Ústredná vojenská nemocnica SNP Ružomberok
Fakultná nemocnica
generála Miloša Vesela 21, 034 26 Ružomberok

Výročná správa
ÚVN SNP Ružomberok - FN
za rok 2018

Výročná správa ÚVN za rok 2018 je uverejnená na stránke www.uvn.sk

OBSAH

Obsah 2

Skratky..... 3

1. Identifikácia organizácie..... 4

2. Poslanie a strednodobý výhľad ÚVN SNP Ružomberok FN..... 5 - 6

3. Kontrakt organizácie s ústredným orgánom a jeho plnenie..... 6 - 7

4. Činnosti / produkty organizácie a odborné pracoviská..... 7

a) charakteristika zdravotných pracovísk ..... 7 - 38

b) parametre a prehľad činnosti zdravotnej starostlivosti ÚVN SNP Ružomberok FN..... 38 – 42

c) ošetrovateľská starostlivosť 43

d) oblasť systému manažérstva kvality..... 44

e) oblasť prípravy na krízové situácie..... 45

f) oblasť vzdelávania, vedy a výskumnej činnosti..... 45 - 46

g) činnosť etickej komisie ÚVN SNP Ružomberok FN..... 46 - 47

5. Rozpočet ÚVN SNP Ružomberok FN..... 47 - 49

6. Personálne otázky ..... 50 - 55

7. Ciele a vízie ÚVN Ružomberok FN..... 55 - 61

8. Hodnotenie a analýza vývoja ÚVN SNP Ružomberok FN v roku 2017 ..... 62 - 63

9. Hlavné skupiny užívateľov výstupov ÚVN SNP Ružomberok FN 64

Skratky:

AFN SR	Asociácia fakultných nemocníc Slovenskej republiky
AKP	Akupunktúra
ASVŠ	Armádne stredisko vrcholového športu
AŠN SR	Asociácia štátnych nemocníc Slovenskej republiky
BATLS	Poskytovanie neodkladnej pomoci v poľných podmienkach
BFH	Baby Friendly Hospitol
DDRS	Denný detský rehabilitačný stacionár
DZS	Dopravná zdravotná služba
ECHOKG	Echokardiografia
ERCP	Endoskopická retrográdna cholangiopankreatikografia
JZS	Jednodňová zdravotná starostlivosť
KBT	Kognitívno – behaviorálna terapia
KPLaT	Klinika pracovného lekárstva a toxikológie
KU	Katolícka univerzita v Ružomberku
KVL	Klinika vnútorného lekárstva
LLC	Letecko lekárske centrum
LPO	Lekársko-psychologické oddelenie
LSPP	Lekárska služba prvej pomoci
MO SR	Ministerstvo obrany Slovenskej republiky
MV SR	Ministerstvo vnútra SR
NCZI	Národné centrum zdravotníckych informácií
NN	Nozokomiálne nákazy
OS SR	Ozbrojené sily Slovenskej republiky
PAPS	Pevná ambulantná pohotovostná služba
PoA	Posádková ambulancia
PZS	Poskytovateľ zdravotnej starostlivosti
PrZS	Pracovná zdravotná služba
RZD	Ružomberské zdravotné dni
SEFIM	Sekcia financovania a majetku
SŠHR	Správa štátnych hmotných rezerv
ÚHL	Úrad hlavného lekára Ružomberok
USG	Ultrasonografia, ultrazvuk
ÚPS	Ústavná pohotovostná služba
ÚVN	Ústredná vojenská nemocnica Ružomberok - FN
VPK	Vojenská poliklinika
VšLD	Všeobecný lekár pre dospelých
VTJ	Vojenská telovýchovná jednota

1. Identifikácia organizácie

Názov organizácie:	Ústredná vojenská nemocnica S N P Ružomberok - fakultná nemocnica
Sídlo organizácie:	Generála Miloša Vesela 21, 034 26 Ružomberok
IČO / DIČ:	319 36 415 / 2020590187
Rezort / Zakladateľ:	Ministerstvo obrany Slovenskej republiky
Kontakt:	tel. : + 42144 438 2111 fax : +42144 438 2683
Forma organizácie:	Príspevková organizácia
Riaditeľ ÚVN SNP Ružomberok – FN:	MUDr. Peter Vaněk
Členovia vedenia organizácie:	
Námestník riaditeľa ÚVN pre ZS pre chirurgické odbory:	MUDr. Vladimír Masaryk, PhD.
Námestník riaditeľa ÚVN pre ZS pre nechirurgické odbory:	MUDr. Antonín Hruboň, PhD.
Ekonomicko-prevádzkový námestník riaditeľa ÚVN:	Ing. Ivan Gašpar
Zástupca riaditeľa ÚVN pre vojenské činnosti:	plukovník MUDr. Miroslav Angelovič
Vedúca referátu mediálnych a komunikačných informácií:	Petra Dišková

2. Poslanie a strednodobý výhľad organizácie

Ústredná vojenská nemocnica SNP Ružomberok - fakultná nemocnica je vojenskou všeobecnou nemocnicou, ktorej poslaním je poskytovanie zdravotnej starostlivosti. Zdravotná starostlivosť zahrňuje prevenciu, dispenzarizáciu, dignostiku, terapiu, biomedicínsky výskum, ošetrovateľskú starostlivosť a pôrodnú asistenciu.
ÚVN Ružomberok-FN poskytuje komplexnú zdravotnú starostlivosť vo všetkých medicínskych odboroch profesionálnym vojakom v štátnej službe, vojenským veteránom, poberateľom výsluhového dôchodku a zamestnancom rezortu obrany.
Komplexnú zdravotnú starostlivosť poskytuje aj civilnému sektoru a to obyvateľom mesta a okresu Ružomberok a obyvateľom prirodzeného spádového územia okresu Ružomberok a susedných blízkych aj vzdialenejších okresov, Dolný Kubín, Námestovo, Tvrdošín a Liptovský Mikuláš. ÚVN Ružomberok –FN poskytuje zdravotnú starostlivosť aj rodinným príslušníkom vyššie vymenovaných pracovných kategórií ako aj všetkým občanom , ktorí nemocnici dôverujú a uplatnia si právo výberu a zmenu lekára v zmysle platnej legislatívy.

