: 2x klinika vnútorného lekárstva, 2x klinika radiačnej a klinickej onkológie, 2x neurologická klinika, jeden krát Infektologická klinika a jeden krát Oftalmologická klinika. V 3 prípadoch bolo klinické skúšania ukončené z objektívnych aj subjektívnych dôvodov a to: predčasné ukončenie klinických skúšok, neotvorenie skúšajúceho centra v ÚVN a a zatvorenie nášho centra. Dva projekty našich zamestnancov hodnotíme ako epidemiologické prierezové štúdie.

V roku 2019 pracovala EK ÚVN pravidelne. V priemere zasadala jeden krát za 2 až 3 mesiace, okrem hlavného dovolenkového obdobia v mesiacoch júl a august. EK ÚVN má 8 riadnych členov, z toho 6 je zamestnancov ÚVN, jeden člen pochádza z Fakulty zdravotníctva Katolíckej univerzity v Ružomberku a jeden člen je príslušníkom Úradu hlavného lekára v Ružomberku.

4. 5. Zdravotná starostlivosť na lôžkových klinikách

4. 5. 1 Klinika vnútorného lekárstva je lôžkové pracovisko s bohatou ambulantnou zložkou.

Organizačná štruktúra KVL: 4 ošetrovacie jednotky spolu s 38 lôžkami, JIS geriatrická s 5 lôžkami, JIS interná so 4 lôžkami, kardiologické oddelenie so 17 lôžkami, geriatrické oddelenie s 26 lôžkami. Spolu je na KVL 90 lôžok. Okrem toho je súčasťou KVL pracovisko dialýzy, pracovisko funkčnej diagnostiky, endoskopické pracovisko, pracovisko JZS na G-E, pracovisko USG a ÚPS.

Hlavná činnosť kliniky: Klinika vnútorného lekárstva poskytuje komplexnú starostlivosť v odbore vnútorného lekárstva so všetkými jeho subšpecializáciami. Do organizačnej štruktúry KVL sa zaraďuje celá sieť ambulancií, ktoré plne poskytujú starostlivosť o pacientov ako aj následnú dispenzárnu starostlivosť. Výrazne nadregionálny charakter poskytuje vo viacerých odboroch najmä v neinvazívnej kardiologickej diagnostike. Aspekt komplexnosti poskytovanej zdravotnej starostlivosti predurčuje KVL aj na riešenie mimoriadnych medicínskych udalostí nielen v rámci OS SR, ale vzhľadom k jej kapacitám i pre riešení komplexnej medicínskej problematiky.

Ambulantná činnosť

Kód pracoviska	Názov pracoviska	počet_vykonov	Počet bodov
P91151001201	amb. vnútorného lekárstva I	4568	1186210
P91151001201	amb. vnútorného lekárstva II	19316	4871000
P91151001201	amb. vnútorného lekárstva I II	1277	327340
P91151001201	amb. vnútorného lekárstva IV	5591	1453800
P91151001201	amb. vnútorného lekárstva V	8032	2145165
P91151003203	pneumologická ambulancia	804	142890
P91151040201	amb.klinickej imunológie a alergológie	14581	2553055
P91151048201	gastroenterologická ambulancia I	10856	5251023
P91151048202	gastroenterologická ambulancia II	6365	2342619
P91151049201	kardiologická amb. I	12246	8575720
P91151049202	kardiologická amb. II	12436	8534950
P91151049203	kardiologická amb. III	2408	1084480
P91151050201	diabetologická amb.	21417	2974365
P91151056201	angiologická amb.	6178	6865185
P91151060202	geriatrická amb.	1881	410720
P91151063201	nefrologická amb. I	5895	908540
P91151063202	nefrologická amb. II	3808	575530
P91151064201	endokrinologická amb.	10914	4397160
P91151001	CELKOM ambulancie vnútorného lekárstva	148573	54599752
P91151208301	dialyzačné stredisko	4436	46392250
P91151048402	gastroenterologická JZS	665	0
P91151187501	pracovisko funkčnej diagnostiky	4163	3668880
P91151001801	ÚPS – vnútorné lekárstvo	9115	3007310
Celkový súčet		166952	53068440

Zdroj: Vlastné spracovanie

Parametre ústavnej zdravotnej starostlivosti

Názov PZS	Parametre ÚZS					Trvalý pobyt		
	Počet lôžok	Celkový súčet prijatých	Počet. ošetr. Dní	Úmrtie	Obložnosť v %	Priem. ošetr. čas	RK	Iné okresy
vnútorné lekárstvo	38	1583	9243	36	66,46	5,84	62,38	37,62
kardiológia	17	684	4113	9	66,10	6,01	81,53	18,47
geriatria	26	1027	7593	71	79,79	7,39	82,81	17,19
JIS geriatrická	5	365	1288	65	70,38	3,53	76,72	23,28
JIS interná	4	229	642	18	45,85	2,80	68,18	31,82

Zdroj: Vlastné spracovanie

Vízia kliniky:

Realizovať prestavbu kardiologického oddelenia s cieľom skultúrniť prostredie pre pacientov, ako aj vylepšiť hygienické štandardy na oddelení (zlepšiť osvetlenie, zníženie stropov, stavebné úpravy s vybudovaním pacientskej kúpeľne). Prestavať pôvodné RTG oddelenie v pavilóne KVL a so zriadením 5 moderných ambulantných pracovísk . Zredukovať hygienicko-epidemiologické riziká pacientov v spoločnej čakárni na špecializovaných ambulanciách. Týmito činnosťami pomôcť vybudovať moderné amb. pracovisko na úrovni 21. storočia.

V polovici roka 2020 uviesť do plnej prevádzky pracovisko urgentného príjmu II. typu s detašovanou ambulanciou vnútorného lekárstva po dobu 24 hodinovej činnosti.

4. 5. 2 Klinika infektológie je lôžkovým pracoviskom s 2 odborným ambulanciami.

Organizačná štruktúra: Lôžková časť s 15 lôžkami (pôvodne 20 lôžok - 5 lôžok bolo vyradených pre stavebné úpravy v súvislosti s dostavbou výťahu), 2 odborné ambulancie lokalizované mimo priestory kliniky a ÚPS.

Hlavná činnosť kliniky: Klinika diagnostikuje a lieči prenosné choroby so zameraním na cudzokrajné ochorenia. Poskytuje vysokoodbornú zdravotnú starostlivosť pre pacientov severnej časti stredného Slovenska.

Ambulantná činnosť

Kód ambulancie	Názov pracoviska	Počet výkonov
P91151002201	**Infektologická ambulancia I**	**5208**
P91151002202	**Infektologická ambulancia II**	**4148**

P91151002	**Celkom inf. ambulancie**	**9356**
P91151002801	**ÚPS - infektológia**	**445**
	CELKOM	**9801**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Parametre ústavnej zdravotnej starostlivosti

Názov PZS	Parametre ÚZS						Trvalý pobyt	
	Počet lôžok	Celkový súčet prijatých	Počet ošetr. dní	Úmrtie	Obložnosť v %	Priem. ošetr.čas	RK v %	Iné okresy v %
Infektológia	15	579	4075	1	74,23	7,04	47,27	52,73

Zdroj: Vlastné spracovanie

Vízia kliniky: Dobudovať príjmovú ambulanciu s 2 čakárňami so vstupom z vonkajšieho priestoru, izby pacientov vybaviť sociálnymi zariadeniami, dokončiť rozvod kyslíka po izbách pacientov, zabudovanie signalizácie pre pacientov, vybudovať šatne pre personál, zvlášť pre mužov a zvlášť pre ženy, spolu s oddelenými sociálnymi zariadeniami vrátane umývadiel.

4. 5. 3 Klinika neurológie je lôžkovým pracoviskom s viacerými odbornými ambulanciami.

Organizačná štruktúra: Neurologická klinika disponuje 36 lôžkami, s 8 lôžkami JIS, USG neurologickým stacionárom, ÚPS, 6 odbornými neurologickými ambulanciami, z toho jedna ambulancia pediatrického neurológa nie je obsadená lekárom.

Hlavná činnosť kliniky: Klinika patrí k popredným pracoviskám v oblasti komplexnej starostlivosti po vážnych ochoreniach mozgu. Klinika sa zameriava na cievne choroby centrálneho nervového systému a je zapojená do výskumnej činnosti pre EU v projekte - Mechanizmy a nové markery vzniku a priebehu cirkulačných porúch mozgu.

Ambulantná činnosť

Kód ambulancie	NÁZOV pracoviska	Počet výkonov
P91151004201	neurologická ambulancia I	2355
P91151004202	neurologická ambulancia II	1977
P91151004203	neurologická ambulancia III	2633
P91151004204	neurologická ambulancia IV	7522
P91151004205	neurologická ambulancia V	8587
P91151004206	neurologická ambulancia VI	1150
P91151004	**CELKOM neurologické amb.**	**24224**
P91151004601	stacionár neurológia	1456
P91151004801	ÚPS -neurológia	1459
	CELKOM	**27139**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Parametre ústavnej zdravotnej starostlivosti

Názov PZS	Parametre ÚZS						Trvalý pobyt	
	Počet lôžok	Celkový počet prijatých	Počet ošetr. dní	Úmrtie	Obložnosť v %	Priem. ošetr. čas	RK v %	Iné okresy v %
Neurológia	36	1954	9494	2	72,06	4,86	83,44	16,56
JIS neurológia	8	384	1450	12	49,52	3,78	91,99	8,01

Zdroj: Vlastné spracovanie

Vízia kliniky: Cieľom pracovníkov kliniky je snaha o štandardnú prevádzku vybudovaného neurorehabilitačného pracoviska pre liečbu rezíduí po cievnych mozgových príhodách.
Pracovníci kliniky chcú pracovať na projektoch KEGA, VEGA a do roku 2020 dokončiť
EU projekt zameraný na neuromarkery mozgu a naďalej pokračovať aj v roku 2020 v organizovaní kongresov Neurorehab a MedStat aj s medzinárodnou účasťou.

4. 5. 4 Klinika pediatrie je lôžkovým pracoviskom s aktívnymi odbornými ambulanciami.

Organizačná štruktúra: Lôžková časť s 30 lôžkami, pediatrickým USG, ÚPS a s pediatrickými ambulanciami: pediatrickou všeobecnou, pediatrickou nefrologickou.
Ostatné odborné ambulancie a to: pediatrickej kardiológie, pediatrickej endokrinológie a detskej psychiatrie sú zabezpečené zmluvne so špecialistami mimo ÚVN, pretože svojich špecialistov uvedených detských odborov nemáme.

Hlavná činnosť kliniky: Využíva modernú laboratórnu diagnostiku, zobrazovacie metódy ako sú sonografia, RTG, CT, MRI. Klinika poskytuje liečebno-preventívnu zdravotnú starostlivosť pre deti a dorast do skončenia 18. roku vek.

Ambulantná činnosť

NÁZOV PZS	Počet výkonov
Pediatrická ambulancia	1583
ÚPS - pediatria	111
SPOLU	**1694**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Parametre ústavnej zdravotnej starostlivosti

Názov PZS	Parametre ÚZS						Trvalý pobyt	
	Počet lôžok	Celkový počet prijatých	Počet ošetr.dní	Úmrtie	Obložnosť v %	Priem. ošetr.čas	RK v %	Iné okresy v %
Pediatria	30	908	3517	1	32,03	3,87	83,57	16,43

Zdroj: Vlastné spracovanie

Vízia kliniky : Vedenie kliniky chce zabezpečiť výkon služby PAPS na detskej klinike a na oddelení neonatológie pre deti a mládež do 18. roku veku po 22.00 hodine. Túto činnosť mieni sprevádzkovať zmenou organizácie práce a minimálnym personálnym posilnením.
Plánuje vytvoriť podmienky na vyprofilovanie špecializovaných odborov, a to detskej imunológie, intenzívnej starostlivosti v pediatri, detskej kardiológii, endokrinológii, pneumológii a v neposlednom rade v detskej reumatológii.

4. 5. 5 Klinika gynekológie a pôrodníctva je lôžkovým pracoviskom s 2 odbornými ambulanciami.

Organizačná štruktúra: Pozostáva z gynekologickej časti a z pôrodníckej časti spolu s 30 lôžkami, JIS s 3 lôžkami, operačným traktom so 4 operačnými sálami, s gynekologickým USG, s JZS a ÚPS.

Hlavná činnosť kliniky: Gynekologicko-pôrodnícka klinika v Ružomberku uplatňuje v praxi myšlienky "Baby Friendly Hospital". Miniinvazívne endoskopické techniky predstavujú 85 percent operačných výkonov a preferuje jednodňovú zdravotnú starostlivosť.

Ambulantná činnosť

Kód pracoviska	NÁZOV pracoviska	Počet výkonov
P91151009201	gynekologická ambulancia I	4067
P91151009202	gynekologická ambulancia II	2
P91151017201	ambulancia pediatrickej gynekológie	499
P91151009	CELKOM gynek.-pôrodnícke ambulancie	4568
P91151009402	JZS gynekológia a pôrodníctvo	390
P91151247501	USG - gynekológia	102
P91151009801	ÚPS - gynekológia	391
	CELKOM	5451

Zdroj: Vlastné spracovanie

Parametre ústavnej zdravotnej starostlivosti

Názov PZS	Parametre ÚZS						Trvalý pobyt	
	Počet lôžok	Celkový počet prijatých	Počet ošetr.dní	Úmrtie	Obložnosť v %	Priem. ošetr.čas	RK v %	Iné okresy v %
Gynekológia a pôrodníctvo	30	1290	5452	0	49,65	4,23	76,73	23,27

Zdroj: Vlastné spracovanie

***Vízia kliniky*:** Pracovníci kliniky chcú naďalej rozširovať spektrum miniinvazívnych výkonov a plánujú komplexne poskytovať služby v diagnostike a liečbe inkontinencii.

4. 5. 6 Chirurgická klinika je lôžkovým pracoviskom s viacerými odbornými ambulanciami.

Organizačná štruktúra: pozostáva z lôžkovej časti s 38 lôžkami, s 5 lôžkami JIS, s dvomi operačnými sálami v rámci oddelenia COS, z 5 všeobecných chirurgických ambulancií, z toho jedna chirurgická ambulancia zabezpečuje pacientov v areáli ÚVN na Považskej ulici, z jednej urologickej ambulancie, 2 pracoviskami JZS (JZS chirurgická a JZS urologická) a ÚPS.

***Hlavná činnosť kliniky*:** Klinika sa venuje operačným výkonom štítnej žľazy, prištítnych teliesok. Klinika poskytuje kompletný rozsah operácií prsníkov u benígnych i malígnych ochorení, u ochorení na žlčových cestách, pre nádory hrubého a tenkého čreva a konečníka. Venuje špecializovanú starostlivosť o chirurgické komplikácie u diabetikov v spolupráci s NEDU Ľubochňa. Klinika operuje aj hernie pažerákového hiátu, operácie žalúdka a gastroezofageálny reflux.Vykonáva aj operácie venter pendulus a veľkých ventrálnych hernia.

Ambulantná činnosť

Kód ambulancie	NÁZOV pracoviska	Počet výkonov
P91151010201	**chirurgická ambulancia I**	**7877**
P91151010203	**chirurgická ambulancia III**	**6243**
P91151010204	**chirurgická ambulancia IV**	**4587**
P91151010205	**chirurgická ambulancia V**	**6009**
P91151012202	**urologická ambulancia**	**7141**
P91151010	**CELKOM chirurgické amb.**	**31857**
P91151010403	**JZS chirurgia**	**636**
P91151012401	**JZS urológia**	**2**
P91151010801	**ÚPS chirurgia**	**6123**
P91151010	**CELKOM**	**38618**

Zdroj: vlastné spracovanie

Parametre ústavnej zdravotnej starostlivosti

Názov PZS	Parametre ÚZS _ Trvalý pobyt							
	Počet lôžok	Celkový súčet prijatých	Počet ošetr.dní	Úmrtie	Obložnosť v %	Priem. ošetr. čas	RK v %	Iné okresy v %
chirurgia	38	1979	7044	4	50,65	3,56	55,91	44,09
JIS chirurgická	5	441	972	6	53,11	2,20	61,11	38,89

Zdroj: vlastné spracovanie

***Vízia kliniky*:** Cieľom kliniky je naďalej rozširovať spektrum laparoskopických výkonov pri ochoreniach tenkého, hrubého čreva a konečníka a rozšíriť operatívu o výkony na pečeni. V prsníkovej chirurgii pokračovať v nastúpenom trende.

4. 5. 7 Klinika ortopédie a úrazovej chirurgie je lôžkovým pracoviskom, ktoré zahŕňa 2 odbornosti: oddelenie ortopédie s 3 ambulanciami a úrazovej chirurgie s 2 odbornými ambulanciami.

Organizačná štruktúra: Lôžková časť má 47 lôžok, z toho je 6 lôžok JIS pre úrazovú chirurgiu, ale využívajú ju obidve oddelenia. Ortopédia má 21 lôžok, úrazová chirurgia 20 lôžok. Klinika má ďalej v organizačnej štruktúre 4 operačné sály, z toho 2 sú súčasťou oddelenia COS, 2 operačné sály sú ako samostatné operačné sály v priestoroch starého operačného traktu chirurgickej kliniky. Pod kliniku ďalej patrí JZS ortopédie a ÚPS úrazovej chirurgie.

***Hlavná činnosť kliniky*:** Oddelenie ortopédie sa orientuje na ochorenia veľkých kĺbov a kostí hornej a dolnej končatiny za použitia najmodernejších liečebných postupov a miniinvazívnej operačnej techniky. Oddelenie úrazovej chirurgie sa zameriava na poskytovanie komplexnej liečby úrazových a poúrazových stavov.

Ambulantná činnosť

Kód ambulancie	NÁZOV pracoviska	Počet výkonov	Počet bodov
P91151011201	ortopedická ambulancia I	14607	2420800
P91151011202	ortopedická ambulancia II	5572	926189
P91151011203	ortopedická ambulancia III	18640	2910085
P91151011204	ortopedická ambulancia IV	8612	1560700
P91151011	**CELKOM ortopedické ambulancie**	**47431**	**7817774**
P91151011402	JZS ortopédia	20	0
P91151013201	ambulancia úrazovej chirurgie I	19312	3617364
P91151013202	ambulancia úrazovej chirurgie II	3591	654975
P91151013	**CELKOM ambulancie úraz. chirurgie**	**22903**	**4272339**
P91151013801	ÚPS - úrazová chirurgia	10826	2230900
P91151011 a 013	**CELKOM**	**81180**	**14321013**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Parametre ústavnej zdravotnej starostlivosti

Názov PZS	Parametre ÚZS _ Trvalý pobyt							
	Počet lôžok	Celkový súčet prijatých	Počet. ošetr.dní	Úmrtie	Obložnosť v %	Priem. ošetr. čas	RK v %	Iné okresy v %
ortopédia	21	1885	7500	0	97,58	3,98	14,29	85,71

úrazová chirurgia	20	1986	6830	1	93,31	3,44	64,21	35,79
JIS úrazová	6	226	696	1	31,69	3,08	67,06	32,94

Zdroj: Vlastné spracovanie

Vízia kliniky: Vedenie kliniky sa snaží rozšíriť počet operačných sál s úplným vybavením, aby mohli byť vyšetrení a definitívne ošetrení všetci pacienti zapísaní v čakacích listoch, čím by sa čakacia doba na operačný výkon znížila na cca 3 mesiace a menej. Klinika plánuje vybudovať intermediálne pracovisko, JISku s komplexnou zdravotnou starostlivosťou pred a po operačnom výkone. Mieni vybudovať kvalitné nové ambulancie a tak prispieť k budovaniu oddelenia urgentného príjmu.

4. 5. 8 Klinika otorinolaryngológie a chirurgie hlavy a krku je lôžkovým pracoviskom s viacerými odbornými ambulanciami.

Organizačná štruktúra: Lôžková časť s 27 lôžkami, s 3 lôžkami pooperačnej starostlivosti, so 7 odbornými ambulanciami, JZS ORL a ÚPS. Okrem 5 odborných ORL ambulancií sú v činnosti aj ambulancie foniatrie a ambulancia klinickej logopédie.

Hlavná činnosť kliniky: Klinika poskytuje komplexnú diagnostickú a liečebnú starostlivosť širokej škály ochorení ORL orgánov, hlavy a krku. Funguje ako výučbové pracovisko SZU a poskytuje postgraduálne vzdelávanie ORL špecialistov. Vedie vzdelávacie kurzy chirurgie stredného ucha a chirurgie nosa a prínosových dutín vrátane disekcie a life surgery a zabezpečuje hosťovanie významných osobností svetovej otorinolaryngológie.

Ambulantná činnosť

Kód ambulancie	NÁZOV pracoviska	Počet výkonov
P91151014201	ORL ambulancia I (všobecná + audiologická)	4 169
P91151014202	ORL ambulancia II (rinologická)	1 933
P91151014203	ORL ambulancia III (otologická + onkologická)	7 853
P91151014204	ORL ambulancia IV (všeobecná + otologická)	23 408
P91151014205	ORL ambulancia V (všeobecná)	3 384
P91151014	**CELKOM amb. ORL a chirurgie hlavy a krku**	**40747**
P91151014402	JZS otorinolaryngológia	29
91151014801	ÚPS –ORL	8333
	CELKOM	**49109**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Parametre ústavnej zdravotnej starostlivosti

Názov PZS	Parametre ÚZS						Trvalý pobyt	
	Počet lôžok	Celkový počet prijatých	Počet ošetr. dní	Úmrtie	Obložnosť v %	Priem. ošetr.čas	RK v %	Iné okresy v %
Otorinolaryngológia	27	1930	7282	2	73,69	3,77	21,82	78,18

Zdroj: Vlastné spracovanie

Vízia kliniky : Rozvinúť vnútroušný a stredoušný implantačný program pri ťažkých poruchách sluchu. Klinika ORL a chirurgie hlavy a krku má ambíciu vybudovať minimálne stredoslovenské onkologické centrum v spolupráci s onkologickou klinikou a tak zabrániť rastúcemu počtu onkologických ochorení. Pokračovať v postgraduálnej príprave lekárov-rezidentov ako akreditované pracovisko a súčasť SZÚ

4. 5. 9 Očná klinika je lôžkovým pracoviskom s viacerými odbornými ambulanciami.

Organizačná štruktúra: Lôžková časť s 20 lôžkami, ambulantná časť s 5 odbornými ambulanciami, pracoviskom JZS a ÚPS.

Hlavná činnosť kliniky : Medzi najčastejšie vykonávané zákroky patria: operácie sivého zákalu, zákalu s implantáciou umelej vnútroočnej šošovky, operácie zeleného zákalu a operácie okolia očí,operácie sklovca a sietnice**,** transplantácie rohovky a amniovej membrány.

Ambulantná činnosť a diagnostika je sústredená do 5 ambulancií, vybavených modernými prístrojmi na vyšetrenie predného aj zadného segmentu oka. Na klinike robia špeciálne diagnostické liečebné výkony, ako je selektívna laserová trabekuloplastika pri glaukóme, fluoresceínová AG pri ochoreniach sietnice, optická koherentná tomografia pri zmenách zadného pólu oka, používanie YAG laseru.

Ambulantná činnosť

Kód ambulancie	NÁZOV pracoviska	Počet výkonov
P91151015201	**oftalmologická ambulancia ((všeobecná) I**	**28 489**
P91151015202	**oftalmologická ambulancia (všeobecná) II**	**6 024**
P91151015203	**oftalmologická ambulancia (cievna) III**	**18 407**
P91151015204	**oftalmologická ambulancia (glaukómová) IV**	**20 064**
P91151015205	**oftalmologická ambulancia (refrakčná) V**	**39 087**
P91151015	**CELKOM oftalmologické ambulancie**	**112071**
P91151015401	JZS očná chirurgia	**2 581**
P91151015801	**ÚPS - oftalmológia**	**16 037**
	CELKOM	**130689**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Parametre ústavnej zdravotnej starostlivosti

Názov PZS	Parametre ÚZS						Trvalý pobyt	
	Počet lôžok	Celkový počet prijatých	Počet ošetr.dní	Úmrtie	Obložnosť v %	Priem. ošetr.čas	RK v %	Iné okresy v %
Oftalmológia	20	908	**3819**	0	52,17	4,21	34,99	65,01

Zdroj: Vlastné spracovanie

Vízia kliniky : Vedenie kliniky plánuje vybudovať glaukomové a vitreoretinálne refrakčné pracovisko detskej oftalmológie. Vedenie kliniky má snahu vytvoriť metabolické centrum ako samostatnú jednotku v rámci očnej kliniky.

4. 5. 10 Klinika radiačnej a klinickej onkológie je lôžkové aj SVaLZové pracovisko pozostávajúce z 2 medicínskych z odborov, ktorými sú: klinická onkológia a radiačná onkológia.

Organizačná štruktúra: Lôžková časť kliniky má kapacitu 30 lôžok s rozdelením 25 lôžok pre klinickú onkológiu a 5 lôžok pre radiačnú onkológiu. Ambulantná časť pozostáva z 3 ambulancií klinickej onkológie a z 2 radiačnej onkológie a 2 svalzových pracovísk radiačnej onkológie. Klinika zabezpečuje aj ÚPS.

Hlavná činnosť kliniky: Hlavnou činnosťou kliniky je poskytovanie komplexnej liečebno-preventívnej starostlivosti v odboroch radiačnej a klinickej onkológie s možnosťou podávania systémovej chemoterapie, imunoterapie, cielenej biologickej liečby a hormonálnej liečby. Pracovisko vykonáva konziliárnu a konzultačnú činnosť pre pracoviská nemocnice a okolité zdravotnícke zariadenia. Je jedným z 5 indikačných centier na Slovensku, v ktorom sa realizuje progresívna liečba u pacientov s karcinómom prostaty. Pracovisko realizuje liečbu s nadregionálnou pôsobnosťou u pacientov s rôznymi solídnymi nádormi. Klinika poskytuje i nenádorovú – protizápalovú rádioterapiu pre pacientov s degeneratívnymi a poúrazovými ochoreniami pohybového systému. Ako jediné pracovisko v Žilinskom samosprávnom kraji disponuje možnosťou brachyterapie. Po zahájení pokračuje klinická prevádzka na pracovisku megavoltovej terapie. Technológia lineárneho urýchľovača dnes umožňuje realizovať najmodernejšie metódy v rádioterapii, ktoré sú dnes považované za štandard na základe doporučení svetových odborných spoločností.

Ambulantná činnosť

Kód ambulancie	Názov pracoviska	Počet výkonov
P91151019201	ambulancia klinickej onkológie I	4 582
P91151019202	ambulancia klinickej onkológie II	16 192
P91151019203	ambulancia klinickej onkológie III	8 851
P91151019	Celkom ambulancie klinickej onkológie	29625
P91151019801	ÚPS - klinická onkológia	2
	CELKOM	29627
P91151043201	ambulancia radiačnej onkológie I	1 846
P91151043202	ambulancia radiačnej onkológie II	14 494
P91151043	CELKOM ambulancie radiačnej onkológie	16340
	CELKOM	45967

Zdroj: Vlastné spracovanie

SVaLZové pracoviská

Kód ambulancie	NÁZOV pracoviska	Počet výkonov
P91151043501	pracovisko radiačnej onkológie I	122 128
P91151043502	pracovisko radiačnej onkológie II	61 396
	CELKOM	**183524**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Parametre ústavnej zdravotnej starostlivosti

Názov PZS	Parametre ÚZS						Trvalý pobyt	
	Počet lôžok	Celkový počet prijatých	Počet ošetr.dní	Úmrtie	Obložnosť v %	Priem. ošetr.čas	RK v %	Iné okresy v %
Klinická onkológia	25	712	2771	10	30,28	3,89	33,62	66,38
Radiačná onkológia	5	92	1695	4	86,86	18,42	23,60	76,40

Zdroj: Vlastné spracovanie

Vízia kliniky: Snahou kliniky je zaviesť nové inovatívne aplikačné postupy ako je strednodobý venózny prístup a peritoneálnu aplikáciu cytostatík a 3D plánovanie pre brachyterapiu. Výhľadovo má klinika byť indikačným centrom pre protónovú terapiu. Pracovníci kliniky plánujú sa podieľať na klinických štúdiách.

4. 5. 11 Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny je lôžkovým pracoviskom s poskytovaním intenzívnej zdravotnej starostlivosti s 3 odbornými ambulanciami a ÚPS.

Organizačná štruktúra kliniky: Lôžková časť so 6 lôžkami, 17 lôžok jednotky centralizovanej JIS.

2 ambulancie anestéziologické, jedna ambulancia algeziologická pre liečbu chronickej bolesti .

***Hlavná činnosť kliniky*:** starostlivosť o pacientov intenzívnej starostlivosti, výkonoch a poskytovanie

Liečebno-preventívna činnosť kliniky sa realizuje v štyroch oblastiach: v kritickom stave, starostlivosť o pacientov na centralizovanej jednotke poskytovanie znecitlivenia (anestézie) pri liečebných a diagnostických ambulantnej starostlivosti spolu s ambulanciou chronickej bolesti.

Ambulantná činnosť

Kód ambulancie	NÁZOV pracoviska	Počet výkonov
P91151025201	**anestéziologická ambulancia I**	**2 587**
P91151025203	**anestéziologická ambulancia II**	**2 541**
P91151025	**CELKOM anestéziologické ambulancie**	**5128**
P91151025801	**ÚPS - anestéziológia a intenzívna medicína**	**408**
P91151046201	**algeziologická ambulancia**	**7673**
	CELKOM	**13209**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Parametre ústavnej zdravotnej starostlivosti

Názov PZS	Parametre ÚZS						Trvalý pobyt	
	Počet lôžok	Celkový počet prijatých	Počet ošetr. dní	Úmrtie	Obložnosť v %	Priem. ošetr.čas	RK v %	Iné okresy v %
Anestéziológia a intenzívna medicína	6	125	842	31	38,34	6,74	37,21	62,79

Zdroj: Vlastné spracovanie

Parametre poskytovania znecitlivenia (anestézie)

Typ anestézie alebo blokády nervov	Počet
celková anestézia s intubáciou	475
celková anestézia s intubáciou a relaxáciou svalov	3 850
intravenózna aplikácia anestetika	1
spinálna anestézia	525
epidurálna anestézia	22
blokáda nervového pletenca	30
blokáda nervu	1
CELKOM	**4 904**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Parametre poskytovania starostlivosti na centralizovanej jednotke intenzívnej starostlivosti

Počet hospitalizovaných pacientov na centralizovanej jednotke intenzívnej starostlivosti v roku 2018	Počet výkonov
Chirurgia	417
Cievna chirurgia	209

Neurochirurgia	654
Traumatológia	266
CELKOM	**1 546**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Vízia kliniky : V spolupráci s gastroenterologickým pracoviskom vybudovať kvalitné anestéziologické pracovisko pre pacientov, ktorí podstupujú bolestivé a náročné G-E výkony. Pokračovať v spolupráci s Infektologickou klinikou na sledovaní nozokomiálnych nákaz podľa metodiky INICC (pilotné pracoviská KAIM a CJIS)

4. 5. 12 Neurochirurgická klinika je lôžkovým pracoviskom s ambulantnou zložkou.

Organizačná štruktúra kliniky: Lôžková časť s 21 lôžkami, JIS s 5 lôžkami, ktoré sú dislokované v rámci centralizovanej JIS, ambulantná časť s 2 odbornými ambulanciami a ÚPS.

Hlavná činnosť kliniky: Náplňou činnosti pracoviska je široké spektrum neurochirurgických výkonov v oblasti cievnej neurochirurgie, neurotraumatológie, neuroonkológie a chirurgie periférnych nervov. Počtom a rozsahom prevedených spondylochirurgických a spinálnych výkonov patrí k popredným centrám v SR.

Ambulantná činnosť

Kód ambulancie	Názov pracoviska	Počet výkonov
P91151037201	neurochirurgická ambulancia I	4804
P91151037202	neurochirurgická ambulancia II	4439
P91151037	**CELKOM neurochirurgické ambulancie**	**9243**
P91151037801	ÚPS -neurochirurgia	1
	CELKOM	**9244**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Parametre ústavnej zdravotnej starostlivosti

Názov PZS	Parametre ÚZS						Trvalý pobyt	
	Počet lôžok	Celkový počet prijatých	Počet ošetr. dní	Úmrtie	Obložnosť v %	Priem. ošetr. čas	RK v %	Iné okresy v %
Neurochirurgia	21	2050	7512	0	97,74	3,66	10,30	89,70
JIS	5	725	1619	2	88,47	2,23	42,86	57,14

Zdroj: Vlastné spracovanie

Vízia kliniky : Získavanie skúseností pri riešení prípadov s kraniocerebrálnym poranením a poranením osového aparátu pre potreby vojenského zdravotníctva. Trvalé zavádzanie nových diagnostických metód do každodennej praxe v neoperačnej aj operačnej praxi.

4. 5. 13 Klinika cievnej chirurgie je lôžkovým pracoviskom s ambulanciou.

Organizačná štruktúra kliniky: Lôžková časť so 14 lôžkami, JIS s 2 lôžkami, ktoré sú dislokované v rámci centralizovanej JIS a ambulantná časť s jednou odbornou ambulanciou.

Hlavná činnosť kliniky: Poskytuje nepretržitú špecializovanú diagnostiku a chirurgickú liečbu pacientov s akútnymi i chronickými ochoreniami cievneho systému, úrazov cievneho systému a jeho malformácií, chirurgickú liečbu aterosklerózy, poškodeného arteriálneho systému a starostlivosť o diabetikov so všetkými chirurgicky riešiteľnými cievnymi komplikáciami. Pacienti s chronickým žilovým ochorením a varikóznym komplexom na dolných končatinách sú liečení modernou termoablačnou liečbou kmeňovej žilovej insufficiencie laserovým vláknom s radiálnym lúčom.

Ambulantná činnosť

Kód PZS	NÁZOV PZS	Počet výkonov
P91151068201	**ambulancia cievnej chirurgie**	**11575**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Parametre ústavnej zdravotnej starostlivosti

Názov PZS	Parametre ÚZS _ Trvalý pobyt							
	Počet lôžok	Celkový súčet prijatých	Počet. ošetr.dní	Úmrtie	Obložnosť v %	Priem. ošetr. čas	RK	Iné okresy
Cievna chirurgia	14	898	2566	0	50,08	2,86	27,33	72,67
JIS cievna chirurgia	2	209	490	6	66,94	2,34	21,43	78,57

Zdroj: Vlastné spracovanie

Vízia kliniky : Rozšíriť spektrum operačných výkonov na plnú škálu poskytovania cievnej chirurgickej starostlivosti. Vedenie kliniky má snahu vybudovať ambulanciu diabetickej nohy, kde by poskytovali komplexnú starostlivosť pacientom s poruchami prekrvenia končatín.