Hlavné činnosti ÚVN SNP Ružomberok – fakultná nemocnica (ďalej len „ÚVN“)**:**

a) poskytovať zdravotnú starostlivosť všetkým profesionálnym vojakom, poskytovať zdravotnú starostlivosť i civilným pacientom prirodzeného spádu okresu Ružomberok aj pacientom zo vzdialenejších regiónov Slovenska
b) zvyšovať úroveň poskytovania komplexnej zdravotnej starostlivosti všetkým pacientom, ktorým bola v ÚVN poskytnutá zdravotná starostlivosť
c) jednotlivé druhy poskytovania zdravotnej starostlivosti, ktorými sú lekárska, ošetrovateľská, pôrodnej asistencie a tieto poskytovať na vysokej profesionálnej úrovni
d) liekmi, liečivami, zdravotným materiálom, špeciálnym zdravotným materiálom, zdravotnou technikou a zdravotnými prístrojmi zabezpečovať kmeňovú nemocnicu a aj detašované pracoviská ÚVN, tj. 3 polikliniky a sedemnásť ambulancií všeobecného lekára pre dospelých
e) modernizovať zdravotnícke technológie a obnovovať zdravotnícku techniku na úrovni aktuálne doby a vedecko-technickej úrovne. Súčasnú zdravotnícku techniku a zdrav. prístroje efektívne a racionálne udržiavať v prevádzkovom stave s dôrazom na minimalizáciu nákladov za údržbu a opravy.
f) zvyšovať odbornú kvalifikáciu u všetkých pracovných kategórií s dôrazom na vojenských zdravotníckych pracovníkov predurčených do zahraničných misií. K tejto činnosti využívať plánované vzdelávacie aktivity všetkých dostupných vzdelávacích inštitúcií na Slovensku aj v zahraničí
g) zabezpečiť kvalitnú teoretickú aj praktickú výučbu poslucháčov Fakulty zdravotníctva Katolíckej univerzity v Ružomberku a výučbu študentov Strednej zdravotnej školy M. M. T. Schererovej Ružomberok;
h) v oblasti hospodárenia s finančnými prostriedkami zamerať hlavnú pozornosť na účelné využitie a ich efektívne čerpanie, čím sa zabezpečí dodržiavanie finančného plánu.

Pri verejnom obstarávaní dodržiavať platnú legislatívu, zákon č. 25 / 2006 Z. z.o verejnom obstarávaní v znení neskorších predpisov.

Strednodobý výhľad ÚVN Ružomberok - FN :

ÚVN sa svojou odbornou činnosťou zaraďuje medzi najväčšie nemocnice na Slovensku. Úroveň poskytovanej zdravotnej starostlivosti je viac rokov oceňovaná odborníkmi na Slovensku, ale aj pacientskou verejnosťou. Pri hodnotení veľkých nemocníc, ku ktorým sa počítajú univerzitné a fakultné nemocnice, v posledných rokoch ÚVN obsadzuje popredné umiestnenie. Naposledy za rok 2018 vo svojej kategórii obsadila 3.miesto (hodnotenie VšZP, a. s.) a podľa zverejnených údajov ZP Dôvera , a.s. opakovane 1. miesto. ÚVN je kvalitné zdravotnícke zariadenie s kvalitným zdravotníckym, vzdelávacím a vedecko-výskumným potenciálom, ktoré je spôsobilé na veľmi dobrej úrovni plniť zadané úlohy zo zdravotnej oblasti, alebo vojensko-zdravotníckeho charakteru. Strednodobým plánom ÚVN je vybudovanie modernej fakultnej nemocnice, ktorá bude poskytovať komplexnú zdravotnú starostlivosť s dôrazom na chirurgické odbory. Preferencia chirurgických odborov vyplýva z podstaty vojenskej nemocnice, špeciálnych úloh a v neposlednom rade aj zo zriaďovateľskej listiny MO SR. Komplexný zdravotný servis budovaný v prospech OS SR bude využívaný aj v prospech pacientov civilného spádu a všetkých pacientov, ktorí za účelom potreby poskytnutia zdravotnej starostlivosti navštívili ÚVN. Nezanedbateľnou úlohou je aj kvalitná príprava zdravotníckych pracovníkov, ktorí sa pripravujú vo svojich odbornostiach pre potreby OS SR plniť určené úlohy na území SR, ale aj pre potreby odborníkov-špecialistov vo vojenských misiách v zahraničí.

3. Kontrakt organizácie s ústredným orgánom a jeho plnenie

ÚVN je vojenské zdravotnícke zariadenie, ktorého zriaďovateľom je MO SR. Nemocnica bola zriadená ako štátna príspevková organizácia Zriaďovacou listinou Ministerstva obrany Slovenskej republiky číslo 111 / 11-8 zo dňa 31. januára 1996 a dodatkami:
Dodatok zriaďovacej listiny ***č. SEFIM-43-24 /2009 zo dňa: 23.4.2009***, **Dodatok zriaďovacej listiny *č. SEFIM 43-63 /2009 zo dňa 27. 10. 2009, Dodatok* zriaďovacej listiny *č. SEFIM 22-4/ 2010 zo dňa 3. 2. 2010, Dodatok zriaďovacej listiny č. SEFIM 22-21 / 2010 zo dňa 10.4. 2010.***

Štatutárnym orgánom organizácie je riaditeľ, ktorý je oprávnený konať v mene organizácie v znení neskorších doplnkov. ÚVN SNP Ružomberok-FN dňa 23. apríla 2009 získala štatút fakultnej nemocnice. ÚVN SNP Ružomberok – FN sa prihlásila do Asociácie fakultných nemocníc a bola prijatá za riadneho člena AFN SR, asociácia má dnes označenie Asociácia štátnych nemocníc SR (AŠN SR).

ÚVN je začlenená v organizačnej štruktúre pod generálneho riaditeľa služobného úradu MO SR. Činnosť ÚVN bezprostredne manažuje Úrad správy rozpočtovej kapitoly MO SR.

ÚVN pri svojej činnosti spolupracuje s Úradom hlavného lekára (ďalej len ÚHL) OS SR v Ružomberku. Spolupráca týchto inštitúcií je prospešná pre obidve strany. ÚVN v prospech ÚHL plní špecifické úlohy, ktorými sú rôzne odborné vyšetrenia profesionálnych vojakov v štátnej službe, ktoré sa ÚHL fakturujú k preplateniu a úrad tieto faktúry prepláca ÚVN.

ÚVN ako vojenské zdravotnícke zariadenie plní aj iné a to špecifické úlohy v prospech OS

SR. V organizačnej štruktúre ÚVN je zaradených 17 ambulancií všeobecného lekára pre dospelých, kde poskytuje primárnu zdravotnú starostlivosť všeobecný praktický lekár pre dospelých so všeobecnou zdravotnou sestrou.
V štruktúre ÚVN sú ďalej začlenené tri vojenské polikliniky (v Bratislave, Trenčíne a Sliači), ktoré poskytujú komplexnú špecializovanú zdravotnú starostlivosť.

4. Činnosť / produkty organizácie a odborné pracoviská

ÚVN je fakultnou nemocnicou. Je lôžkovým pracoviskom s detašovanými pracoviskami, ktoré sú dislokované po celom území Slovenskej republiky. Detašované pracoviská ÚVN majú ambulantný charakter zdravotníckych zariadení.
K 31. 12. 2018 mala ÚVN nasledujúcu organizačnú štruktúru odborných pracovísk:

4. a) Zdravotné pracoviská:

4.1 Kliniky s lôžkovou časťou
4.2 Kliniky bez lôžkovej časti
4.3 Oddelenia s lôžkovou časťou
4.4 Oddelenia bez lôžok
4.5 Samostatné ambulancie, pracovisko a stacionár
4.6 Ústavy a SVaLZ pracoviská
4.7 Detašované pracoviská
4.8 Odbor farmácie
4.9 Dopravná zdravotná služba

ZDRAVOTNÉ ÚTVARY ÚVN-FN:

4. 1. 1 Klinika vnútorného lekárstva je lôžkovým pracoviskom s bohatou ambulantnou Zložkou.