4. 6 Zdravotná starostlivosť na nelôžkových klinikách

4. 6. 1 Klinika pracovného lekárstva a toxikológie je ambulantné pracovisko.

***Organizačná štruktúra kliniky*:** Ambulantná zložka má tieto ambulancie: ambulanciu pracovného lekárstva I a II, ambulanciu vnútorného lekárstva a ambulancia všeobecného lekárstva. Prednosta KPLaT odborne riadi aj pracovnú zdravotnú službu a je vedúcim tímu PrZS, ktorá je samostatná.

Zamestnanci: V roku 2018 celkovo na klinike pracovalo 18 zamestnancov, z toho 6 lekárov, pričom špecializácia v pracovnom lekárstve 1 (prednosta), 2 majú špecializáciu vo všeobecnom lekárstve, 3 lekári sú zaradení do špecializačnej prípravy z pracovného lekárstva. Na klinike pracovalo 6 sestier, z ktorých 3 ukončili vysokoškolské vzdelanie II. stupňa (Mgr.), 2 ukončili I. stupňa (Bc.) a 1 praktická sestra, 4 verejní zdravotníci - zaradení do PrZS, jeden sanitár a jedna administratívna pracovníčka.

Hlavná činnosť kliniky: KPLaT vykonáva odborné činnosti v diagnostike, terapii a posudzovaní stavu zdravia vo vzťahu k práci a k pracovnému prostrediu. KPLaT poskytuje odbornú pomoc zamestnancom aj zamestnávateľom pri prevencii možného postihnutia zdravia v súvislosti s výkonom povolania vo forme preventívnych prehliadok, posudzovania podmienok práce a pracovného prostredia. Podstatná časť odbornej činnosti KPLaT spočíva vo výkonoch pracovnej zdravotnej služby (PrZS) – lekárske preventívne prehliadky a dohľad nad podmienkami práce a pracovného prostredia.Výkony PrZS poskytuje pre ÚVN, ale aj pre rezort MO SR a pre viaceré súkromné firmy v regióne (Mondi, Chemosvit, a pod.).

Ambulantná činnosť 2019

Kód pracoviska	Názov ambulancie	Počet vyšetrených pacientov
P91151006201	ambulancia pracovného lekárstva	10
P91151001206	ambulancia špeciálneho vnútorného lekárstva	317
P91151020202	ambulancia všeobecného lekárstva	173
	CELKOM	500

Zdroj: Vlastné spracovanie

Činnosť Pracovnej zdravotnej služby v roku 2019

Názov poskytovateľa	Zdravotný výkon	Počet výkonov PrZS
Ambulancia pracovnej zdravotnej služby (PrZS)	**Lekárske preventívne prehliadky (LPP)**	**1943**
Výkony PrZS- hodnotenie podmienok práce a pracovného prostredia (HPP)	**Dohľad na PP**	**152**
	Kategorizácia prác	**184**
	Posudky o riziku a PP	**79**
	Spolu	**2358**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Vízia kliniky : Aj v budúcom roku realizovať výkony PrZS, lekárske preventívne prehliadky posudzovanie útvarov a rizikové prevádzky pre potreby MO SR, posudzovanie civilných firiem z hľadiska rizikových faktorov.

4. 6. 2 Klinika rádiológie je pracovisko SVaLZové.

Organizačná štruktúra kliniky: Štyri SVaLZ vyšetrovacie pracoviská, pracovisko RDG I, pracovisko RDG II, pracovisko USG, CT, v budúcnosti počítame aj s angiografickým pracoviskom.

Hlavná činnosť kliniky: Na klinike sa vykonáva široké spektrum diagnostických a intervenčných výkonov s využitím metód diagnostického zobrazovania. Je vybavená modernou diagnostickou technikou s digitalizovanými výstupmi pre archivovanie obrazových dát. Klinika robí mimocievnu intervenciu, katetrizáciu, embolizačné, revaskularizačné výkony, mamografiu, počítačovú tomografiu, ultrazvukovú diagnostiku so zameraním na vyšetrenie tráviaceho traktu, brucha, vyšetrenie močového traktu a orgánov malej panvy, vyšetrenie krku, vyšetrenie ciev dopplerovskými módami, vyšetrenie prsníkov, vyšetrenie svalového a šľachového aparátu.

SVaLZ činnosť

Kód PZS	NÁZOV PZS	Počet výkonov
	RDG	**68512**
P91151023502	RDG	**16782**
P91151576501	CT	**14881**
P91151023505	USG	**1069**
CELKOM		**101244**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Vízia kliniky : Vedenie kliniky obnoví prevádzku na angiografickom pracovisku, na plný profil. Rozšíri CT intervenčné rádiodiagnostické a rádioterapeutické metódy.

4. 6. 3 Klinika fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie je ambulantné aj SVaLZové pracovisko.

Organizačná štruktúra kliniky: Ambulantnú zložku predstavujú dve ambulancie, z toho je jedna ambulancia fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie a druhá je chirurgická ambulancia. SVaLZovú zložku tvorí pracovisko fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie.

Hlavná činnosť kliniky: Na klinike sa vykonávajú kompletné vyšetrenia svalového systému s testovaním kapacity podľa jednotlivých techník, segmentové mobilizačné a manipulačné techniky na chrbtici i periférnych kĺboch, reflexná terapia, infiltrácia trig. bodov, AKP, zvodové blokády periférnych nervov, kompletné punkcie kĺbov, punkcie hematómov, primárne chirurgické ošetrenie, posturálna reedukácia dysbalancií u vertebropatov, skoliotikov, cielená respiračná reedukácia u akútnych bránicových syndrómov, využitie moderných metód na liečbu vertebrogénnych porúch.

Ambulantná činnosť

Kód PZS	Názov PZS	Počet výkonov
P91151027201	Ambulancia fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie	**14946**
P91151010206	Špeciálna chirurgická ambulancia	4
CELKOM		**14950**

Zdroj: Vlastné spracovanie

4. 6. 4 Klinika nukleárnej medicíny je ambulantné aj SVaLZové pracovisko.

Hlavná činnosť kliniky: Prvé pracovisko, ktoré na Slovensku použilo prípravok DaTSCAN pri vyšetrení transportného dopaminergného systému na diferenciálnu diagnostiku primárneho a sekundárneho parkinsonského syndromu. Snahou kliniky je rozšíriť počet vyšetrení na kardiovaskulárne ochorednia pomocou metódy perfúznej scintigrafie myokardu a na diagnostiku Parkinsonovej choroby pomocou už uvedeného DATSCANu.
Spolupracuje so všetkými klinickými odbormi interného charakteru, ale aj s chirurgickými odbormi.

Ambulantná činnosť

Kód PZS	NÁZOV PZS	Počet výkonov
P91151047201	Ambulancia nukleárnej medicíny	**6440**

Zdroj: Vlastné spracovanie

***Vízia pracoviska*:** Rozširovať počet vyšetrení na kardiovaskulárne ochorenia, diagnostikovať Sentinelové uzliny a ďalšie vyšetrenia vrátane scintigrafického vyšetrenia srdca.

4. 7 Zdravotná starostlivosť na lôžkových oddeleniach

4.7. 1 Psychiatrické oddelenie je lôžkové pracovisko s ambulantnou zložkou.

Organizačná štruktúra oddelenia: Lôžková časť oddelenia pozostáva zo 40 lôžok, pracovisko nemá pracovisko intenzívnej starostlivosti- JIS.
Ambulantnú zložku predstavujú 3 psychiatrické ambulancie, 2 ambulancie psychologické, denný psychiatrický stacionár a ÚPS.

Hlavná činnosť oddelenia: Komplexná diagnostická a liečebná psychiatrická starostlivosť s nadregionálnou pôsobnosťou pre dospelých pacientov zo všetkých skupín psychiatrických porúch. Ako jediné psychiatrické pracovisko sa zaoberá aj posudkovou činnosťou u profesionálnych vojakov OS SR.

Ambulantná činnosť

Kód PZS	NÁZOV PZS	Počet výkonov
P91151005201	**psychiatrická ambulancia I**	**2195**
P91151005201	**psychiatrická ambulancia II**	**3494**
P91151005201	**psychiatrická ambulancia III**	**2503**
P91151005	**CELKOM psychiatrické ambulancie**	**8192**

P91151005601	**denný psychiatrický stacionár**	**700**
P91151005801	**ÚPS psychiatria**	**100**
P91151144202	**psychologické ambulancia I**	**801**
P91151144203	**psychologické ambulancia II**	**410**
	CELKOM	**10203**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Parametre ústavnej zdravotnej starostlivosti

Názov PZS	Parametre ÚZS						Trvalý pobyt	
	Počet lôžok	Celkový počet prijatých	Počet ošetr.dní	Úmrtie	Obložnosť v %	Priem. ošetr. čas	RK v %	Iné okresy v %
Psychiatria	40	439	8038	0	54,90	18,31	68,56	31,44

Zdroj: Vlastné spracovanie

Vízia oddelenia: vybudovaním výťahu a uvedením do prevádzky sa skvalitní činnosť na lôžkovej časti oddelenia.

Psychiatrické oddelenie plánuje zorganizovať ústavnú zdravotnú starostlivosť v problematike odvykacej protialkoholickej liečbe s následným doliečovacím programom.

4. 7. 2 Dermatovenerologické oddelenie je lôžkové pracovisko s viacerými ambulanciami.

Organizačná štruktúra oddelenia: Lôžková časť pozostáva z 15 lôžok. Ambulantná časť zabezpečuje 2 odbory, odbor dermato - venerologický a imuno-alergologický.

Ambulantná zložka pozostáva zo 4 dermatovenerologických ambulancií, z jednej ambulacie klinickej imunoalergológie, dermatovenerologického stacionára, imunoalergologického stacionára a ÚPS, z toho jedna nie je obsadená atestovaným lekárom.

Hlavná činnosť oddelenia: Vykonáva indikované exzície kožných útvarov s následnýmhistologickým vyšetrením u hospitalizovaných pacientov. Diagnostika a liečba imunoalergologických kožných ochorení.

Ambulantná činnosť

Kód PZS	NÁZOV PZS	Počet výkonov
P91151018201	**Ambulancia dermatovenerologická I**	**6347**
P91151018202	**Ambulancia dermatovenerologická II**	**5681**
P91151018204	**Ambulancia dermatovenerologická IV**	**6543**
P91151018	**CELKOM dermatologické ambulancie**	**18571**
P91151018601	**Stacionár dermatovenerológia**	**867**
P91151018801	**ÚPS dermatovenerologická**	**243**
P91151040202	**Ambulancia klinickej imunológie a alergológie**	**4327**
P91151040601	**Stacionár klinickej imunológie a alergológie**	**36**
	CELKOM	**24044**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Parametre ústavnej zdravotnej starostlivosti

Názov PZS	Parametre ÚZS						Trvalý pobyt	
	Počet lôžok	Celkový počet prijatých	Počet ošetr.dní	Úmrtie	Obložnosť v %	Priem. ošetr. čas	RK v %	Iné okresy v %
Dermatovenerológia	15	467	3861	0	70,33	8,27	59,52	40,48

Zdroj: Vlastné spracovanie

***Vízia oddelenia*:** Pokračovať a postupne rozširovať diagnostiku a liečbu dermatovenerologických ochorení a zintenzívniť diagnostiku a liečbu kožných prejavov imuno-alergologických ochorení.

4. 7. 3 Oddelenie neonatológie je lôžkové pracovisko s jednou ambulanciou.

Organizačná štruktúra oddelenia: V ambulantnej zložke je jedna neonatologická ambulancia, lôžkovú časť tvorí 15 lôžok, ktoré sú podľa potreby rozdelené na časť fyziologických novorodencov a na časť patologických novorodencov.
ÚPS zabezpečujú lekári slúžiaci ÚPS na neonatológii a na pediatrickej klinike.

Hlavná činnosť oddelenia: Kompletná zdravotná starostlivosť o novorodencov, starostlivosť o fyziologických novorodencov je realizovaná systémom "rooming-in", ktorého základnou zásadou je zachovanie jednoty matky a dieťaťa a starostlivosťo narodených novorodencov predčasne narodených a ich transport do perinatologického centra.

Ambulantná činnosť

Kód PZS	Názov PZS	Počet výkonov
P91151192201	Ambulancia neonatológie	**578**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Parametre ústavnej zdravotnej starostlivosti

Názov PZS	Parametre ÚZS						Trvalý pobyt	
	Počet lôžok	Celkový počet prijatých	Počet ošetr.dní	Úmrtie	Obložnosť v %	Priem. ošetr. čas	RK v %	Iné okresy v %
Neonatológia	15	581	2588	0	47,14	4,45	85,71	14,29

Zdroj: Vlastné spracovanie

Vízia oddelenia: Pokračovať v trende "Baby Friendly Hospital" s následným začlenením do siete Mother BFH a zároveň zachovať súčasnú úroveň perinatálnej a neonatálnej mortality a morbidity.

4. 7. 4 Doliečovacie oddelenie je lôžkové pracovisko s jednou ambulanciou.

Organizačná štruktúra oddelenia: Ambulantná zdravotná starostlivosť na ambulancii vnútorného lekárstva priamo v priestoroch oddelenia, alebo na geriatrickej ambulancii v priestoroch kliniky vnútorného lekárstva. Lôžková časť pozostáva z 20 lôžok a ÚPS.

Hlavná činnosť oddelenia: Oddelenie poskytuje 10–14 dňovú hospitalizáciu s regionálnou a nadregionálnou zdravotnou starostlivosťou. Poskytuje rehabilitačné služby, poradenské služby a spirituálne služby.

Ambulantná činnosť

Kód PZS	Názov PZS	Počet výkonov
P91151192201	ambulancia špeciálneho vnútorného lekárstva	610

Zdroj: Vlastné spracovanie

Parametre ústavnej zdravotnej starostlivosti

Názov PZS	Parametre ÚZS						Trvalý pobyt	
	Počet lôžok	Celkový počet prijatých	Počet ošetr. dní	Posteľná kapacita	Obložnosť v %	Priem. ošetr. čas	RK v %	Iné okresy v %
Doliečovacie	20	402	5033	7300	68,76	12,54	76,37	23,63

Zdroj: Vlastné spracovanie

Vízia oddelenia: Skvalitniť všetky služby. Zlepšiť informačný kanál so všetkými oddeleniami.

4. 8 Zdravotná starostlivosť na nelôžkových oddeleniach

4. 8. 1 Stomatologické oddelenie je ambulantné pracovisko. V rámci okresu Ružomberok zabezpečuje LSPP / ZLPS, pričom priestory poskytuje ÚVN Ružomberok-FN a v službe sa striedajú určení lekári zo stomatologických pracovísk okresu Ružomberok.

Organizačná štruktúra oddelenia: 6 stomatologických ambulancií, jedna ambulancia dentoalveolárnej chirurgie a stomatologická LSPP / APS, pričom jedna nie je aktívna pre absenciu lekára.

Hlavná činnosť oddelenia: Zamestnanci oddelenia poskytujú základnú aj nadštandardnú stomatologickú starostlivosť. Využívajú hlavne nadštandardné materiály, osvedčené aj nové liečebné postupy, záchovnú stomatológiu, dentoalveolárnu chirurgiu, endodonciu, mukogingiválnu chirurgiu a parodontológiu a stomatologickú protetiku.

Ambulantná činnosť

Kód PZS	NÁZOV PZS	Počet výkonov
P91151802201	Stomatologická ambulancia I	4255
P91151802202	Stomatologická ambulancia II	2080
P91151802203	Stomatologická ambulancia III	3291
P91151802205	Stomatologická ambulancia V	3788
P91151802207	Stomatologická ambulancia VI	1386
P91151345201	Dentoalveolárna chirurgia	174
P91151802	CELKOM stomatologické ambulancie	14974
P91151178201	ZLPS	9335
	SPOLU	24309

Zdroj: Vlastné spracovanie

Vízia oddelenia: Poskytovať štandardné služby v oblasti stomatológie, stomatochirurgie , poradenstve a v implantológii.

4. 8. 2 Oddelenie telovýchovného lekárstva je ambulantné pracovisko s 2 odbornými ambulanciami.

Organizačná štruktúra oddelenia: 2 ambulancie, z toho jedna ambulancia telovýchovného lekárstva a jedna ambulancia ortopédie, ktorej náplňou je diagnostika a liečba ortopedických lézií u aktívnych a bývalých športovcov.

Hlavná činnosť oddelenia: V ambulantnej činnosti vyšetrujú športovcov hlavne v ortopedickej ambulancii. Vyšetrujú aj žiadateľov doplatcov alebo samoplatcov. V odbornej činnosti je zamerané predovšetkým na diagnostiku a liečbu ochorení kardiovaskulárneho, dýchacieho a pohybového ústrojenstva, preventívne funkčné vyšetrovanie podľa požiadaviek iných oddelení nemocnice, preventívne komplexné vyšetrenie podľa požiadaviek zdravotných poisťovní, preventívne a funkčné telovýchovno-lekárske vyšetrenia vrcholových a výkonnostných športovcov zo spádovej oblasti, ako aj príslušníkov VTJ a ASVŠ OS SR, diagnostika, liečba a doliečovanie ortopedických ochorení a športových úrazov. Okrem toho vykonali viac ako 300 odborných vyšetrení pre potreby lekárskeho vysvedčenia, čo predstavuje viac ako 235 000 bodov v hodnote približne 6.300 €.

Ambulantná činnosť

Kód PZS	NÁZOV PZS	Počet výkonov
P91151011204	**ambulancia ortopédie**	**8612**
P91151026204	**ambulancia telovýchovného lekárstva**	**381**
	SPOLU	**8993**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Vízia oddelenia: Vykonávať všetky činnosti telovýchovného lekárstva v spolupráci so športovými klubmi, so zameraním na predchádzanie kardiovaskulárnych ochorení u aktívnych športovcov.

4. 8. 3 Psychologické oddelenie je ambulantné pracovisko.

Organizačná štruktúra oddelenia: Jedna psychologická ambulancia, ktorá vykonáva výkony klinickej psychológie a vyšetruje psychickú spôsobilosť žiadateľov o nosenie zbrane a streliva a žiadateľov o isté kategórie vodičského preukazu a vodičov previnilcov, ktorých odošle príslušný dopravný inšpektorát.

***Hlavná činnosť oddelenia*:** Pracovníci oddelenia poskytujú svoje služby požiadavkám jednotlivých oddelení nemocnice, ozbrojeným silám a aj širokej verejnosti

- diagnostické vyšetrenia na žiadosť všeobecných lekárov a špecialistov
- psychoterapia - hlavne úzkostné a depresívne stavy, fóbie, poruchy spánku, chronická únava, syndróm vyhorenia, poruchy príjmu potravy, obezita, vzťahové problémy
- posudzovanie psychickej spôsobilosti-vodičov profesionálov, civilov, ako a j profesionálnych vojakov, držiteľov zbraní a streliva.

Ambulantná činnosť

Kód PZS	NÁZOV PZS	Počet výkonov
P9115144201	**ambulancia psychológie**	**2826**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Vízia oddelenia: Zamestnanci oddelenia plánujú zavedenie nových psychoterapeutických postupov najmodernejšej kongnitívne behaviorálnej terapie.

4. 9 Zdravotná starostlivosť na samostatnej ambulancii, pracovisku a stacionári

4. 9. 1 Samostatná ambulancia všeobecného lekára pre dospelých

Organizačná štruktúra oddelenia: Ambulancia predstavuje v rámci okresu Ružomberok 3. zdravotný obvod a náplňou práce lekára je poskytovanie zdravotnej starostlivosti prvého kontaktu.

Ambulantná činnosť

Kód PZS	NÁZOV PZS	Počet výkonov
P91151020203	ambulancia všeobecného lekára pre dospelých – 3.zdav. obvod	9 171

Zdroj: Vlastné spracovanie

4. 9. 2 Pracovisko pneumológie a ftizeológie je ambulantné pracovisko, ktoré diagnostikuje a lieči chronické respiračné choroby.

Organizačná štruktúra pracoviska: Dve pneumologické ambulancie na uvedenom pracovisku, pracovisko USG a pneumologický stacionár.

***Hlavná činnosť pracoviska*:** Pracovisko poskytuje komplexnú ambulantnú starostlivosť pre ochorenia pľúc a dýchacích ciest, ktoré sa môžu liečiť aj v dennom stacionári. Pracovisko úzko spolupracuje s pracoviskom vo Vyšných Hágoch.

Ambulantná činnosť

Kód PZS	NÁZOV PZS	Počet výkonov
P91151003201	ambulancie pneumológie a ftizeológie I	6705
P91151003202	ambulancie pneumológie a ftizeológie II	4848
	CELKOM	11553

Zdroj: Vlastné spracovanie

Vízia pracoviska: Rozvoj bronchoskopie a rozvoj nových diagnostických a terapeutických postupov.

4. 9. 3 Denný detský rehabilitačný stacionár je pracovisko, ktoré poskytuje rehabilitačnú starostlivosť pre deti s mozgovým a pohybovým hendikepom. Kapacita je stanovená pre najviac 20 detí v istom čase s uvedenými poruchami. Je tam denný režim, deti sú svojimi

rodičmi privezené v raňajších hodinách a v poobedňajších hodinách sú zase svojimi rodičmi odvezené do svojich domovov.

***Hlavná činnosť stacionáru*:** DDRS slúži na rehabilitačnú liečbu detí s poruchami hybnosti a ortopedickými chybami. Je určené pre deti, ktorých stav si vyžaduje najmä intenzívnu rehabilitačnú liečbu, s predpokladom zlepšenia zdravotného stavu.

Ambulantná činnosť

Kód PZS	NÁZOV PZS	Počet výkonov
P91151027601	**denný detský rehabilitačný stacionár**	**1914**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Vízia pracoviska: Naďalej poskytovať deťom s uvedeným hendikepom rehabilitačnú starostlivosť hlavne pre deti s motorickým postihnutím, s predpokladom zlepšenia zdravotného stavu.

4. 10 Zdravotná starostlivosť na SVaLZ-ových pracovískách

4. 10. 1 Ústav klinickej biochémie, imunológie a alergológie je SVaLZ-ové pracovisko.

Organizačná štruktúra pracoviska: 2 laboratóriá biochémie a jedno laboratórium imunologické a alergologické.

Laboratórna činnosť pracoviska

Kód PZS	Názov pracoviska	Počet výkonov	Počet bodov
P91151024501	**Laboratórium biochémie I**	**658831**	**136559890**
P91151024502	**laboratórium biochémie II**	**375572**	**81023745**
P91151024	**CELKOM biochemické laboratóriá**	**1034403**	**2175836 35**
P91151040501	**Imunologické a alergologické laboratórium**	**37738**	**46406260**
CELKOM		**1072141**	**263989895**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Vízia oddelenia: Vedenie oddelenia chce rozširovať paletu poskytovaných vyšetrení, najmä na základe požiadaviek pracovísk ÚVN.

4. 10. 2 Ústav patologickej anatómie je SVaLZ-ové pracovisko laboratórneho charakteru.

Organizačnú štruktúru pracoviska: Predstavuje jedno pracovisko patologickej anatómie.

Laboratórna činnosť pracoviska

Kód PZS	NÁZOV PZS	Počet výkonov	Počet bodov
P91151029502	Pracovisko patologickej anatómie	**56378**	**53384120**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Vízia oddelenia: Vedenie ústavu prevádza klasickú histopatologickú diagnostiku pre potreby odborných pracovísk ÚVN a zdravotníckych zariadení z blízkeho okolia.

4. 10. 3 Ústav klinickej hematológie a transfúziológie je ambulantné a SVaLZ pracovisko.

Organizačnú štruktúru pracoviska: Predstavuje 2 ambulancie hematológie, 1 ambulanciu vnútorného lekárstva a 2 laboratóriá hematológie.

Činnosť pracoviska

Kód PZS	Názov pracoviska	Počet výkonov	Počet bodov
P91151031201	**hematologická ambulancia I**	**15714**	**2743170**
P91151031202	**hematologická ambulancia II**	**13959**	**2443115**
P91151031	**CELKOM hematologické ambulancie**	**29673**	**5186285**
P91151031501	**hematologická laboratórium I**	**137297**	**28548325**
P91151031502	**hematologická laboratórium II**	**76205**	**15636375**
P91151031501 + 502	**CELKOM hematologické laboratóriá**	**213502**	**44184700**
	SPOLU	**243175**	**49370985**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Primár Kliniky hematológie a transfuziológie ÚVN SNP Ružomberok- FN v súlade s Vyhláškou MZ SR č. 158 / 2015 Z. z. súhlasí s uverejnením údajov, ktoré tvoria podstatu Výročnej správy nemocničnej krvnej banky a Výročnú správu transfúziologického zariadenia ÚVN.

Nemocničná krvná banka

A/ Výdaj krvných prípravkov (v TU) len vo vlastnom zdravotníckom zariadení

Celá krv	Erytrocytové prípravky	Trombocyty			PČZ	RCK	PKB
		TK	TKBD	z CF			
	3831		162	67	877		

Zdroj: Vlastné spracovanie

RCK (rekonštituovaná CK, napr. Er 0 v AB plazme); PKB (periférne krvotvorné bunky)

pri Tr z CK uvádzať - **TK** = Tr jednotlivo TU a osobitne počet zmesí **TKBD Pool** (1 zmes = 1 TU)

B/ Nepoužité krvné prípravky (v TU)

Počet nepoužitých krvných prípravkov		CK	Er	Tr			PČZ
				TK	TKBD	z CF	
exspirované KP			90		13	3	31
znehodnotené	lipemická plazma						7
	pri procese skladovania		3				28

KP	nepoužité, resp. vrátené po expedovaní do krvnej banky						
	aktívne stiahnuté z používania						

Zdroj: Vlastné spracovanie

C/ Autológne krvné prípravky (v TU)

počet pacientov	použité KP (v TU)				nepoužité KP (v TU)			
	CK	Er	Tr	PČZ	CK	Er	Tr	PČZ
		27				3		

Zdroj: Vlastné spracovanie

D/ Imunohematologické vyšetrenia

		Počet vyšetrení			
		v gravidite	u ambulant. pacientov	u hospitaliz. pacientov	spolu
IH erytrocytov	základné	57	12590	25182	**37829**
	špeciálne	17	476	953	**1446**
	z toho špecifikácia Ab	2	22	46	**70**
IH leukocytov					

Zdroj: Vlastné spracovanie

Základné vyšetrenia : KS, skríning protilátok, krížna skúška (nepočítať odčítanie a kontrolu) ...

1 vyšetrenie=1 záver

špeciálne vyšetrenia : špecifikácia protilátok, PAT (každé anti-sérum = 1 vyš.), určovanie antigénov (1 Ag = 1 vyš.)

elučný test...

neuvádzať počet skúmaviek, ani počet výkonov, ale počet záverov ! – platí aj pre špecifikácie Ab

E/ Závažné nežiaduce reakcie (ZNR)

Celkový počet reakcií	po transfúzii	z toho				
		hemolytické		horúčnaté nehemolytické	alergické	iné reakcie (bližšie špecifikuj)
		AB0	iné Ab			
	CK					
	Er					
	Tr					
	PČZ					

Zdroj: Vlastné spracovanie

F/ Závažné nežiaduce udalosti

Závažná nežiaduca udalosť, ktorá vplýva na kvalitu a bezpečnosť zložky krvi v dôsledku chyby pri:	Spresnenie			
	Chyba produktu	Zlyhanie prístroja	Ľudský omyl	Iné dôvody (spresniť)
uchovávaní				
distribúcii				
Iné dôvody (spresniť)			1*	

Zdroj: Vlastné spracovanie

*podanie inkompatibilnej plazmy

G/ Externé hodnotenie kvality za sledovaný rok

Imunohematológia	počet zúčastnených cyklov	úspešnosť v %
AB0, D	2	100
ostatné antigény	2	92,5
skríning protilátok	2	100
špecifikácia protilátok	2	50
krížne skúšky	2	66,6

Zdroj: Vlastné spracovanie

Transfúziológia:

A/ Darcovia

Celkový počet darcov krvi ktorí darovali krv za sledovaný rok (každý darca sa započíta 1x)	z toho počet prvodarcov	Počet vyšetrených darcov (započíta sa aj opakovaná návšteva/odber, resp. kontroly)	z toho **počet vyradených** pred odb.	
			opak. darcov	prvodarcov
2833	**814**	**4496**	**290**	**117**

Zdroj: Vlastné spracovanie

B/ Odbery

Počet odberov celej krvi		Počet odberov formou hemaferézy (produktívne odbery)								
							PKB			
							autológne		alogénne	
na vlastnom pracovisku	mobilnými výjazdami	Tr	Plazmy	Plazmy + Tr	Er	Leu (Gr)	odbery	počet pac.	odbery	počet pac.
3330	**759**	**31**								

sumár odberov	sumár aferéz
4089	**31**

Zdroj: Vlastné spracovanie

C/ Výroba krvných prípravkov (v TU)

pri Tr z CK uvádzať = TK (Tr jednotlivo TU) a osobitne počet zmesí TKBD Pool (1 zmes = 1 TU)

Celá krv na hemotp nespracovaná	**Erytrocytové prípravky**		**Trombocyty**			**PČZ**		**Leu**
	z CK	z CF	TK	TKBD	z CF	z CK	z PF	z CF
	3845			**143**	**62**	3581		
z toho **počet deleukotizovaných TL**								
	3719			**143**	**62**	718		x
z toho **počet ožiarených TL**								
	30			**14**	**4**			
z toho **počet inaktivovaných TL**								

Zdroj: Vlastné spracovanie

Do CK neudávať tie TU, ktoré ste nechali ako CK a následne znehodnotili (ALT, RR, malý objem..), **ale <u>len k terapii</u>**

D/ Distribúcia krvných prípravkov (v TU) **pri Tr z CK** uvádzať = TK a osobitne počet zmesí TKBD

	CK	**RCK**	**Erytrocyt. prípravky**	**Trombocyty**			**PČZ**		**PKB**	**AK * Er + P**
výdaj vo vlastnom Z.z. *			3831		162	67	877			27
výdaj do iných Z.z.			53				81			
transfer do iných pr. NTS										
sumár výdaja KP			3884		162	67				

Zdroj: Vlastné spracovanie

* výdaj na oddelenia a ambulancie - vykazujú HTO
RCK (rekonštituovaná CK), napr. Er 0 v AB pl. výdaj na hemoterapeutických ambul.
- vykazujú prac. NTS

E/ Nepoužité krvné prípravky (v TU)

Počet nepoužitých krvných prípravkov	**CK**	**Er**	**Tr**			**PČZ**	**AK**
			TK	TKBD	z CF		
exspirované KP		90		13	3	31	3

znehodnotené KP	pre ALT		2				2	
	pre RR výsledky virológie		48				48	1
	pre look-back							
	lipemická plazma a iné lab. vyšetr.						7	
	pri procese výroby a skladovania (technické príčiny)		3				28	
	nepoužité, resp. vrátené po expedovaní **(faktúrované)**		2				1	
	aktívne stiahnuté z používania							

Zdroj: Vlastné spracovanie

F/ Plazma na frakcionáciu (v litroch)

Miesto určenia	**množstvo odoslanej plazmy**	**zostatok plazmy k frakcionácii na sklade / medzisklade** (na konci sledovaného obdobia)
GRIFOLS		
UKRAJINA – IMUNA PHARM	650,155	

Zdroj: Vlastné spracovanie

G/ Autológne krvné prípravky (AK *)

počet odberov	**počet pacientov**	**použité KP** (v TU)							
		CK	CK deleu	Er	Er deleu	Tr	Tr deleu	PČZ	PČZ deleu
30	**26**			4	23				

Zdroj: Vlastné spracovanie

H/ Liečebné výkony / hemaferézy

druh liečebného výkonu	**počet výkonov**	**počet pacientov**
transfúzia	155	27
plazmaferéza manuálna		
plazmaferéza prístrojová		
erytrocytoaferéza		
trombocytoaferéza		
leukocytoaferéza		
venepunkcie	131	19

Zdroj: Vlastné spracovanie

I/ Incidencia a prevalencia transfúziou prenosných inf. ochorení (markerov) u darcov

	Celkový počet vyšetrení (bez kontrol)	**Počet prvodarcov** z tab. A/	z toho		**Počet opak. darcov** z tab. A/ (celk. počet darcov – počet prvodarcov)	z toho	
			RR	konfirm pozit.		RR	konfirm. pozit.

anti-HIV (resp. Ag+Ab)		**4112**	**730**	**3**	**0**	**3382**	**0**	**0**
anti - HCV		4112	730	**6**	**0**	3382	**0**	**0**
HBsAg		4112	730	**3**	**0**	3382	**0**	**0**
anti-HBc		4112	730	**23**	**12**	3382	**7**	**3**
syf ilis	**TPHA**							
	VDRL							
	RPR							
	RRR							
	EIA/CMEIA	**4112**	**730**	**1**	**0**	**3382**	**3**	**1**
NAT -Nucleic Acid Test **HCV, HBV, HIV**								

Zdroj: Vlastné spracovanie

! neuvádzanie darcov, ktorí prídu na kontrol. vyšetrenie po RR v danom roku **(zmení sa výsledok incidencie a prevalencie)**

J/ Imunohematologické vyšetrenia

		Počet vyšetrení			
		u darcov *	u amb. pac.**	u hosp. pac.	**spolu**
IH erytrocyto v	**základné**	**6788**	**12595**	25182	**44565**
	špeciálne	**9054**	**483**	953	**10490**
	z toho špecifikácia Ab	**4**	**22**	46	**72**
IH leukocytov					
IH trombocytov					

Zdroj: Vlastné spracovanie

Základné vyšetrenia : KS, skríning protilátok, krížna skúška (nepočítať odčítanie a kontrolu)...**1 vyšetrenie = 1 záver**

špeciálne vyšetrenia : špecif. protilátok, PAT (každé anti-sérum = 1 vyš.), vyš. antigénov (1 Ag = 1 vyš.), elučný test....

nepočítať počet skúmaviek, ani počet výkonov, ale počet záverov ! – platí aj pre špecifikáciu Ab

K-1/ Riešenie ZNR súvisiacich s podaním hemoterapie

Na klinike sme nemali závažnú nežiaducu reakciu – v tabuľke je prehľad reakcií s podaním hemoterapie doriešených na vyššom pracovisku NTS za rok 2019

Celkový počet reakcií	po transfúzii	z toho				
		hemolytické		horúčnaté nehemolytické	alergické	iné reakcie (bližšie špecifikuj)
		AB0	iné Ab			
	CK					
	Er			**1**		
	Tr					
	PČZ				**1**	

Zdroj: Vlastné spracovanie

K-2/ Závažné nežiaduce udalosti (ZNU)

počet oznámených ZNU
1*

Zdroj: Vlastné spracovanie *podanie inkompatibilnej plazmy

L/ Externá hodnotenie kvality za hodnotený rok

Imunohematológia	počet cyklov	úspešnosť v %
ostatné antigény	**2**	**82,5**
skríning protilátok	**2**	**100**
špecifikácia protilátok	**2**	**500**
Virológia a bakter.		
anti-HIV	2	100
anti-HCV	2	93
HBsAg + a-HBc	2	93
lues	2	100
Hematolol.		
KO	**2**	**100**
F VIII	**2**	**50**
ALT	**2**	**100**

Zdroj: Vlastné spracovanie

M/ Kontrola kvality krvných prípravkov

Laborat. vyšetrenia u KP v rámci kontroly kvality	počet vyšetrení							
	Le	Le v Nageot komôrke	Tr	Hb	% hemo lýzy voľný Hb	f VIII	sterility	
							na vlastnom pracovisku	na inom pr. zmluvne
erytrocyty	2	62	64	64	39			102
trombocyty		146	146					11
plazma	39	12	51			15		102
spolu	41	220	261	64	39	15		215

Zdroj: Vlastné spracovanie

N/ Aktualizovaný zoznam nemocničných krvných bánk

(ktoré zásobuje transfuziologické zariadenie)

Krvná banka nemocnice, do ktorej boli expedované KP (vymenovať Z.z.)
Univerzitná nemocnica Martin
Dolnooravská NsP L.N. Jége Dolný Kubín
Hornooravská nemocnica s poliklinikou Trstená
Krvná banka FN F.D. Roosvelta. Banská Bystrica
LDCH - Štiavnička
Liptovská NsP Liptovský Mikuláš
Medicentrum s.r.o. M.M. Hoďzu
Národný endokrinologický a diabetologický ústav Ľubochňa
Národný ústav tuberkulózy, pľúc. chorôb a hrudnej chirurgie V. Hágy
Nemocnica Košice Šaca
Nemocnica s poliklinikou n.o. Revúca
NsP Brezno
NsP Prievidza so sídlom v Bojniciach
IMUNNA PHARM, a.s.