Organizačná štruktúra KVL: 4 ošetrovacie jednotky spolu s 38 lôžkami, JIS geriatrická s 5 lôžkami, JIS interná so 4 lôžkami, kardiologické oddelenie so 17 lôžkami, geriatrické oddelenie s 26 lôžkami. Spolu je na KVL 90 lôžok. Okrem toho je súčasťou KVL pracovisko dialýzy, pracovisko funkčnej diagnostiky, endoskopické pracovisko, pracovisko JZS na G-E, pracovisko USG a ÚPS.

Hlavná činnosť kliniky:
Klinika vnútorného lekárstva poskytuje komplexnú starostlivosť v odbore vnútorného lekárstva so všetkými jeho subšpecializáciami. Do organizačnej štruktúry KVL sa zaraďuje celá sieť ambulancií , ktoré plne poskytujú starostlivosť o pacientov ako aj následnú dispenzárnu starostlivosť. Výrazne nadregionálny charakter okrem gastroenteológie poskytuje hlavne v neinvazívnej kardiologickej diagnostike.
Aspekt komplexnosti poskytovanej zdravotnej starostlivosti predurčuje KVL aj na riešenie

mimoriadnych medicínskych udalostí nielen v rámci OS SR, ale vzhľadom k jej kapacitám i pre riešení komplexnej medicínskej problematiky.

Ambulantná činnosť

Kód ambulancie	NÁZOV pracoviska	Počet výkonov
P91151001201	ambulancia vnútorného lekárstva I	4797
P91151001202	ambulancia vnútorného lekárstva II	17942
P91151001203	ambulancia vnútorného lekárstva III	4823
P91151001204	ambulancia vnútorného lekárstva IV	9186
P91151001205	ambulancia vnútorného lekárstva V	8321
P91151003203	pneumologická ambulancia	614
P91151040201	ambulancia klinickej imunológie a alergológie	14507
P91151048201	gastroenterologická ambulancia I	10624
P91151048202	gastroenterologická ambulancia II	5584
P91151049201	kardiologická ambulancia I	10923
P91151049202	kardiologická ambulancia II	13651
P91151049203	kardiologická ambulancia III	3271
P91151050201	diabetologická ambulancia	18056
P91151056201	angiologická ambulancia	4519
P91151060202	geriatrická ambulancia	1735
P91151063201	nefrologická ambulancia I	5215
P91151063202	nefrologická ambulancia II	3046
P91151064201	endokrinologická ambulancia	12003
P91151208301	dialyzačné stredisko	4294
P91151048402	gastroenterologická JZS	595
P91151001801	ÚPS - vnútorné lekárstvo	11333
	C E L K O M	**164425**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Parametre ústavnej zdravotnej starostlivosti

Názov PZS	Parametre ÚZS					Trvalý pobyt		
	Počet lôžok	Celkový súčet prijatých	Počet. ošetr. Dní	Úmrtie	Obložnosť v %	Priem. ošetr. čas	RK	Iné okresy
vnútorné lekárstvo	38	1 697	10 043	34	72,71	5,09	63,39	36,61
kardiológia	17	779	4 289	15	68,93	5,51	82,41	17,59
geriatria	26	1 059	7885	65	82,86	7,45	81,87	18,13
JIS geriatrická	5	395	1269	064	69,34	3,23	83,08	16,92
JIS interná	4	248	659	33	45,01	2,66	73,39	26,61

Zdroj: Vlastné spracovanie

Vízia kliniky: Vybudovať centrum pre diagnostiku a liečbu artériovej hypertenzie a s tým súvisiaci projekt „Program rozšírenej preventívnej hospitalizačnej starostlivosti pre príslušníkov OS SR“.
Najbližším cieľom je prestavba a rozšírenie gastro-enterologického pracoviska.

4. 1. 2 Klinika infektológie je lôžkovým pracoviskom s 2 odborným ambulanciami.

Organizačná štruktúra: lôžková časť s 15 lôžkami (pôvodne 20 lôžok - 5 lôžok bolo vyradených pre stavebné úpravy v súvislosti s dostavbou výťahu), 2 odborné ambulancie lokalizované mimo priestory kliniky a ÚPS.

Hlavná činnosť kliniky: Klinika diagnostikuje a lieči prenosné choroby so zameraním na cudzokrajné ochorenia. Poskytuje vysokoodbornú zdravotnú starostlivosť pre pacienov severnej časti stredného Slovenska.

Ambulantná činnosť

Kód ambulancie	NÁZOV pracoviska	Počet výkonov
P91151002201	infektologická ambulancia I	5208
P91151002202	infektologická ambulancia II	4148
P91151002801	ÚPS - infektológia	445
	C EL K O M	**9801**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Parametre ústavnej zdravotnej starostlivosti

Názov PZS	Parametre ÚZS _ Trvalý pobyt							
	Počet lôžok	Celkový súčet prijatých	Počet. ošetr.dní	Úmrtie	Obložnosť v %	Priem. ošetr. čas	RK	Iné okresy
infektológia	15	633	4 297	12	78,27	6,79	43,69	56,31

Zdroj: Vlastné spracovanie

4. 1. 3 Klinika neurológie je lôžkovým pracoviskom s viacerými odbornými ambulanciami.

Organizačná štruktúra: Neurologická klinika disponuje 36 lôžkami, s 8 lôžkami JIS, USG neurologickým stacionárom, ÚPS, 6 odbornými neurologickými ambulanciami, z toho jedna ambulancia pediatrického neurológa nie je obsadená lekárom.

Hlavná činnosť kliniky: Klinika patrí k popredným pracoviskám v oblasti komplexnej starostlivosti po vážnych ochoreniach mozgu.
Klinika sa zameriava na cievne choroby centrálneho nervového systému a je zapojená do výskumnej činnosti pre EU v projekte - Mechanizmy a nové markery vzniku a priebehu cirkulačných porúch mozgu.

Ambulantná činnosť

Kód ambulancie	NÁZOV pracoviska	Počet výkonov
P91151004201	neurologická ambulancia I	2355
P91151004202	neurologická ambulancia II	1977
P91151004203	neurologická ambulancia III	2633
P91151004204	neurologická ambulancia IV	7522
P91151004205	neurologická ambulancia V	8587
P91151004206	neurologická ambulancia VI	1150
P91151004601	stacionár neurológia	1456
P91151004801	ÚPS -neurológia	1459
	C E L K O M	**27139**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Parametre ústavnej zdravotnej starostlivosti

Názov PZS	Parametre ÚZS _ Trvalý pobyt							
	Počet lôžok	Celkový súčet prijatých	Počet. ošetr.dní	Úmrtie	Obložnosť v %	Priem. ošetr. čas	RK	Iné okresy
neurológia	36	1992	10 086	-	76,55	5,06	80,72	19,28
JIS neurológia	8	412	1622	10	55,40	3,94	91,99	8,01

Zdroj: Vlastné spracovanie

Vízia kliniky: Cieľom pracovníkov kliniky je snaha o vybudovanie Centra excelentnosti pre liečbu cievnych mozgových príhod, ktorého súčasťou bude vybudovanie neurorehabilitačného suboddelenia.
Pracovníci kliniky chcú pracovať na projektoch KEGA, VEGA a do roku 2020 dokončiť EU projekt zameraný na neuromarkery mozgu a naďalej pokračovať v organizovaní kongresov Neurorehab a MedStat aj s medzinárodnou účasťou.

4. 1. 4 Klinika pediatrie je lôžkovým pracoviskom s aktívnymi odbornými ambulanciami.

Organizačná štruktúra: lôžková časť s 30 lôžkami, pediatrickým USG, ÚPS a s pediatrickými ambulanciami: pediatrickou všeobecnou, pediatrickou nefrologickou. Ostatné odborné ambulancie a to : pediatrickej kardiológie, pediatrickej endokrinológie a detskej psychiatrie sú zabezpečené zmluvne so špecialistami mimo ÚVN, pretože svojich špecialistov uvedených detských odborov nemáme.

Hlavná činnosť kliniky: Využíva modernú laboratórnu diagnostiku, zobrazovacie metódy ako sú sonografia, RTG, CT, MRI. Klinika poskytuje liečebno-preventívnu zdravotnú starostlivosť pre deti a dorast do skončenia 18. roku veku.

Ambulantná činnosť

NÁZOV PZS	Počet výkonov
pediatrická ambulancia	1583
ÚPS - pediatria	111
SPOLU	**1694**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Parametre ústavnej zdravotnej starostlivosti

Názov PZS	Parametre ÚZS _ Trvalý pobyt							
	Počet lôžok	Celkový súčet prijatých	Počet. ošetr.dní	Úmrtie	Obložnosť v %	Priem. ošetr. čas	RK	Iné okresy
pediatria	30	869	3402	-	30,98	3,91	83,34	16,66

Zdroj: Vlastné spracovanie

Vízia kliniky : Vedenie kliniky chce zabezpečiť výkon služby PAPS na detskej klinike a na oddelení neonatológie pre deti a mládež do 18. roku veku po 22.00 hodine. Túto činnosť mieni sprevádzkovať zmenou organizácie práce a minimálnym personálnym posilnením. Plánuje vytvoriť podmienky na vyprofilovanie špecializovaných odborov, a to detskej imunológie, intenzívnej starostlivosti v pediatri, detskej kardiológii, endokrinológii, pneumológii a v neposlednom rade v detskej reumatológii.

4. 1. 5 Klinika gynekológie a pôrodníctva je lôžkovým pracoviskom s 2 odbornými ambulanciami.

Organizačná štruktúra: Pozostáva z gynekologickej časti a z pôrodníckej časti spolu s 30 lôžkami, JIS s 3 lôžkami, operačným traktom so 4 operačnými sálami, s gynekologickým USG, s JZS a ÚPS.

Hlavná činnosť kliniky: Gynekologicko-pôrodnícka klinika v Ružomberku uplatňuje v praxi myšlienky "Baby Friendly Hospital". Miniinvazívne endoskopické techniky predstavujú 85 percent operačných výkonov a preferuje jednodňovú zdravotnú starostlivosť.

Ambulantná činnosť

Kód ambulancie	NÁZOV pracoviska	Počet výkonov
P91151009201	gynekologická ambulancia I	4067
P91151009202	gynekologická ambulancia II	2
P91151017201	ambulancia pediatrickej gynekológie	499
P91151009402	JZS gynekológia a pôrodníctvo	390
P91151247501	USG - gynekológia	102
P91151009801	ÚPS - gynekológia	391
	C E L K O M	**5 457**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Parametre ústavnej zdravotnej starostlivosti

Názov PZS	Parametre ÚZS _ Trvalý pobyt							
	Počet lôžok	Celkový súčet prijatých	Počet. ošetr.dní	Úmrtie	Obložnosť v %	Priem. ošetr. čas	RK	Iné okresy
gynekológia a pôrodníctvo	30	1436	6766	-	61,62	4,71	78,64	21,36
JIS	3	-	-	-	-	-	-	-

Zdroj: Vlastné spracovanie

***Vízia kliniky*:** Pracovníci kliniky chcú naďalej rozširovať spektrum miniinvazívnych výkonov a plánujú komplexne poskytovať služby v diagnostike a liečbe inkontinencii.

4. 1. 6 Chirurgická klinika je lôžkovým pracoviskom s viacerými odbornými ambulanciami.

Organizačná štruktúra: pozostáva z lôžkovej časti s 38 lôžkami, s 5 lôžkami JIS, s dvomi operačnými sálami v rámci oddelenia COS, z 5 všeobecných chirurgických ambulancií, z toho jedna chirurgická ambulancia zabezpečuje pacientov v areáli ÚVN na Považskej ulici, z jednej urologickej ambulancie, 2 pracoviskomi JZS (JZS chirurgická a JZS urologická) a ÚPS.

***Hlavná činnosť kliniky*:** Klinika sa venuje operačným výkonom štítnej žľazy, prištítnych teliesok. Klinika poskytuje kompletný rozsah operácií prsníkov u benígnych i malígnych ochorení, u ochorení na žlčových cestách, pre nádory hrubého a tenkého čreva a konečníka. Venuje špecializovanú starostlivosť o chirurgické komplikácie u diabetikov v spolupráci s NEDU Ľubochňa. Klinika operuje aj hernie pažerákového hiátu, operácie žalúdka a gastroezofageálny reflux.Vykonáva aj operácie venter pendulus a veľkých ventrálnych hernia.

Ambulantná činnosť

Kód ambulancie	NÁZOV pracoviska	Počet výkonov
P91151010201	chirurgická ambulancia I	5439
P91151010203	chirurgická ambulancia III	4401
P91151010204	chirurgická ambulancia IV	5838
P91151010205	chirurgická ambulancia V	8
P91151012202	urologická ambulancia	6473
P91151010403	JZS chirurgia	845
P91151012401	urologická JZS	11
P91151010801	ÚPS - chirurgia	4976
	C E L K O M	**27991**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Parametre ústavnej zdravotnej starostlivosti

Názov PZS	Parametre ÚZS _ Trvalý pobyt							
	Počet lôžok	Celkový súčet prijatých	Počet. ošetr.dní	Umrtie	Obložnosť v %	Priem. ošetr. čas	RK	Iné okresy
chirurgia	38	1 886	7209	6	51,83	3,82	51,84	48,46
JIS chirurgická	5	433	1046	11	57,16	2,42	38,11	61,89

Zdroj: vlastné spracovanie

***Vízia kliniky*:** Cieľom kliniky je naďalej rozširovať spektrum laparoskopických výkonov pri ochoreniach tenkého, hrubého čreva a konečníka a rozšíriť operativu o výkony na pečeni.
V prsníkovej chirurgii pokračovať v nastúpenom trende.