Zdroj: Vlastné spracovanie

- neuvádzať transfer medzi pracoviskami NTS SR

***Vízia oddelenia*:** Vedenie pracoviska plánuje zahájiť špecifickú spoluprácu s OS SR, Slovenským červeným krížom a pracoviskami zodpovednými za krízový režim pri redistribúcii krvi. Zorganizovať v podmienkach OS SR projekty:

Armádne úlohy a krv.

Úlohy štátu v systéme NATO pri plnení úloh zásobovanie krvou a krvnými derivátmi. Hlavným cieľom je vybudovať Projekt vojenského transfúzneho centra.

4. 10. 4 Ústav klinickej mikrobiológie je SVaLZ-ové pracovisko.

Organizačnú štruktúru pracoviska: Predstavuje jedno laboratórium mikrobiológie.

Laboratórna činnosť pracoviska

Kód PZS	NÁZOV PZS	Počet výkonov	Počet bodov
P91151034501	**mikrobiologické laboratórium**	**206388**	**66424735**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Vízia oddelenia: Vytvoriť špičkové pracovisko mikrobiológie. K splneniu tohto cieľa je potrebné osvojiť si diagnostickú techniku ELISA analyzátor, fluorescenčný mikroskop so všetkým príslušenstvom, GeneXpert systém, UROQUATTRO alebo SLFRED 60, MALDI.
Okrem nových prístrojov je potrebné zabezpečiť chromogénne médiá a tiež rýchle testy, čím by sa docielilo skrátenie času diagnostiky v rámci kultivačných vyšetrení.

4. 11 Zdravotná starostlivosť na detašovaných pracoviskách

V organizačnej štruktúre ÚVN sú 3 vojenské polikliniky a 17 AVšLD.
Tieto vojenské zdravotnícke zariadenia sú dislokované v posádkach s oveľa väčšou koncentráciou vojenských osôb v aktívnej službe, vojenských dôchodcov, vojenských veteránov a ich rodinných príslušníkov. Detašované pracoviská ÚVN sú dislokované po celom teritóriu SR.

4. 11. 1 Vojenská poliklinika Bratislava je ambulantné pracovisko s viacerými odbornými ambulanciami.

Organizačná štruktúra pracoviska: 6 odborných ambulancií.

Ambulantná starostlivosť vo všeobecnom a zubnom lekárstve v poliklinike Bratislava

Pracovisko	Názov ambulancie	Počet výkonov	Body
P91151020204	Ambulancia všeobecného lekárstva I	7469	1182395
P91151020205	Ambulancia všeobecného lekárstva II	5394	899735
P91151802206	Ambulancia zubného lekárstva	1261	164870
Bratislava	**CELKOM**	**14 124**	**2247000**

Zdroj: Vlastné spracovanie

V roku 2019 bolo na ambulanciách všeobecného lekára pre dospelých vyšetrených viacej o 250 pacientov ako v roku 2018 čo predstavuje nárast o 2,07%.

Špecializovaná ambulantná starostlivosť v poliklinike Bratislava

Pracovisko	Názov ambulancie	Počet výkonov	Body
P91151001209	Ambulancia vnútorného lekárstva	742	253485
P91151009203	Gynekologická ambulancia	510	146970
P91151015206	Oftalmologická ambulancia	2144	196085
Bratislava	**CELKOM**	**3396**	**596540**

Zdroj: Vlastné spracovanie

ŠAS Bratislava vo vykazovanom roku realizovala 3396 výkonov, čo je o 360 menej ako v roku 2018, čo je pokles o 9,58%. Je to spôsobené nedostatkovým personálom pre špecializované ambulancie.

Poliklinika Bratislava nemá v organizačnej štruktúre SVaLZOVé pracoviská.

Vízia pracoviska: Poliklinika bude naďalej poskytovať komplexnú starostlivosť pre profesionálnych vojakov, zamestnancov rezortu MO SR a obyvateľov z okolia.

4. 11. 2 Vojenská poliklinika Sliač je ambulantné aj SVaLZové pracovisko s viacerými odbornými ambulanciami primárnej a špecializovanej zdravotnej starostlivosti.

Organizačnú štruktúru pracoviska: 25 odborných ambulancií, 2 svalzové pracoviská, 4 ambulancie. V súčasnosti neobsadené lekármi: chirurgie II, ambulancia reumatológie, ambulancia gastroenterologie a ambulancia plastickej chirurgie.

Ambulantná starostlivosť vo všeobecnom lekárstve v poliklinike Sliač

Pracovisko	Názov ambulancie	Počet výkonov	Body
P91151020240	ambulancia všeobecného lekárstva	**8592**	**1400660**
P91151020241	ambulancia všeobecného lekárstva II	**5483**	**1041675**
Sliač	**CELKOM**	**14075**	**2442335**

Zdroj: Vlastné spracovanie

V roku 2019 bolo na ambulanciách všeobecného lekára pre dospelých vyšetrených menej o 1457 pacientov ako v roku 2018, čo predstavuje pokles o 8,04 %.

Špecializovaná ambulantná starostlivosť na poliklinike Sliač

Pracovisko	Názov ambulancie	Počet výkonov	Body
P91151001210	ambulancia vnútorného lekárstva	2544	731515
P91151003205	ambulancia pneumológie a ftizeológie	3740	1099090
P91151004207	neurologická ambulancia	13241	4126395
P91151005204	psychiatrická ambulancia	1643	832760
P91151005205	psychiatrická ambulancia	8132	2822715
P91151010207	chirurgická ambulancia I	9529	2024400
P91151011205	ortopedická ambulancia	8150	1654130
P91151012203	urologická ambulancia	7516	2171060

P91151013204	ambulancia úrazovej chirurgie	174	28270
P91151014206	otorinolaryngologická ambulancia	6106	1254975
P91151015207	oftalmologická ambulancia	41421	4393840
P91151018205	dermatovenerologická ambulancia	3689	633322
P91151027205	ambulancia fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie I	8286	2862190
P91151040203	ambulancia klinickej imunológie a alergológie I	13684	2040976
P91151049204	kardiologická ambulancia	8440	6594100
P91151049205	kardiologická ambulancia	9743	7936805
P91151050202	diabetologická ambulancia	2650	363995
P91151050203	diabetologická ambulancia	17524	2549525
P91151064202	endokrinologická ambulancia	3014	1013550
P91151144207	ambulanciu klinickej psychológie	1212	644890
Sliač	**CELKOM**	**170 438**	**45778503**

Zdroj: Vlastné spracovanie

V roku 2019 poliklinika Sliač zaznamenala 170 438 výkonov na klinických ambulanciách, čo je nárast o 1707 výkonov, čo predstavuje viac o 1,01%.

SVaLZové výkony v poliklinike Sliač

Pracovisko	Názov ambulancie	Počet výkonov	Body
P91151023510	RDG	7145	5933700
P91151027502	pracovisko fyziatrie balneológie a liečebnej rehabilitácie	24469	7701510
Sliač	**CELKOM**	**31614**	**13635210**

Zdroj: Vlastné spracovanie

V roku 2019 bolo vyšetrených a liečených o 1584 pacientov viac oproti roku 2018, čo predstavuje nárast o 4,46%.

Vízia pracoviska: Poskytovať zdravotnú starostlivosť širšiemu okoliu Zvolena a Sliača. Bolo vybudované LLC, ktoré bude poskytovať komplexnú zdravotnú starostlivosť letcom a leteckému personálu.

4. 11. 3 Vojenská poliklinika Trenčín je ambulantné aj SVaLZové pracovisko s viacerými odbornými ambulanciami.

Organizačná štruktúra pracoviska: 6 odborných ambulanciía a 1 SVLZ-ové pracovisko.

Ambulantná starostlivosť vo všeobecnom lekárstve v poliklinike Trenčín

Pracovisko	**Názov ambulancie**	**Počet výkonov**	**Body**
P91151020209	ambulancia všeobecného lekárstva I	18698	3275230
P91151020210	ambulancia všeobecného lekárstva II	639	116265
P91151020212	ambulancia všeobecného lekárstva IV	8514	1504770
Trenčín	**CELKOM**	**27851**	**1953760**

Zdroj: Vlastné spracovanie

V roku 2019 bolo na ambulanciách všeobecného lekára pre dospelých v Trenčíne vykonaných 27 851 výkonov, čo je viacej o 341 ako vlani, je to nárast o 1,24%.

Špecializovaná ambulantná starostlivosť v poliklinike Trenčín

Pracovisko	Názov ambulancie	Počet výkonov	Body
P91151001211	ambulancia vnútorného lekárstva I	541	237210
P91151015208	oftalmologická ambulancia	6428	520030
P91151027204	ambulancia fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie	3664	1196520
Trenčín	**CELKOM**	**10633**	**1953760**

Zdroj: Vlastné spracovanie

V roku 2019 poliklinika Trenčín zaznamenala 10 633výkonov, čo je o 5038 menej ako v roku 2018, čo predstavuje pokles o 32,15%. Na evidentnom poklese sa podieľali odchodom 2 všeobecní lekári pre dospelých a 2 lekári špecialisti. ÚVN nedokázala týchto odborníkov nahradiť.

SVaLZové výkony v poliklinike Trenčín

Pracovisko	Názov ambulancie	Počet výkonov	Body
P91151027503	pracovisko fyziatrie balneológie a liečebnej rehabilitácie	**18794**	**5885976**
Trenčín	**CELKOM**	**18794**	**5885976**

Zdroj: Vlastné spracovanie

V roku 2019 bolo realizovaných o 348 výkonov viac ako v roku 2018, čo predstavuje nárast o 2,64%.

***Vízia pracoviska*:** Poskytovať zdravotnú starostlivosť širšiemu okoliu Trenčína.

4. 11. 4 Ambulancie všeobecného lekára pre dospelých

AVšLD je ambulancia, v ktorej pracuje všeobecný lekár ako odborník vo všeobecnom lekárstve s kódom odbornosti 020. V tejto ambulancii pracuje aj všeobecná sestra. Činnosť tejto ambulancie možno charakterizovať ako ambulanciu prvého kontaktu, alebo ju možno prirovnať k ambulancii obvodného lekára v minulosti.

V organizačnej štruktúre ÚVN je 17 AVšLD a l AVšLD nie je obsadená zdravotníckym personálom, nevykazuje odbornú činnosť a kapitovaní pacienti prešli k iným lekárom prvého kontaktu.

Ambulancie všeobecného lekára pre dospelých – posádkové ambulancie

P.č.	Pracovisko	Ambulancia všeobecného lekára pre dospelých	Počet výkonov	
			rok 2019	rok 2018
1.	**Hlohovec**	ambulancia všeobecného lekára pre dospelých	**2994**	**3762**
2.	**Kuchyňa**	ambulancia všeobecného lekára pre dospelých	**2056**	**1533**
3.	**Levice**	ambulancia všeobecného lekára pre dospelých	**4107**	**5903**

4.	**Lipt. Mikuláš**	ambulancia všeobecného lekára pre dospelých	**5836**	**5542**
5.	**Martin I.**	ambulancia všeobecného lekára pre dospelých	**6042**	**6574**
6.	**Martin II.**	ambulancia všeobecného lekára pre dospelých	**2151**	**2227**
7.	**Michalovce**	ambulancia všeobecného lekára pre dospelých	**7531**	**8508**
8.	**Nitra**	ambulancia všeobecného lekára pre dospelých	**7924**	**7997**
9.	**Poprad**	ambulancia všeobecného lekára pre dospelých	**5352**	**5615**
10.	**Prešov I.**	ambulancia všeobecného lekára pre dospelých	**13202**	**12683**
11.	**Prešov II.**	ambulancia všeobecného lekára pre dospelých	**3034**	**2803**
12.	**Rožňava**	ambulancia všeobecného lekára pre dospelých	**6240**	**4958**
13.	**Ružomberok**	ambulancia všeobecného lekára pre dospelých	**2235**	**2565**
14.	**Sereď**	ambulancia všeobecného lekára pre dospelých	**7049**	**7140**
15.	**Topoľčany**	ambulancia všeobecného lekára pre dospelých	**669**	**3860**
16.	**Trebišov**	ambulancia všeobecného lekára pre dospelých	**4934**	**5854**
17.	**Žilina**	ambulancia všeobecného lekára pre dospelých	**12415**	**12345**
SPOLU			**93 771**	**99869**

Zdroj: Vlastné spracovanie

ÚVN svojimi AVšLD v detašovaných pracoviskách v roku 2019 realizovali 93771 výkonov, čo je podstatne menej ako v roku 2018, čo je pokles o 6098 výkonov a to predstavuje mínus 32,15% výkonov. Jedna AVšLD nie je obsadená lekárom, 2 AVšLD v priebehu roka menili všeobecných lekárov, po lekároch, ktorí dali prednosť privátnemu sektoru.

4. 12 Zdravotná starostlivosť na ostatných pracoviskách

4. 12. 1 Odbor farmácie zabezpečuje zásobovanie liekmi, zdravotníckym materiálom, špeciálnym zdrav. materiálom v prospech odborných pracovísk ÚVN. Ekonomické údaje sú uvedené v kapitole 8.

Organizačná štruktúra: Pozostáva z oddelenia farmácie, z nemocničnej lekárne a novej verejnej lekárne.

4. 12. 2 Oddelenie zdravotníckej techniky zabezpečuje odborné pracoviská nemocnice zdrav. prístrojmi, zdrav. technikou, ich opravami a údržbou a poskytuje služby metrológie.

Organizačná štruktúra: Pozostáva z úseku zdrav. prístrojov a techniky, z úseku opráv a údržby a z referátu metrológie.

4. 12. 3 Dopravná zdravotná služba vykonáva primárne a sekundárne prevozy pacientov, v niektorých prípadoch vykonáva aj stredné opravy vozidiel.

Organizačná štruktúra pracoviska: Skupina dispečeriek, ktorými sú zdrav. asistentky, ktoré dokážu identifikovať a verifikovať informácie o cieľoch prevozu. Druhou zložkou sú vodiči a jeden z nich je vodič-opravár, ktorý vykonáva malé aj stredné opravy.

Dopravná zdrav. služba v roku 2019 vykonali 449802 osobokilometrov, čo je mesačný priemer 374835 osobokilometrov. V roku 2019 vykonali vodiči DZS o 2495 osobokilometrov viac ako v roku 2018, čo predstavuje nárast o 0,56 %.

5. Rozpočet organizácie

Rozpočet a jeho plnenie v ÚVN SNP Ružomberok - FN v roku 2019

PRÍJMY v EUR

Príjmy	Schválený rozpočet na rok 2019	Upravený rozpočet na rok 2019	Skutočnosť k 31.12.2019
Príjmy od MO SR	**1 000 000**	**10 474 000**	**10 474 000**
z toho: - bežný transfer	1 000 000,00	10 474 000,00	10 474 000
- kapitálový transfer	0	0	0
Príjmy z vlastných zdrojov	**51 272 600**	**53 701 245**	**53 809 033**
z toho: - príjmy z vlastníctva	169 720	127 800	127 616
- platby z predaja služieb	50 992 500	53 501 725	53 609 515
- z účtov fin. hospodárenia	380	410	408
- ostatné príjmy	110 000	71 310	71 494
Granty	**0**	**10 000**	**10 000**
PRÍJMY CELKOM hlavná činnosť:	**52 272 600**	**64 185 245**	**64 293 033**

PRÍJMY podnikateľská činnosť:	**2 107 500**	**1 971 700**	**1 964 603**

VÝDAVKY v EUR

Rozpočtová klasif.	Výdavky	Schválený rozpočet na rok 2019	Upravený rozpočet na rok 2019	Skutočnosť k 31.12.2019
Bežné výdavky kryté z transferu od MO SR, z toho:		**5 808 267**	**7 655 462**	**7 655 462**
630	Tovary a služby	5 808 267	7 655 462	7 655 462

Bežné výdavky kryté z vlastných zdrojov, z toho:		**47 167 551**	**48 566 392**	**48 461 860**
610	Mzdy, platy, služobné príjmy a ostatné osobné vyrovnania	26 495 300	25 783 800	25 753 817
620	Poistné a príspevok do poisťovní	9 337 718	8 666 755	8 656 165
631	Cestovné náhrady	23 600	35 040	34 899
632	Energie, voda a komunikácie	1 623 000	1 829 100	1 827 130
633	Materiál	5 236 274	5 507 470	5 450 743
634	Dopravné	185 600	216 100	215 472
635	Rutinná a štandardná údržba	932 000	2 250 550	2 253 746
636	Nájomné za nájom	42 000	50 400	50 313
637	Služby	3 033 059	4 030 890	4 025 030
642	Transfery jednotlivcom a neziskovým právnickým osobám	259 000	196 287	194 545

Kapitálové výdavky kryté z vlastných zdrojov spolu, z toho:		**1 000 000**	**5 194 261**	**5 193 822**
711	Nákup pozemkov a nehmotných aktív	20 000	17 000	16 675
713	Nákup strojov prístrojov, zariadení, techniky a náradia	727 609	4 294 820	4 301 112
714	Nákup dopravných prostriedkov	32 391	142 441	142 441
716	Prípravná a projektová dokumentácia	20 000	235 000	235 128
717	Realizácia stavieb a ich technického zhodnotenia	200 000	505 000	498 466

VÝDAVKY CELKOM hlavná činnosť:	**53 975 818**	**61 416 115**	**61 311 144**

VÝDAVKY podnikateľská činnosť:	**2 107 500**	**1 641 219**	**1 649 713**

Finančné operácie

v EUR

453	Zostatok prostriedkov z predchádzajúcich rokov (HČ)	0	0	7 062 045
453	Zostatok prostriedkov z predchádzajúcich rokov (PČ)	0	0	13 526

Plánované a skutočné výnosy príspevkovej organizácie

Hlavná činnosť:

Plánované výnosy na rok 2019: **73 700 000 EUR**

Skutočné výnosy k 31.12.2019: **79 984 250 EUR**

Podnikateľská činnosť:

Plánované výnosy na rok 2019: **2 250 000 EUR**

Skutočné výnosy k 31.12.2019: **2 178 234 EUR**

Plánované a skutočné náklady príspevkovej organizácie

Hlavná činnosť:

Plánované náklady na rok 2019: **73 700 000 EUR**

Skutočné náklady k 31.12.2019: **71 116 225 EUR**

Podnikateľská činnosť:

Plánované náklady na rok 2019: **2 250 000 EUR**

Skutočné náklady k 31.12.2019: **2 493 585 EUR**

Hospodársky výsledok

Hlavná činnosť:

Plánovaný hospodársky výsledok na rok 2019: **0 EUR**

Skutočný hospodársky výsledok k 31.12.2019: **8 868 025 EUR**

Podnikateľská činnosť:

Plánovaný hospodársky výsledok na rok 2019: **0 EUR**

Skutočný hospodársky výsledok k 31.12.2019: **- 315 351** EUR

6. Personálne otázky

Zamestnanosť

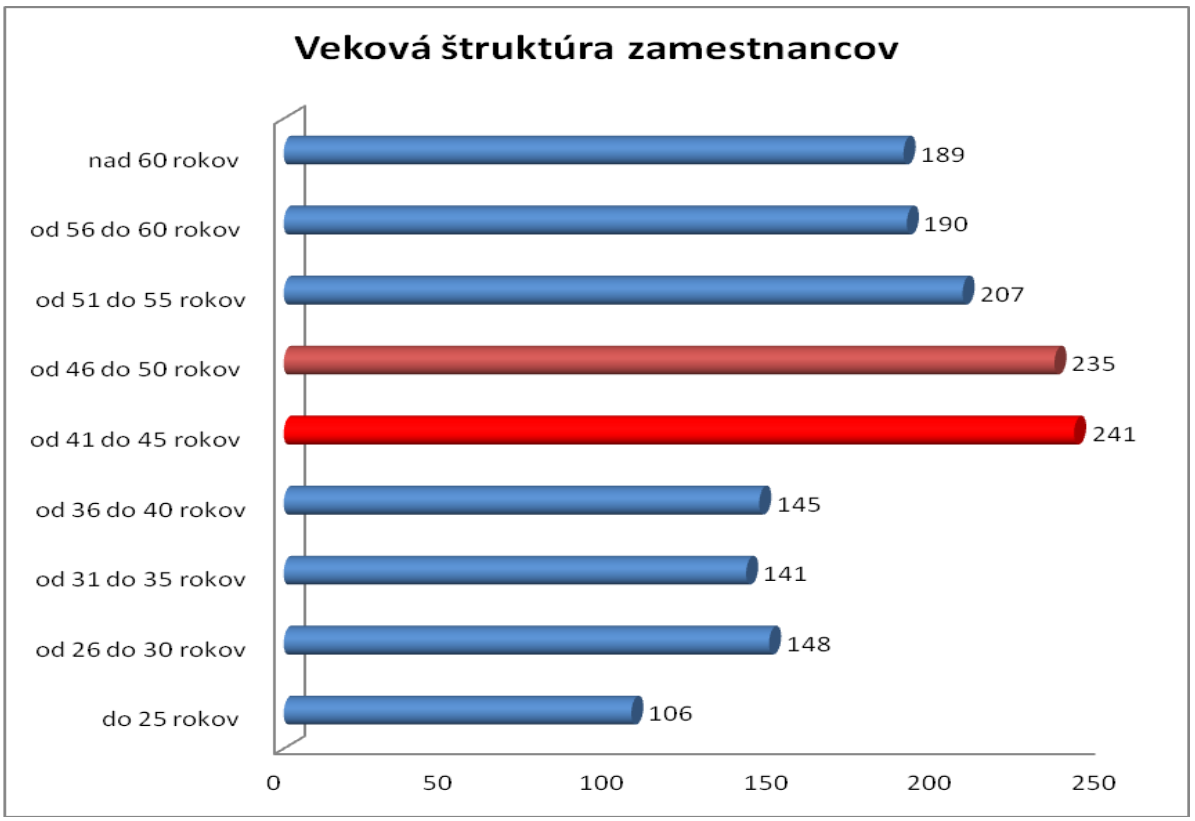
ÚVN SNP Ružomberok – FN k 31. 12. 2019 zabezpečovala poskytovanie zdravotnej starostlivosti prostredníctvom **1 602 zamestnancov**, z toho **1 248 zdravotníckych pracovníkov.**

Fyzický stav zamestnancov ÚVN SNP Ružomberok – FN bol ku dňu 31.12.2019 - 1 602 zamestnancov, z toho **12 profesionálnych vojakov**.
Priemerný evidenčný počet zamestnancov ÚVN SNP Ružomberok – FN za obdobie roka 2019 bol 1 541,54 zamestnancov, z toho 9,95 profesionálni vojaci.

Úlohou ľudských zdrojov v ÚVN je zabezpečiť zamestnancov v požadovanom počte, štruktúre a s požadovanou kvalifikáciou. V súlade s Vestníkom MZ SR – Výnos MZ SR č. 09812/2008-OL o minimálnych požiadavkách na personálne zabezpečenie a materiálno - technické vybavenie jednotlivých druhov zdravotníckych zariadení a na základe potreby zamestnancov na jednotlivých organizačných útvaroch bola spracovaná systemizácia pracovných miest.

Z celkového počtu zamestnancov (1 602) je **1 231 žien**, čo predstavuje 76,84%.
Najviac zamestnancov bolo v kategórii sestra - 550 zamestnancov (546 civilných zamestnancov a 4 profesionálni vojaci) a 309 lekárov (303 civilných zamestnancov a 6 profesionálni vojaci).

Členenie zamestnancov z hľadiska vekovej štruktúry:



Ženy boli najpočetnejšie zastúpené v kategórii sestra a najviac mužov bolo v kategórii lekár. Uvedené jednoznačne poukazuje na v súčasnosti pozorovaný jav a to feminizáciu zdravotníctva a starnutie zdravotníckeho personálu.

Všetky uvedené fakty detailne prezentuje nižšie uvedená štruktúra zamestnancov k 31.12.2019

Pracovná pozícia	Evidenčný počet zamestnancov	z toho ženy:	Priemerný vek	Podiel na celkovom počte zamestnancov
THP	156	107	48,28	9,74%
Robotníci	197	126	49,69	12,30%
Lekár	303	139	43,48	18,91%
Iní zdravotnícky pracovníci	22	17	43,87	1,37%
Sestra / pôr. asistentka	546	531	45,19	34,08%
Sanitár	127	102	47,70	7,93%
Praktická sestra	107	94	39,60	6,68%
Rádiologický technik	29	17	44,00	1,81%
Zdravotnícky záchranár	7	2	26,30	0,44%
Zdravotnícky laborant	36	35	43,70	2,25%
Farmaceutický laborant	11	11	35,60	0,69%
Farmaceut	6	6	35,80	0,37%
Ostatní zdravotnícki pracovníci	43	38	40,32	2,68%
Vojaci	12	6	39,42	0,75%
Spolu	**1 602**	**1 231**	**45,2**	**100,00%**

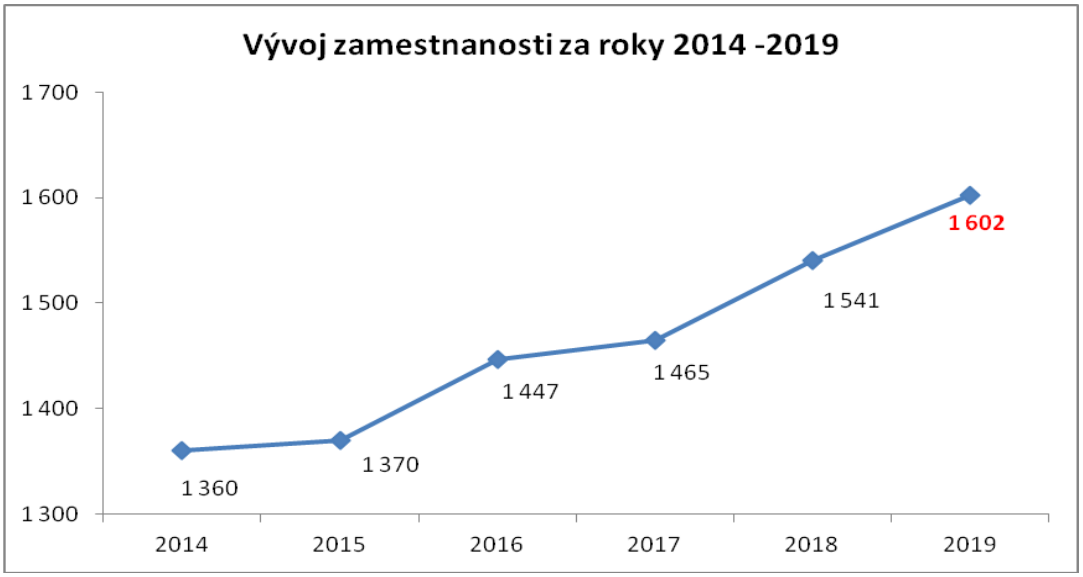
Vývoj počtu zamestnancov ÚVN SNP Ružomberok – FN

Vzhľadom na zvyšovanie štandardov poskytovania zdravotnej starostlivosti ako aj rozširovanie pôsobnosti nemocnice medziročne **vzrástol fyzický počet zamestnancov o 61**, čo predstavuje **3,96 % medziročný nárast evidenčného stavu**.

Miera fluktuácie bola v roku 2019 na úrovni 6,88%, čo oproti roku 2018 predstavuje **pokles miery fluktuácie o 0,97%**. Najvyššia miera fluktuácie je hlavne v kategórii sestra.

Vývoj počtu zamestnanosti vo fyzických osobách

Rok	2014	2015	2016	2017	2018	**2019**
Počet zamestnancov vo fyzickom počte	1 360	1 370	1 447	1 465	1 541	**1 602**



Kvalifikačná štruktúra

K 31.12.2019 pracovalo v ÚVN SNP Ružomberok – FN. V ÚVN najviac zamestnancov s **vysokoškolským vzdelaním** a to **854**, z toho 613 žien a 241 mužov. Podiel vysokoškolsky vzdelaných zamestnancov na celkovom počte zamestnancov je 53,31 %. S **úplným stredným vzdelaním** bolo **428** zamestnancov.

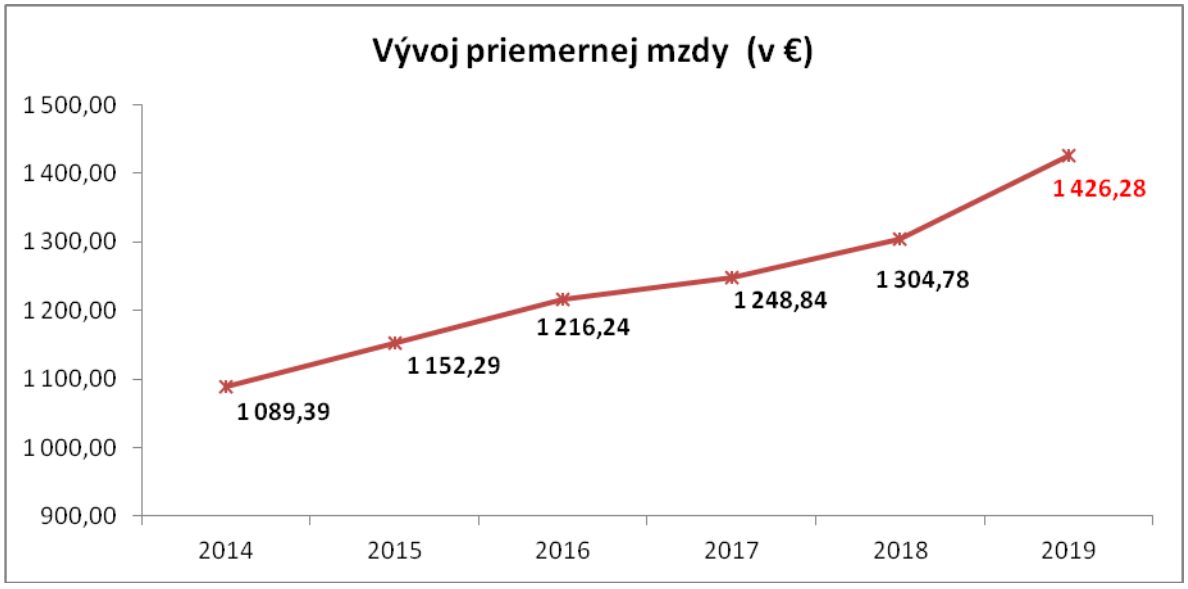
Detailný prehľad kvalifikačnej štruktúry k 31.12.2019 uvádzame v tabuľke nižšie.

Stupeň vzdelania	Ženy	Muži	SPOLU
Vysokoškolské vzdelanie (MUDr., Mgr., Bc. Ing., PhDr., PharmDr., RNDr., PaedDr. prof., doc., CSC., PhD.,)	613	241	**854**
z toho Vysokoškolské vzdelanie 3. stupňa (prof., doc., CSC., PhD.,)	13	25	38
Vyššie odborné vzdelanie	75	0	**75**
Úplné stredné vzdelanie s maturitou	360	68	**428**
Stredné vzdelanie, bez maturity	150	54	**204**
Základné vzdelanie	33	8	**41**
SPOLU:	**1 229**	**373**	**1 602**

Mzdová oblasť

Odmeňovanie zamestnancov ÚVN sa riadi Kolektívnou zmluvou. Výrazný vplyv na odmeňovanie zamestnancov má dopad legislatívnych zmien v oblasti minimálnej mzdy a vývoja priemernej mzdy v národnom hospodárstve, od ktorých sa odvíja výška základnej mzdy zamestnancov a následne výška mzdových zvýhodnení (za sobotu, nedeľu, sviatok, noc, nadčas).

Priemerná mzda medziročne vzrástla o 9,31 % čo v absolútnej hodnote predstavuje nárast o 121,50 € a v roku 2019 **dosiahla** úroveň **1 426,28 EUR.**



Sociálna politika ÚVN SNP Ružomberok – FN bola realizovaná v zmysle zásad sociálneho fondu, ktorého finančné krytie bolo zabezpečené v zmysle zákona o sociálnom fonde a platnej Kolektívnej zmluvy ÚVN. Na základe sociálneho fondu boli v roku 2019 poskytnuté príspevky:

- príspevok na stravovanie zamestnancov,
- príspevok na regeneráciu pracovnej sily ,
- na sociálnu výpomoc – pri ťažkých životných situáciách zamestnancov (živelné pohromy, choroba, úmrtie v rodine a pod.,) a príspevok pri narodení dieťaťa,
- príspevok na doplnkové dôchodkové sporenie (DDS),
- príspevok darcom krvi a na posedenie s bývalými zamestnancami nemocnice.