4. 1. 7 Klinika ortopédie a úrazovej chirurgie je lôžkovým pracoviskom, ktoré zahŕňa 2 odbornosti: oddelenie ortopédie s 3 ambulanciami úrazovej chirurgie s 2 odbornými ambulanciami.

Organizačná štruktúra: Lôžková časť má 47 lôžok, z toho je 6 lôžok JIS pre úrazovú chirurgiu, ale využívajú ju obidve oddelenia. Ortopédia má 21 lôžok, úrazová chirurgia 20 lôžok.
Klinika má ďalej v organizačnej štruktúre 4 operačné sály, z toho 2 sú súčasťou oddelenia COS, 2 operačné sály sú ako samostatné operačné sály v priestoroch starého operačného traktu chir. kiniky. Pod kliniku ďalej patrí JZS ortopédie a ÚPS úrazovej chirurgie.

***Hlavná činnosť kliniky*:** Oddelenie ortopédie sa orientuje na ochorenia veľkých kľbov a kostí hornej a dolnej končatiny za použitia najmodernejších liečebných postupov a miniinvazívnej operačnej techniky. Oddelenie úrazovej chirurgie sa zameriava na poskytovanie komplexnej liečby úrazových a poúrazových stavov.

Ambulantná činnosť

Kód ambulancie	NÁZOV pracoviska	Počet výkonov
P91151011201	ortopedická ambulancia I	15540
P91151011202	ortopedická ambulancia II	5825
P91151011203	ortopedická ambulancia III	20197
P91151013201	ambulancia úrazovej chirurgie I	18807
P91151013202	ambulancia úrazovej chirurgie II	4131
P91151011402	JZS ortopédia	16
P91151013801	ÚPS - úrazová chirurgia	10530
	C E L K O M	**75076**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Parametre ústavnej zdravotnej starostlivosti

Názov PZS	Parametre ÚZS _ Trvalý pobyt							
	Počet lôžok	Celkový súčet prijatých	Počet. ošetr.dní	Úmrtie	Obložnosť v %	Priem. ošetr. čas	RK	Iné okresy
ortopédia	21	1926	7638	-	99,38	3,97	13,95	86,05
úrazová chirurgia	20	1933	5822	1	79,54	3,01	64,46	35,54
JIS úrazová	6	203	602	-	27,41	2,97	66,01	33,99

Zdroj: Vlastné spracovanie

Vízia kliniky: Vedenie kliniky sa snaží rozšíriť počet operačných sál s úplným vybavením, aby mohli byť vyšetrení a definitívne ošetrení všetci pacienti zapísaní v čakacích listoch, čím by sa čakacia doba na operačný výkon znížila na cca 3 mesiace a menej.
Klinika plánuje vybudovať intermediálne pracovisko, JISku s komplexnou zdrav.starostlivosťou pred a po operačnom výkone. Mieni vybudovať kvalitné nové ambulancie a tak prispieť k budovaniu oddelenia urgentného príjmu.

4. 1. 8 Klinika otorinolaryngológie a chirurgie hlavy a krku je lôžkovým pracoviskom s viacerými odbornými ambulanciami.

Organizačná štruktúra: Lôžková časť s 27 lôžkami, s 3 lôžkami pooperačnej starostlivosti, so 7 odbornými ambulanciam, JZS ORL a ÚPS. Okrem 5 odborných ORL ambulancií sú v činnosti aj ambulancie foniatrie a ambulancia klinickej logopédie.

Hlavná činnosť kliniky: Klinika poskytuje komplexnú diagnostickú a liečebnú starostlivosť širokej škály ochorení ORL orgánov, hlavy a krku. Funguje ako výučbové pracovisko SZU a poskytuje postgraduálne vzdelávanie ORL špecialistov. Vedie vzdelávacie kurzy chirurgie stredného ucha a chirurgie nosa a prinosových dutín vrátane disekcie a life surgery a zabezpečuje hosťovanie významných osobností svetovej otorinolaryngológie.

Ambulantná činnosť

Kód ambulancie	NÁZOV pracoviska	Počet výkonov
P91151014201	ORL ambulancia I (všobecná + audiologická)	4 169
P91151014202	ORL ambulancia II (rinologická)	1 933
P91151014203	ORL ambulancia III (otologická + onkologická)	7 853
P91151014204	ORL ambulancia IV (všeobecná + otologická)	23 408
P91151014205	ORL ambulancia V (všeobecná)	3 384
P91151014402	JZS otorinolaryngológia	29
91151014801	ÚPS –ORL	8333
	C E L K O M	**49109**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Parametre ústavnej zdravotnej starostlivosti

Názov PZS	Parametre ÚZS _ Trvalý pobyt							
	Počet lôžok	Celkový súčet prijatých	Počet. ošetr.dní	Úmrtie	Obložnosť v %	Priem. ošetr. čas	RK	Iné Okresy
Otorinolaryngológia	27	1872	—		75,42	3,98	25,43	74,57
JIS ORL	3	–	–	–	–	–	–	–

Zdroj: Vlastné spracovanie

Vízia kliniky : Rozvinúť vnútroušný a stredoušný implantačný program pri ťažkých poruchách sluchu. Klinika ORL a chirurgie hlavy a krku má ambíciu vybudovať minimálne stredoslovenské onkologické centrum v spolupráci s onkologickou klinikou a tak zabrániť rastúcemu počtu onkologických ochorení. Pokračovať v postgraduálnej príprave lekárov-rezidentov ako akreditované pracovisko a súčasť SZÚ.

4. 1. 9 Očná klinika je lôžkovým pracoviskom s viacerými odbornými ambulanciami.

Organizačná štruktúra: Lôžková časť s 20 lôžkami, ambulantná časť s 5 odbornými ambulanciami, pracoviskom JZS a ÚPS.

Hlavná činnosť kliniky : Medzi najčastejšie vykonávané zákroky patria: operácie sivého zákalu, zákalu s implantáciou umelej vnútroočnej šošovky, operácie zeleného zákalu a operácie okolia očí,operácie sklovca a sietnice**,** transplantácie rohovky a amniovej membrány. Ambulantná činnosť a diagnostika je sústredená do 5 ambulancií, vybavených modernými prístrojmi na vyšetrenie predného aj zadného segmentu oka. Na klinike robia špeciálne diagnostické liečebné výkony, ako je selektívna laserová trabekuloplastika pri glaukóme, fluoresceínová AG pri ochoreniach sietnice, optická koherentná tomografia pri zmenách zadného pólu oka, používanie YAG laseru.