Vzdelávanie

ÚVN SNP Ružomberok - FN je výučbovou základňou Fakulty zdravotníctva Katolíckej univerzity v Ružomberku, ktorá zabezpečuje vysokoškolské vzdelanie zdravotníckych pracovníkov vo všetkých študijných programoch.

Na klinike otorinolaryngológie a chirurgie hlavy a krku je zriadené špecializované výučbové zariadenie Slovenskej zdravotníckej univerzity v Bratislave pre praktickú časť vysokoškolského vzdelávania v zdravotníckych povolaniach špecializačné a ďalšie vzdelávanie zdravotníckych pracovníkov.

Výučbové zariadenie spĺňa požiadavky a kritéria akreditácie a je oprávnené uskutočňovať praktickú časť akreditovaných študijných programov Slovenskej zdravotníckej univerzity v Bratislave a jej fakúlt.

Niektoré pracoviská sa významnou mierou podieľajú na teoretickej a praktickej výučbe študentov Strednej zdravotníckej školy M.T. Schererovej v Ružomberku.

V roku 2019 absolvovalo v ÚVN odbornú študentskú prax 77 študentov z lekárskych fakúlt slovenských a českých, 590 študentov nelekárskych fakúlt a 258 študentov strednej zdravotnej školy.

ÚVN zabezpečuje vzdelávanie aj v rámci rezidentského štúdia vo vybraných špecializačných odboroch. V roku 2019 bol zaradený do rezidentského štúdia 1 zamestnanec v špecializačnom odbore všeobecné lekárstvo.

Názov školy		Počet študentov na študentskej praxi
Lekárske fakulty:		**77**
z toho:	Jesseniova lekárska fakulta v Martine	45
	Lekárska fakulta Univerzity Komenského v Bratislave	15
	UPJŠ Lekárska fakulta Košice	2
	Lekárska fakulta Masarykovej univerzity v Brne	4
	Lekárska fakulta v Olomouci	11
Nelekárske fakulty:		**590**
z toho:	FZ KU v Ružomberku	582
	Filozofická fakulta KU Ružomberok	3
	UK JLF Martin	2
	VŠZ a SP Nové Zámky	1
	SZU Banská Bystrica	2
Stredná zdravotná škola:		**258**
z toho:	SZŠ M.T.Schererovej Ružomberok	252
	SZŠ Banská Bystrica	6
Cudzinci		**1**
z toho:	Lekárska fakulta Veľká Británia	1

V rámci postgraduálneho vzdelávania zamestnancov UVN v roku 2019 **ukončilo špecializačné štúdium:**

- 6 lekárov
- 3 zamestnanci z ostatných zdravotníckych povolaní.

V špecializačnom štúdiu **pokračuje 77 lekárov** a **26** zamestnancov **z ostatných zdravotníckych pracovníkov**.

V roku 2019 bolo **zaradených do špecializačného štúdia** v špecializačných odboroch a certifikačného štúdia **24 lekárov a 2 z ostatných zdravotníckych pracovníkov** .

Bezpečnosť a ochrana zdravia pri práci v roku 2019 bola v ÚVN zabezpečená i naďalej štandardným spôsobom. Využívaním vhodných preventívnych a ochranných nástrojov, dochádzalo k celkovému zlepšovaniu pracovných podmienok, znižovaniu pracovných úrazov a chorôb z povolania. Cieľom bolo vytvoriť taký stav pracovných podmienok na vykonávanie práce, ktoré vylučujú alebo minimalizujú pôsobenie nebezpečných a škodlivých faktorov pracovného procesu a pracovného prostredia na zdravie zamestnancov. Pracovné podmienky zamestnancov ostávajú na vysokej úrovni, toto tvrdenie potvrdzujú aj viaceré komplexné kontroly pracovísk ako aj špeciálne zamerané preventívne lekárske prehliadky. Zamestnanci aj týmto spôsobom dostali možnosť získať prehľad o svojom zdraví od pracovnej zdravotnej služby. Taktiež sa vykonali podrobné hodnotenia

zdravotných rizík na jednotlivých pracoviskách. Napriek snahe o zamedzenie nežiaducim udalostiam a širokým preventívnym opatreniam došlo v roku 2019 k vzniku 2 pracovných úrazov. Počas roka 2019 neboli v spoločnosti zaznamenané choroby z povolania alebo ohrozenia chorobou z povolania. V roku 2019 v objektoch ÚVN nevznikol požiar alebo iný stav, ktorý by predstavoval pre zamestnancov alebo iné osoby bezprostredné nebezpečenstvo alebo ohrozenie života a zdravia.

7. Ciele a prehľad ich plnenia v ÚVN

ÚVN patrí medzi popredné zdravotnícke zariadenia v Slovenskej republike, ktoré úzko spolupracuje vo svojom vzdelávacom a vedecko-výskumnom programe s Katolíckou univerzitou v Ružomberku, s Jesseniovou lekárskou fakultou v Martine a inými vzdelávacími inštitúciami.

ÚVN poskytuje a rozvíja 5 hlavných pracovných činností:

1) liečebno-preventívnu činnosť
2) špeciálnu činnosť
3) pedagogickú činnosť
4) výskumnú činnosť
5) hospodársko-ekonomická činnosť, ktorá je neodeliteľnou súčasťou pracovných činností UVN

1. Liečebno-preventívna oblasť

Hlavnou náplňou činnosti ÚVN je rozvoj zdravotníckych pracovísk v personálnej, technickej a vedecko-výskumnej oblasti. UVN sa zameriava na zdokonaľovanie odborných pracovísk, ktoré sú personálne a materiálne-technicky pripravené na poskytovanie komplexnej zdravotnej starostlivosti v nadregionálnom, celoslovenskom rozsahu.

Nemocnica dlhodobo potrebuje posilniť chirurgické odbory po technickej stránke, ktoré sú dlhodobo poddimenzované. Tomu odpovedá aj doplnenie zdravotnou technikou pre konkrétne odborné pracoviská za účelom skvalitnenia diagnostiky.

UVN v blízkej budúcnosti chce zabezpečiť rozvoj SVaLZových zložiek s dôrazom na zobrazovacie metódy ako je magnetická rezonancia. Táto metóda s vysokou rozlišovacou schopnosťou bude v podmienkach UVN preferovaná.

2. Oblasť špeciálnych činností

UVN je fakultnou nemocnicou s celoslovenskou pôsobnosťou a poskytuje zdravotnú starostlivost hradenú zo zdrojov verejného zdravotného poistenia nielen pre príslušníkov OS SR, ale aj pre

ostatných občanov zúčastnených v systéme verejného zdravotného poistenia. Na druhej strane ÚVN plní úlohy osobitného určenia v týchto medicínskych odboroch a nasledovných oblastiach:

a) klinika hematológie a transfuziológie ÚVN je jediným dodávateľom krvi a krvných derivátov pre potreby OS SR pre zdravotnícke jednotky OS SR v operáciách. Pri výskyte mimoriadnych situácií a v krízových situáciách, ktorými sú výnimočný stav, núdzový stav, vojnové nebezpečenstvo a vojna je kľúčovým dodávateľom krvi a krvných derivátov. V rámci tejto oblasti tiež podporuje aliančné jednotky podľa potreby.
b) ÚVN ako lôžkové zdravotnícke zariadenie v krízových situáciách rozširuje lôžkový fond SR a poskytuje takéto služby pre príslušníkov vlastných OS SR, pre príslušníkov aliančných vojsk na našom území, ale aj pre civilných obyvateľov SR.
c) ÚVN realizuje a zabezpečuje výkon teoretickej aj praktickej pregraduálnej a postgraduálnej prípravy zdravotníckych pracovníkov. Podstatným spôsobom prispieva k odbornej pripravenosti príslušníkov vojenského zdravotníctva SR pred ich nasadením na plnenie úloh mimo územia SR.
d) v zmysle ustanovenia § 123 zákona č. 281/2015 Z.z. o štátnej službe profesionálnych vojakov o zmene a doplnení niektorých zákonov je profesionálnym vojakom poskytovaná tzv. špecifická zdravotná starostlivosť. Túto ÚVN v súčasnosti poskytuje ako jediná na území SR, a to aj z dôvodu, že je úzko naviazaná na posudzovanie zdravotnej spôsobilosti vojakov na výkon štátnej služby. ÚVN zabezpečuje observačný pobyt pre profesionálnych vojakov po skončení ich vyslania na plnenie úloh mimo územia Slovenskej republiky v epidemiologicky rizikových oblastiach, alebo zahraničnej cesty v epidemiologicky rizikovej oblasti a prispieva tak k prevencii zavlečenia resp. šírenia nebezpečných nákaz,
e) v organizačnej štruktúre ÚVN je Letecko-lekárske laboratórium vo vojenskej poliklinike Sliač. Je určené na posudzovanie zdravotného stavu a zdrav. spôsobilosti lietajúceho personálu OS SR.
f) Úlohou ÚVN je aj zásobovanie svojich detašovaných pracovísk, tj. 17 AVšLD a 3 vojenských polikliník určitým zdravotníckym materiálom a zdravotníckou technikou a zdrav. prístrojmi.

3. Oblasť pedagogických činností

ÚVN trvale podporuje spoluprácu s Katolíckou univerzitou v Ružomberku a inými pedagogickými inštitúciami a pracoviskami v SR ako aj na medzinárodnej úrovni. Pedagogická činnosť je podrobnejšie rozpísaná v kapitolách 4.e) a kapitole 6) tejto výročnej správy.

4. Výskumná činnosť

ÚVN naďalej pokračuje v projekte: ***Mechanizmy a nové markery vzniku a priebehu cirkulačných porúch mozgu,*** ktorý je podporovaný z fondov EU. Nemocnica vytvára podmienky pre vznik nových projektov výskumu. Problematika vedy a výskumu je detailnejšie uvedená v kapitole 4.e) tejto výročnej správy.

5. Hospodársko-ekonomická činnosť

Rozsah zdravotnej starostlivosti poskytovanej v našej nemocnici hospitalizovaným pacientom predstavuje cca 70% výnosov zo zdravotných poisťovní. Preto poznanie nákladov a výnosov na lôžkového pacienta je nevyhnutným základom.

Pre rok 2019 zdravotné poisťovne zmluvne uzatvorili s poskytovateľmi lôžkovej zdravotnej starostlivosti tzv. mesačné paušálne úhrady na úrovni výkonov roku 2018 s cieľom stabilizovať financovanie, nakoľko neboli zrejmé dopady prechodu financovania podľa DRG, ktoré mohli mať za následok výrazné zníženie výnosov niektorých zdravotníckych zariadení.

Hlavnou činnosťou ÚVN-FN v roku 2019 bolo správne zadávanie medicínskych údajov podľa DRG, sledovanie výsledkov zaradenia prípadov podľa DRG a ich ocenenie.

Na druhej strane však musíme poznať aj náklady ÚVN na takto oceneného pacienta. Za týmto účelom boli k 1.1.2019 vydané nové nákladové strediská, následne je nevyhnutné zavedenie vnútroorganizačného účtovníctva a prenos ekonomických údajov o nákladoch do DRG modulu. Až spojením DRG údajov o nákladoch a výnosoch bude nemocnica poznať svoju „ekonomiku lôžkových pacientov“. Následne na základe poznania kritických bodov našej ekonomiky, môžeme pristúpiť k opatreniam na zlepšenie hospodárskych výsledkov ÚVN. Na strane nákladov využijeme štandardné spôsoby–optimalizáciu cien liekov a zdravotného materiálu, optimalizáciu personálnych kapacít, optimalizáciu prevádzkových nákladov a pod.

Na strane výnosov sa pokúsime o rokovania so zdravotnými poisťovňami a prípadné zvýšenie výnosov v opodstatnených prípadoch nekorektnej cenotvorby pri platbách za konkrétne finančne náročné výkony.

Vzhľadom na avizovanú možnosť zúčastniť sa oddlžovania zdravotníckych zariadení, urobíme maximum preto, aby sme touto formou eliminovali dlhy z minulosti.

Okrem toho budeme rozvíjať projekty na maximalizáciu výnosov, ktoré môžeme získať našou hospodárskou činnosťou, napr. skvalitnenie služieb pre pacientov a návštevníkov nemocnice (bufetové služby a pod.)

Podrobnejšie ekonomické parametre a podrobná analýza vývoja ÚVN v roku 2019 je uvedená v kapitole 8).

8. Hodnotenie a analýza vývoja ÚVN v roku 2019

Príjmy a výdavky

Príjmy v oblasti hlavnej činnosti ÚVN v roku 2019 v porovnaní s rokom 2018 celkovo vzrástli o 12,16%. Absolútny rozdiel nárastu príjmov je vo výške 6 969 415 eur. ÚVN zaznamenala nárast príjmov od zdravotných poisťovní, konkrétne je to oproti roku 2018 nárast o 2 308 334 eur. Rozhodujúci vplyv na celkovú výšku príjmov v roku 2019 mali poskytnuté transfery od MO SR, nakoľko v roku 2018 ÚVN obdržala od zriaďovateľa transfery vo výške 6 000 000 eur a v roku 2019 dosiahli príjmy z bežných transferov poskytnutých Ministerstvom obrany SR výšku 10 474 000 eur. Celkové príjmy ÚVN v roku 2019 bez transferov od zriaďovateľa činili 53 819 033 eur a v roku 2018 bez započítaných transferov činili 51 323 618 eur. Nárast príjmov z vlastnej činnosti v roku 2019 v porovnaní s rokom 2018 teda činí 4,86%.
Detailný prehľad o vývoji príjmov v rokoch 2017 až 2019 zobrazuje nasledujúca tabuľka.

Tabuľka: Vývoj príjmov v rokoch 2017 až 2019

V EUR

Druh príjmov	2017	2018	2019	Absolútny rozdiel 2019/2018
Všeobecná zdravotná poisťovňa	36 599 204	40 633 492	42 192 134	1 558 642
Zdravotná poisťovňa Dôvera	5 471 157	5 883 278	6 364 956	481 678
Zdravotná poisťovňa Union	1 477 428	1 576 412	1 844 426	268 014
Iné príjmy z predaja výrobkov, tovarov a služieb	2 222 359	2 977 668	3 207 999	230 331
Transfery od MO SR	424 000	6 000 000	10 474 000	4 474 000
Ostatné príjmy	464 428	252 768	209 518	-43 250
PRÍJMY SPOLU :	**46 658 576**	**57 323 618**	**64 293 033**	**6 969 415**

Výdavky v oblasti hlavnej činnosti ÚVN zaznamenali oproti roku 2018 nárast o 10 151 242 eur, teda o 19,84%. Najväčšou mierou sa na náraste výdavkov oproti predchádzajúcemu roku podieľajú zvýšené výdavky v oblasti miezd a odvodov, konkrétne sa jedná o čiastku 3 658 207 eur. Nárast priemernej mzdy a celkové čerpanie mzdových prostriedkov výrazne ovplyvňuje dopad legislatívnych zmien v oblasti minimálnej mzdy a vývoja priemernej mzdy v národnom hospodárstve, od ktorých sa odvíja výška základnej mzdy zamestnancov a s tým súvisiace zmeny v oblasti odmeňovania. K výraznejšiemu nárastu došlo aj vo výdavkoch v oblasti služieb, konkrétne sa jedná o sumu 1 528 158 eur, rovnako tak v oblasti výdavkov na štandardnú a rutinnú údržbu vo výške 1 279 316 eur. K nárastu oproti roku 2018 a to o sumu 2 789 975 eur došlo i na strane

kapitálových výdavkov. K menej výraznému nárastu došlo vo výdavkoch na materiál (jedná sa hlavne o zdravotnícky materiál a liečivá) a to vo výške 704 801 eur. K uvedenému významne prispel fakt, že sa ÚVN v zmysle Koncepcie oddlženia zdravotníckych zariadení zúčastnila procesu oddlženia, ktorého II. a III. etapa prebehla v roku 2019. Úhradu záväzkov s jednotlivými veriteľmi zúčastnenými sa na procese oddlžovania realizovalo Ministerstvo zdravotníctva SR z pozície pristupujúceho dlžníka. Predmetné záväzky boli realizáciou tejto úhrady uspokojené a v celom rozsahu zanikli.

Detailný prehľad o vývoji výdavkov v rokoch 2017 až 2019 zobrazuje nasledujúca tabuľka.