Ambulantná činnosť

Kód ambulancie	NÁZOV pracoviska	Počet výkonov
P91151015201	oftalmologická ambulancia I (všeobecná)	28 489
P91151015202	oftalmologická ambulancia II (všeobecná)	6 024
P91151015203	oftalmologická ambulancia III (cievna)	18 407
P91151015204	oftalmologická ambulancia IV (glaukómová)	20 064
P91151015205	oftalmologická ambulancia V (refrakčná)	39 087
P91151015401	JZS očná chirurgia	2 581
P91151015801	ÚPS - oftalmológia	16 037
	C E L K O M	**130689**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Parametre ústavnej zdravotnej starostlivosti

Názov PZS	Parametre ÚZS _ Trvalý pobyt							
	Počet lôžok	Celkový súčet prijatých	Počet. ošetr.dní	Úmrtie	Obložnosť v %	Priem. ošetr. čas	RK	Iné okresy
oftalmológia	20	834	3457	-	47,23	4,15	34,12	65,88

Zdroj: Vlastné spracovanie

Vízia kliniky : Vedenie kliniky plánuje vybudovať glaukomové a vitreoretinálne refrakčné pracovisko detskej oftalmológie. Vedenie kliniky má snahu vytvoriť metabolické centrum ako samostatnú jednotku v rámci očnej kliniky.

4.1.10 Klinika radiačnej a klinickej onkológie je lôžkové aj SVaLZové pracovisko pozostávajúce z 2 medicínskych z odborov, ktorými sú: klinická onkológia a radiačná onkológia.

Organizačná štruktúra: Lôžková časť kliniky má kapacitu 30 lôžok s rozdelením 25 lôžok pre klinickú onkológiu a 5 lôžok pre radiačnú onkológiu. Ambulantná časť pozostáva z 3 ambulancií klinickej onkológie a z 2 radiačnej onkológie a 2 svalzových pracovísk radiačnej onkológie. Klinika zabezpečuje aj ÚPS.

Hlavná činnosť kliniky: Hlavnou činnosťou kliniky je poskytovanie komplexnej liečebno-preventívnej starostlivosti v odboroch radiačnej a klinickej onkológie s možnosťou podávania systémovej chemoterapie, imunoterapie, cielenej biologickej liečby a hormonálnej liečby. Pracovisko vykonáva konziliárnu a konzultačnú činnosť pre pracoviská nemocnice a okolité zdravotnícke zariadenia. Je jedným z 5 indikačných centier na Slovensku, v ktorom sa realizuje progresívna liečba u pacientov s karcinómom prostaty. Pracovisko realizuje liečbu s nadregionálnou pôsobnosťou u pacientov s rôznymi solídnymi nádormi. Klinika poskytuje i nenádorovú – protizápalovú rádioterapiu pre pacientov s degeneratívnymi a poúrazovými ochoreniami pohybového systému. Ako jediné pracovisko v Žilinskom samosprávnom kraji disponuje možnosťou brachyterapie. Od 21. marca 2017 bola zahájená klinická prevádzka na pracovisku megavoltovej terapie. Technológia lineárneho urýchľovača dnes umožňuje realizovať najmodernejšie metódy v rádioterapii, ktoré sú dnes považované za štandard na základe doporučení svetových odborných spoločností.

Ambulantná činnosť

Kód ambulancie	NÁZOV pracoviska	Počet výkonov
P91151019201	ambulancia klinickej onkológie I	4 582
P91151019202	ambulancia klinickej onkológie II	16 192
P91151019203	ambulancia klinickej onkológie III	8 851
P91151019801	ÚPS - klinická onkológia	2
	C E L K O M	**29630**

Kód ambulancie	NÁZOV pracoviska	Počet výkonov
P91151043201	ambulancia radiačnej onkológie I	1 846
P91151043202	ambulancia radiačnej onkológie II	14 494
	C E L K O M	**16340**

Zdroj: Vlastné spracovanie

SVaLZové pracoviská

Kód ambulancie	NÁZOV pracoviska	Počet výkonov
P91151043501	pracovisko radiačnej onkológie I	84 631
P91151043502	pracovisko radiačnej onkológie II	89 479
	C E L K O M	**174110**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Parametre ústavnej zdravotnej starostlivosti

Názov PZS	Parametre ÚZS _ Trvalý pobyt							
	Počet lôžok	Celkový súčet prijatých	Počet. ošetr.dní	Úmrtie	Obložnosť v %	Priem. ošetr. čas	RK	Iné Okresy
klinická onkológia	25	754	3518		35,51	4,67	47,21	52,79
radiačná onkológia	5	52	932		86,86	17,92	17,31	82,69

Zdroj:Vlastné spracovanie

Vízia kliniky: Je snahou kliniky zaviesť nové inovatívne aplikačné postupy ako je strednodobý venózny prístup a peritoneálnu aplikáciu cytostatík a 3D plánovanie pre brachyterapiu. Výhľadovo má klinika byť indikačným centrom pre protónovú terapiu. Pracovníci kliniky plánujú sa podieľať na klinických štúdiách.

4. 1. 11 Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny je lôžkovým pracoviskom s poskytovaním intenzívnej zdravotnej starostlivosti s 3 odbornými ambulanciami a ÚPS.

Organizačná štruktúra kliniky: Lôžková časť so 6 lôžkami, 17 lôžok jednotky centralizovanej JIS. 2 ambulancie anestéziologické, jedna ambulancia algeziologická pre liečbu chronickej bolesti .

***Hlavná činnosť kliniky*:** Liečebno-preventívna činnosť kliniky sa realizuje v štyroch oblastiach: starostlivosť o pacientov v kritickom stave, starostlivosť o pacientov na centralizovanej jednotke intenzívnej starostlivosti, poskytovanie znecitlivenia (anestézie) pri liečebných a diagnostických výkonoch a poskytovanie ambulantnej starostlivosti spolu s ambulanciou chronickej bolesti.

Ambulantná činnosť

Kód ambulancie	NÁZOV pracoviska	Počet výkonov
P91151025201	anestéziologická ambulancia I	2 901
P91151025203	anestéziologická ambulancia II	2 620
P91151025801	ÚPS - anestéziológia a intenzívna medicína	310
P91151046201	algeziologická ambulancia	8 478
	C E L K O M	**14309**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Parametre ústavnej zdravotnej starostlivosti

Názov PZS	Parametre ÚZS _ Trvalý pobyt							
	Počet lôžok	Celkový súčet prijatých	Počet. ošetr.dní	Úmrtie	Obložnosť v %	Priem. ošetr. čas	RK	Iné Okresy
Anestéziológia a intenzívna medicína	6	139	927	42	42,21	6,67	60,43	39,57

Zdroj: Vlastné spracovanie

Parametre poskytovania znecitlivenia (anestézie)

Typ anestézie alebo blokády nervov	Počet
celková anestézia s intubáciou	475
celková anestézia s intubáciou a relaxáciou svalov	3 850
intravenózna aplikácia anestetika	1
spinálna anestézia	525
epidurálna anestézia	22
blokáda nervového pletenca	30
blokáda nervu	1
C E L K O M	**4 904**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Parametre poskytovania starostlivosti na centralizovanej jednotke intenzívnej starostlivosti

Počet hospitalizovaných pacientov na centralizovanej jednotke intenzívnej starostlivosti v roku 2018	Počet výkonov
Chirurgia	417
cievna chirurgia	209
neurochirurgia	654
Traumatológia	266
C E L K O M	**1 546**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Vízia kliniky : V spolupráci s gastroenterologickým pracoviskom vybudovať kvalitné anestéziologické pracovisko pre pacientov, ktorí podstupujú bolestivé a náročné G-E výkony. Pokračovať v spolupráci s infektologickou klinikou na sledovaní nozokomiálnych nákaz podľa metodiky INICC (pilotné pracoviská KAIM a CJIS)

4. 1. 12 Neurochirurgická klinika je lôžkovým pracoviskom s ambulantnou zložkou

Organizačná štruktúra kliniky: Lôžková časť s 21 lôžkami, JIS s 5 lôžkami, ktoré sú dislokované v rámci centralizovanej JIS, ambulantná časť s 2 odbornými ambulanciami a ÚPS.

Hlavná činnosť kliniky: Náplňou činnosti pracoviska je široké spektrum neurochirurgických výkonov v oblasti cievnej neurochirurgie, neurotraumatológie, neuroonkológie a chirurgie periférnych nervov. Počtom a rozsahom prevedených spondylochirurgických a spinálnych výkonov patrí k popredným centrám v SR.

Ambulantná činnosť

Kód ambulancie	NÁZOV pracoviska	Počet výkonov
P91151037201	neurochirurgická ambulancia I	5 982
P91151037202	neurochirurgická ambulancia II	4 992
P91151037801	ÚPS -neurochirurgia	1
	C E L K O M	**10975**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Parametre ústavnej zdravotnej starostlivosti

Názov PZS	Parametre ÚZS _ Trvalý pobyt							
	Počet lôžok	Celkový súčet prijatých	Počet. ošetr.dní	Úmrtie	Obložnosť v %	Priem. ošetr. čas	RK	Iné okresy
neurochirurgia	21	1983	7593	-	98,79	3,83	11,49	88,51
JIS neurochirurgia	5	710	1340	1	73,22	1,89	16,62	83,38

Zdroj: Vlastné spracovanie

Vízia kliniky : Získavanie skúseností pri riešení prípadov s kraniocerebrálnym poranením a poranením osového aparátu pre potreby vojenského zdravotníctva. Trvalé zavádzanie nových diagnostických metód do každodennej praxe v neoperačnej aj operačnej praxi.

4. 1. 13 Klinika cievnej chirurgie je lôžkovým pracoviskom s ambulanciou.

Organizačná štruktúra kliniky: Lôžková časť so 14 lôžkami, JIS s 2 lôžkami, ktoré sú dislokované v rámci centralizovanej JIS a ambulantná časť s jednou odbornou ambulanciou.

Hlavná činnosť kliniky: Poskytuje nepretržitú špecializovanú diagnostiku a chirurgickú liečbu pacientov s akútnymi i chronickými ochoreniami cievneho systému, úrazov cievneho systému a jeho malformácií, chirurgickú liečbu aterosklerózy, poškodeného arteriálneho systému a starostlivosť o diabetikov so všetkými chirurgicky riešiteľnými cievnymi komplikáciami. Pacienti s chronickým žilovým ochorením a varikóznym komplexom na dolných končatinách sú liečení modernou termoablačnou liečbou kmeňovej žilovej insufficiencie laserovým vláknom s radiálnym lúčom.

Ambulantná činnosť

Kód PZS	NÁZOV PZS	Počet výkonov
P91151068201	ambulancia cievnej chirurgie	**11575**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Parametre ústavnej zdravotnej starostlivosti

Názov PZS	Parametre ÚZS _ Trvalý pobyt							
	Počet lôžok	Celkový súčet prijatých	Počet. ošetr.dní	Úmrtie	Obložnosť v %	Priem. ošetr. čas	RK	Iné okresy
cievna chirurgia	14	895	2598	-	50,70	2,90	24,80	75,20
JIS cievna chirurgia	2	212	458	-	62,57	2,16	28,77	71,23

Zdroj: Vlastné spracovanie

Vízia kliniky : Rozšíriť spectrum operačných výkonov na plnú škálu poskytovania cievnej chirurgickej starostlivosti. Vedenie kliniky má snahu vybudovať ambulanciu diabetickej nohy, kde by poskytovali komplexnú starostlivosť pacientom s poruchami prekrvenia končatín.

Nelôžkové kliniky:

4. 2. 1 Klinika pracovného lekárstva a toxikológie je ambulantné pracovisko.

***Organizačná štruktúra kliniky*:** Ambulantná zložka má tieto ambulancie: ambulanciu pracovného lekárstva I a II, ambulanciu vnútorného lekárstva a ambulancia všeobecného lekárstva. Prednosta KPLaT odborne riadi aj pracovnú zdravotnú službu a je vedúcim tímu PrZS, ktorá je samostatná.

Zamestnanci: V roku 2018 celkovo na klinike pracovalo 18 zamestnancov, z toho 6 lekárov, pričom špecializácia v pracovnom lekárstve 1 (prednosta), 2 majú špecializáciu vo všeobecnom lekárstve, 3 lekári sú zaradení do špecializačnej prípravy z pracovného lekárstva. Na klinike pracovalo 6 sestier, z ktorých 3 ukončili vysokoškolské vzdelanie II. stupňa (Mgr.), 2 ukončili I. stupňa (Bc.) a 1 praktická sestra, 4 verejní zdravotníci - zaradení do PrZS, jeden sanitár a jedna administratívna pracovníčka.

Hlavná činnosť kliniky:
KPLaT vykonáva odborné činnosti v diagnostike, terapii a posudzovaní stavu zdravia vo vzťahu k práci a k pracovnému prostrediu. KPLaT poskytuje odbornú pomoc zamestnancom aj zamestnávateľom pri prevencii možného postihnutia zdravia v súvislosti s výkonom povolania vo forme preventívnych prehliadok, posudzovania podmienok práce a pracovného prostredia.
Podstatná časť odbornej činnosti KPLaT spočíva vo výkonoch pracovnej zdravotnej služby (PrZS) – lekárske preventívne prehliadky a dohľad nad podmienkami práce a pracovného prostredia.Výkony PrZS poskytuje pre ÚVN, ale aj pre rezort MO SR a pre viaceré súkromné firmy v regióne (Mondi, Chemosvit, a pod.).