Tabuľka: Vývoj výdavkov v rokoch 2017 až 2019

v EUR

Druh výdavkov	2017 v EUR	2017 v %	2018 v EUR	2018 v %	2019 v EUR	2019 v %	Absolútny rozdiel 2019/2018
Bežné výdavky	**54 184 047**	**94,94%**	**48 756 055**	**95,30%**	**56 117 322**	**91,53%**	**7 361 267**
mzdy, platy, služobné príjmy a OOV	21 486 731	37,65%	22 606 694	44,19%	25 753 817	42,01%	3 147 123
poistné a príspevok do poisťovní	7 603 175	13,32%	8 145 081	15,92%	8 656 165	14,12%	511 084
cestovné náhrady	26 157	0,05%	22 946	0,04%	34 899	0,06%	11 953
energie	1 823 092	3,19%	1 640 553	3,21%	1 827 130	2,98%	186 577
materiál	18 463 994	32,35%	12 401 403	24,24%	13 106 204	21,38%	704 801
dopravné	209 465	0,37%	207 125	0,40%	215 472	0,35%	8 347
rutinná a štandardná údržba	1 270 917	2,23%	974 430	1,90%	2 253 746	3,68%	1 279 316
nájomné za nájom	38 251	0,07%	70 449	0,14%	50 313	0,08%	-20 136
služby	3 089 035	5,41%	2 496 872	4,88%	4 025 030	6,56%	1 528 158
bežné transfery	173 229	0,30%	190 502	0,37%	194 546	0,32%	4 044
Kapitálové výdavky	**2 887 908**	**5,06%**	**2 403 847**	**4,70%**	**5 193 822**	**8,47%**	**2 789 975**
VÝDAVKY SPOLU :	**57 071 955**	**100,00%**	**51 159 902**	**100,00%**	**61 311 144**	**100,00%**	**10 151 242**

Zdravotná poisťovňa Dôvera, a.s.	5 800 418	5 471 157	5 883 278	412 121
Zdravotná poisťovňa Union, a.s.	1 589 345	1 477 428	1 576 412	98 984
Iné príjmy z predaja výrobkov, tovarov a služieb	1 949 125	2 222 359	2 977 668	755 309
Transfery od MO SR	9 535 000	424 000	6 000 000	5 576 000
Ostatné príjmy	486 510	464 428	252 768	-211 660
PRÍJMY SPOLU :	**56 002 794**	**46 658 576**	**57 323 618**	**10 665 042**

Zdroj: vlastné spracovanie

Výnosy a náklady

Celkové výnosy za rok 2019 vzrástli o 18 913 729 Eur.

V oblasti výnosov ÚVN zaznamenala pozitívny nárast oproti roku 2018 o 18 913 729 Eur. Tržby z predaja služieb od poisťovní stúpli na 50 628 947 Eur, čo predstavuje 62 % všetkých výnosov a nárast oproti roku 2017 o 2 988 407 Eur. Výnosy za predaj tovaru stúpli o 661 316 Eur. Nárast ostatných výnosov ovplyvnilo oddlženie nemocnice v II. a III. etape realizovanej v roku 2019, poskytnutý príspevok od zriaďovateľa a odpustenie dlhu poistného.

Podrobné členenie výnosov a ich vývoj počas rokov 2017-2019 v absolútnom a percentuálnom vyjadrení je možné vidieť v nasledujúcej tabuľke.

Typ výnosov	2017 (v EUR)	2017 (v %)	2018 (v EUR)	2018 (v %)	2019 (v EUR)	2019 (v %)	Absolútny rozdiel 2019/2018
Tržby z predaja služieb (poisťovne)	44 086 132	76	47 640 540	76	50 628 947	62	2 988 407
Tržby z predaja služieb ostatné	2 063 914	4	2 542 251	4	2 698 581	3	156 330
Tržby z predaja tovaru	55 494	0	1 322 567	2	1 983 883	2	661 316
Zmluvné pokuty a úroky z omeškania	0	0	0	0	0	0	0
Aktivácia vnútro-organizačných služieb	257 312	0	257 110	0	627 404	1	370 294
Tržby z predaja DNM a DHM	0	0	517	0	1 304	0	787
Ostatné výnosy	11 793 864	20	11 485 769	18	26 222 364	32	14 736 595
Výnosy spolu	**58 256 716**	**100**	**63 248 754**	**100**	**82 162 483**	**100**	**18 913 729**

Zdroj: vlastné spracovanie

Celkové náklady za rok 2019 vzrástli o 7 789 217 Eur.

Najväčší podiel na nákladoch predstavujú mzdové náklady vo výške 36 %, čo predstavuje sumu 26 712 925 Eur. Oproti roku 2018 vzrástli o 3 362 514 Eur. V súvislosti so mzdovými nákladmi stúpli aj odvody do zdravotného a sociálneho poistenia o 1 206 364 Eur. V spotrebe materiálu došlo k zvýšeniu oproti roku 2018 o 1 654 931 Eur. V rámci jednotlivých položiek stúpla spotreba liekov o 689 807 Eur, spotreba ŠZM o 760 102 Eur. Spotreba ostatného materiálu stúpla o 205 023 Eur. Náklady na lieky a špeciálny zdravotný materiál predstavujú 25% z celkových nákladov, pričom vyšší

podiel tvorí špeciálny zdravotný materiál. Jeho výška činí 13 081 274 Eur. Náklady za spotrebu energie za rok 2019 predstavujú 1 539 475 Eur, čo predstavuje zvýšenie spotreby o 283 423 Eur. Náklady na predaný tovar stúpli v roku 2019 oproti roku 2018 o 555 312 Eur. S tým súvisí nárast tržieb za predaj tovaru vo výnosoch. Oproti minulému roku sme zaznamenali nárast nákladov na opravy a riadnu štandardnú údržbu o 2 158 141 Eur. Nemocnici vznikli náklady režijného charakteru súvisiace s prevádzkou detašovaných pracovísk. Mnohé pracoviská boli vo veľmi zlom technickom stave a ich udržateľnosť bola prioritou pre zabezpečenie prevádzky na daných pracoviskách. Príkladom sú Polikliniky v Sliači a Trenčíne, ako i mnohé technické a hospodárske prevádzky. Oproti minulým rokom sa v roku 2019 vytvorili vyššie rezervy na predpokladané udalosti, ktoré v budúcnosti pravdepodobne nastanú. Jedná sa hlavne o úroky z omeškania vyplývajúce z dodávateľských vzťahov.

Podrobné členenie nákladov a ich vývoj v priebehu rokov 2017 až 2019 v percentuálnom vyjadrení je možné vidieť v nasledujúcej tabuľke.

Vývoj nákladov v rokoch 2017 - 2019

Typ nákladov		2017 (v EUR)	2017 (v %)	2018 (v EUR)	2018 (v %)	2019 (v EUR)	2019 (v %)
501	Spotreba liekov a ŠZM	16 528 933	27	17 003 193	26	18 453 101	25
	- z toho lieky	4 147 431	25	4 682 021	28	5 371 828	29
	- z toho ŠZM	12 381 502	75	12 321 172	72	13 081 274	71
501	Spotreba materiálu ostatná	885 641	1	892 227	1	1 097 250	1
502	Spotreba energie	1 454 537	2	1 256 052	2	1 539 475	2
504,507	Predaný tovar, predaná nehnuteľnosť	29 349	0	1 093 534	2	1 648 846	2
511	Opravy a udržiavanie	1 055 174	2	778 830	1	2 936 971	4
512, 513	Cestovné, Náklady na reprezentáciu	32 150	0	34 152	0	48 357	0
518	Ostatné služby	2 209 820	4	2 423 609	4	3 224 585	4
521	Mzdové náklady	21 697 570	35	23 350 411	35	26 712 925	36
524, 525	Zákonné sociálne poistenie, Ostatné sociálne poistenie	7 562 249	12	8 162 621	12	9 368 984	13
527,528	Zákonné sociálne náklady, Ostatné sociálne náklady	814 154	1	845 542	1	1 020 733	1
531, 532, 538	Dane a poplatky	69 254	0	65 659	0	67 456	0
541	Zostatková cena predaného DNH a DHM	0	0	0	0	0	0
542	Predaný materiál	32 026	0	61 233	0	24 585	0
544	Zmluvné pokuty, penále a úroky z omeškania	1 032 032	2	4 556 719	7ô	55 935	0
545	Ostatné pokuty, penále a úroky z omeškania	65 535	0	19 793	0	6 025	0
546	Odpis pohľadávky	845 680	1	0	0	0	0
548	Ostatné náklady na prevádzkovú činnosť	48 966	0	2 327	0	6 127	0
549	Manká a škody	0	0	0	0	0	0

551	Odpisy dlhodobého HM a NM	6 473 433	11	4 668 791	7	5 015 105	7
552, 553	Tvorba rezerv	88 863	0	262 377	0	1 978 453	3
557, 558	Tvorba opravných položiek	173 695	0	194 611	0	231 023	0
562	Úroky	61	0	20 005	0	214	0
563	Kurzové straty	7	0	40	0	4	0
568	Ostatné finančné náklady	202 990	0	126 064	0	170 852	0
Náklady spolu		**61 302 116**	**100**	**65 817 789**	**100**	**73 607 006**	**100**

Zdroj: vlastné spracovanie

Hospodársky výsledok a jeho analýza

Hospodársky výsledok predstavuje rozdiel medzi výnosmi a nákladmi. K 31.12.2019 bol v nemocnici vykázaný kladný hospodársky výsledok vo výške 8 555 477 Eur. Výška účtovného zisku bola značne ovplyvnená poskytnutým príspevkom od zriaďovateľa, oddlžením záväzkov z obchodného styku, ako aj odpustením dlhu za poistné. Prehľad vývoja hospodárskych výsledkov pred a po zdanení je uvedený v nasledujúcej tabuľke. Vývoj hospodárskeho výsledku v rokoch 2017 – 2019

Hospodársky výsledok	2017 (v EUR)	2018 (v EUR)	2019 (v EUR)
HV pred zdanením	- 3 045 400	- 2 569 036	8 555 477
HV po zdanení	- 3 050 295	- 2 572 528	8 552 674

Zdroj: vlastné spracovanie

Pohľadávky a záväzky

Pohľadávky

Pohľadávky voči zdravotným poisťovniam v roku 2019 vzrástli oproti predchádzajúcemu roku o 11,48 %, čo predstavuje 829 767 Eur. Najvýraznejší nárast pohľadávok je voči Všeobecnej zdravotnej poisťovni. V položke ostatné pohľadávky sme zaznamenali naopak pokles o 477 916 Eur. Celkové pohľadávky stúpli oproti roku 2018 o 351 851 Eur, teda o 4,32%.

Nasledujúca tabuľka zobrazuje vývoj pohľadávok počas rokov 2017 až 2019 v absolútnom a percentuálnom vyjadrení. Uvedené sumy predstavujú stav pohľadávok k poslednému kalendárnemu dňu v roku, teda sa skladajú z položiek tak v lehote, ako aj po lehote splatnosti.

Vývoj pohľadávok v rokoch 2017 - 2019

Druh pohľadávky	2017 (v Eur)	2017 (v %)	2018 (v Eur)	2018 (v %)	2019 (v Eur)	2019 (v %)	Absolútny rozdiel 2019/2018
Pohľadávky voči zdrav poisťovniam	7 841 783	92	7 228 927	89	8 058 694	95	829 767
- z toho VšZP	6 380 725	81	6 109 512	85	6 734 113	84	624 601
- z toho Union	315 980	4	248 335	3	305 328	4	56 993
- z toho Dôvera	1 145 078	15	871 080	12	1 019 253	12	148 173
Ostatné pohľadávky	700 244	8	910 945	11	433 029	5	-477 916
Celkové pohľadávky	**8 542 027**	**100**	**8 139 872**	**100**	**8 491 723**	**100**	**351 851**

Zdroj: vlastné spracovanie

Nasledujúca tabuľka zobrazuje stav pohľadávok k 31.12.2019 podľa splatnosti.
Stav pohľadávok k 31.12.2019 podľa splatnosti

Pohľadávky (v EUR) - podľa doby splatnosti	hodnota k 31.12.2019
Pohľadávky v lehote splatnosti	8 235 329
Pohľadávky po lehote splatnosti	256 394
SPOLU (súčet riadkov súvahy 048 a 60)	**8 491 723**
Pohľadávky - podľa zostatkovej doby splatnosti	
Pohľadávky so zostatkovou dobou splatnosti do 1 roka	8 491 723
Pohľadávky so zostatkovou dobou splatnosti od 1 roka do 5 rokov	0
SPOLU (súčet riadkov súvahy 048 a 60)	**8 491 723**

Zdroj: vlastné spracovanie

Záväzky

Záväzky poklesli oproti roku 2018 celkovo o 3 486 640 Eur, teda o 6,42%. Pokles záväzkov voči dodávateľom predstavuje 37,28%, v sume 10 092 328 Eur. Voči verejným financiám sme zaznamenali nárast záväzkov o 867 728 Eur, t.j. o 69,58%, pričom najväčší nárast sme zaznamenali voči Sociálnej poisťovni v absolútnych číslach o 684 719 Eur. Dôvodom zvýšených záväzkov voči Sociálnej poisťovni, a.s. boli znížené odvody zamestnávateľa vo výške 50% poistného a príspevkov za obdobie posledného štvrťroka 2019. Najväčší pokles záväzkov pri dodávateľoch za lieky
a špeciálny zdravotný materiál predstavuje v absolútnych číslach 10 359 892 Eur. Naopak, výrazný nárast záväzkov predstavujú iné záväzky o 5 737 960 Eur.
Nasledujúca tabuľka zobrazuje vývoj záväzkov počas rokov 2017 až 2019 v absolútnom a percentuálnom vyjadrení. Uvedené sumy predstavujú stav záväzkov k poslednému kalendárnemu dňu v roku a skladajú sa z položiek tak v lehote, ako aj po lehote splatnosti.

Vývoj záväzkov v rokoch 2017 - 2019

Druh záväzku	2017 (v Eur)	2017 (v %)	2018 (v Eur)	2018 (v %)	2019 (v Eur)	2019 (v %)	Absolútny rozdiel 2018/2017
Záväzky voči dodávateľom	**25 465 961**	**52**	**27 074 209**	**50**	**16 981 881**	**34**	**-10 092 328**
- z toho lieky a ŠZM	15 920 575	63	22 680 120	84	12 320 228	73	-10 359 892
- z toho energie	175 011	1	64 073	0	133 101	1	69 028
- z toho investiční dodávatelia	2 816 430	11	1 783 707	7	1 756 763	10	-26 944
- z toho ostatní dodávatelia	6 553 945	25	2 546 309	9	2 771 789	16	225 480
Záväzky voči verejným inštitúciám	**5 316 147**	**11**	**1 247 021**	**2**	**2 114 749**	**4**	**867 728**
- z toho Daňový úrad	231 416	4	261 218	21	386 903	18	125 685
- z toho Sociálna poisťovňa	4 829 829	91	672 052	54	1 356 771	64	684 719
- z toho zdravotné poisťovne	254 902	5	313 751	25	371 075	18	57 324
Iné záväzky	**18 016 745**	**37**	**25 969 962**	**48**	**31 707 922**	**62**	**5 737 960**
Celkové záväzky	**48 798 853**	**100**	**54 291 192**	**100**	**50 804 552**	**100**	**-3 486 640**

Zdroj: vlastné spracovanie

Nasledujúca tabuľka zobrazuje stav záväzkov k 31.12.2019 podľa splatnosti.

Stav záväzkov k 31.12.2019 podľa splatnosti

Záväzky (v EUR) - podľa doby splatnosti	hodnota k 31.12.2019
Záväzky v lehote splatnosti	8 511 007
Záväzky po lehote splatnosti	18 778 597
SPOLU (súčet riadkov súvahy 140 a 151)	**27 289 604**
Záväzky (v EUR) - podľa zostatkovej doby splatnosti	
Záväzky so zostatkovou dobou splatnosti do 1 roka	27 289 604
Záväzky so zostatkovou dobou splatnosti od 1 roka do 5 rokov	0
Záväzky so zostatkovou dobou splatnosti nad 5 rokov	0
SPOLU (súčet riadkov súvahy 140 a 151)	**27 289 604**

Zdroj: vlastné spracovanie

9. Hlavné skupiny užívateľov výstupov ÚVN

ÚVN je vojenskou všeobecnou fakultnou nemocnicou. Fakultná nemocnica musí zabezpečiť definitívnu diagnostiku, liečbu a konečné vyriešenie u väčšiny chorôb (okrem tých, na ktoré sa špecializujú národné centrá), následkov úrazov, chorôb z povolania a poškodení zdravia.

ÚVN je poskytovateľom zdravotnej starostlivosti:

1) profesionálnym vojakom v štátnej službe a v prípravnej službe,
2) príslušníkom OZ SR, ktorí vykonávajú službu v prirodzenom spáde ÚVN,
3) vojenským veteránom s osobitným štatútom,
4) poberateľom výsluhového dôchodku,
5) zamestnancom rezortu obrany,
6) obyvateľom mesta Ružomberok a obyvateľom prirodzeného spádu ÚVN, okresu Ružomberok a územie Liptova,
7) rodinným príslušníkom predchádzajúcich kategórií uvedených v bodoch sub 1), 3), 4) a 5),
8) všetkým záujemcom o poskytnutie zdravotnej starostlivosti, ktorí ÚVN dôverujú a požiadajú o vyšetrenie, prípadne iné zdravotnícke služby.

Uvedený zoznam sa nekryje s poradím vyšetrenia v odborných ambulanciách, liečenia alebo objednávania k poskytovaniu zdravotnej starostlivosti. Táto sa riadi naliehavosťou poškodenia zdravia a zásadou včasného poskytnutia zdravotnej starostlivosti:

1. poradie - neodkladné a akútne stavy, kde hrozí riziko z omeškania pri pozdnom poskytnutí zdravotnej .starostlivosti,
2. poradie - ambulantné vyšetrenia žiadateľov (tzv. „vysvedčeniari“), ktorí musia zvládnuť za 1 pracovný deň vyšetrenia na skoro všetkých odborných ambulanciách vrátane absolvovania psychotestov na psychologickom oddelení,
3. poradie - objednaní pacienti a doporučení pacienti k predpísanej kontrole,
4. poradie - pacienti hospitalizovaní v ÚVN, alebo iných zdrav. zariadeniach, u ktorých je objednané konziliárne odb. vyšetrenie, alebo predoperačné vyšetrenie,
5. poradie - pacienti bez objednania s chronickým ochorením, kde nehrozí omeškanie,
6. poradie - ostatní pacienti, ktorí žiadajú alebo vybavujú administratívne záležitosti