Ambulantná činnosť 2018

NÁZOV ambulancie	**Počet vyšetrených Pacientov**
006 Ambulancia pracovného lekárstva I.+II. (vrátane ambulancie	4 979
001 Ambulancia špec. vnútorného lekárstva	80
020 Ambulancia všeobecného lekárstva	191
CELKOM	**5 250**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Činnosť Pracovnej zdravotnej služby v roku 2018

Názov poskytovateľa	Zdravotný výkon	Počet výkonov PrZS
ambulancia pracovnej zdravotnej služby (PrZS)	Lekárske preventívne prehliadky (LPP)	1943
výkony PrZS- hodnotenie podmienok práce a pracovného prostredia (HPP)	Dohľad na PP Kategorizácia prác Posudky o riziku a PP	152 184 79

Zdroj: Vlastné spracovanie

4. 2. 2 Klinika rádiológie je pracovisko SVaLZové.

Organizačná štruktúra kliniky: Štyri SVaLZ vyšetrovacie pracoviská, pracovisko RDG I, pracovisko RDG II, pracovisko USG, CT, v budúcnosti počítame aj s angiografickým pracoviskom.

Hlavná činnosť kliniky: Na klinike sa vykonáva široké spektrum diagnostických a intervenčných výkonov s využitím metód diagnostického zobrazovania. Je vybavená modernou diagnostickou technikou s digitalizovanými výstupmi pre archivovanie obrazových dát. Klinika robí mimocievnu intervenciu, katetrizáciu, embolizačné, revaskularizačné výkony, mamografiu, počítačovú tomografiu, ultrazvukovú diagnostiku so zameraním na vyšetrenie tráviaceho traktu, brucha, vyšetrenie močového traktu a orgánov malej panvy, vyšetrenie krku, vyšetrenie ciev dopplerovskými módami, vyšetrenie prsníkov, vyšetrenie svalového a šľachového aparátu.

SVaLZ činnosť

Kód PZS	NÁZOV PZS	Počet výkonov
P91151023501	RDG	**85509**
P91151576501	CT	**16636**
P91151023505	USG	**1069**
	S P O L U	**103214**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Vízia kliniky : Vedenie kliniky má záujem opäťobnoviť prácu na angiografickom pracovisku, na plný profil. Rozšíriť CT pracovisko na intervenčné rádiodiagnostické a radioterapeutické metódy.

4. 2. 3 Klinika fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie je ambulantné aj SVaLZové Pracovisko.

Organizačná štruktúra kliniky: Ambulantnú zložku predstavujú dve ambulancie, z toho je jedna ambulancia fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie a druhá je chirurgická ambulancia. SVaLZovú zložku tvorí pracovisko fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie.

Hlavná činnosť kliniky: Na klinike sa vykonávajú kompletné vyšetrenia svalového systému s testovaním kapacity podľa jednotlivých techník, segmentové mobilizačné a manipulačné techniky na chrbtici i periférnych kĺboch, reflexná terapia, infiltrácia trig. bodov, AKP, zvodové blokády periférnych nervov, kompletné punkcie kĺbov, punkcie hematómov, primárne chirurgické ošetrenie, posturálna reedukácia dysbalancií u vertebropatov, skoliotikov, cielená respiračná reedukácia u akútnych bránicových syndrómov, využitie moderných metód na liečbu vertebrogénnych porúch.

Ambulantná činnosť

Kód PZS	NÁZOV PZS	Počet výkonov
P91151027201	ambulancia fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie	**14434**

Zdroj: Vlastné spracovanie

SVaLZ činnosť

Kód PZS	NÁZOV PZS	Počet výkonov
P91151027504	pracovisko fyziatrie balneológie a liečebnej rehabilitácie	**79616**

Zdroj: Vlastné spracovanie

***Vízia pracoviska*:** Rozšíriť inventár poskytovaných vyšetrení pre ÚVN aj pre pacientov spádovej oblasti.

4. 2. 4 Klinika nukleárnej medicíny je ambulantné aj SVaLZové pracovisko.

Hlavná činnosť kliniky: Prvé pracovisko, ktoré na Slovensku použilo prípravok DaTSCAN pri vyšetrení transportného dopaminergného systému na diferenciálnu diagnostiku primárneho a sekundárneho parkinsonského syndromu. Snahou kliniky je rozšíriť počet vyšetrení na kardiovaskulárne ochorednia pomocou metódy perfúznej scintigrafie myokardu a na diagnostiku Parkinsonovej choroby pomocou už uvedeného DATSCANu.
Spolupracuje so všetkými klinickými odbormi interného charakteru, ale aj s chirurgickými odbormi.

Ambulantná činnosť

Kód PZS	NÁZOV PZS	Počet výkonov
P91151047201	ambulancia nukleárnej medicíny	**7 194**

Zdroj: Vlastné spracovanie

***Vízia pracoviska*:** Rozširovať počet vyšetrení na kardiovaskulárne ochorenia, diagnostikovať Sentinelové uzliny a ďaľšie vyšetrenia vrátane scintigrafického vyšetrenia srdca.

Lôžkové oddelenia:

4. 3. 1 Psychiatrické oddelenie je lôžkové pracovisko s ambulantnou zložkou.

Organizačná štruktúra oddelenia: Lôžková časť oddelenia pozostáva zo 40 lôžok, pracovisko nemá pracovisko intenzívnej starostlivosti-JIS.
Ambulantnú zložku predstavujú 3 psychiatrické ambulancie, 2 ambulancie psychologické, denný psychiatrický stacionár a ÚPS.

Hlavná činnosť oddelenia: Komplexná diagnostická a liečebná psychiatrická starostlivosť s nadregionálnou pôsobnosťou pre dospelých pacientov zo všetkých skupín psychiatrických porúch. Ako jediné psychiatrické pracovisko sa zaoberá aj posudkovou činnosťou u profesionálnych vojakov OS SR.

Ambulantná činnosť

Kód PZS	NÁZOV PZS	Počet výkonov
P91151005201	psychiatrická ambulancia I	**2759**
P91151005201	psychiatrická ambulancia II	**3246**
P91151005201	psychiatrická ambulancia III	**2421**
P91151005601	denný psychiatrický stacionár	**909**
P91151005801	ÚPS psychiatria	**101**
P91151144202	psychologické ambulancia I	**540**
P91151144203	psychologické ambulancia II	**863**
	S P O L U	**10 839**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Parametre ústavnej zdravotnej starostlivosti

Názov PZS	Parametre ÚZS - Trvalý pobyt							
	Počet lôžok	Celkový súčet prijatých	Počet. ošetr.dní	Úmrtie	Obložnosť v %	Priem. ošetr. čas	RK	Iné okresy
psychiatria	40	494	9128	1	62,35	18,48	67,00	33,00

Zdroj: Vlastné spracovanie

Vízia oddelenia: Snahou kliniky je sprevádzkovať plánovanú ústavnú zdravotnú starostlivosť v zmysle ústavnej odvykacej protialkoholickej liečby s následným doliečovacím programom.

4. 3. 2 Dermatovenerologické oddelenie je lôžkové pracovisko s viacerými ambulanciami.

Organizačná štruktúra oddelenia: Lôžková časť pozostáva z 15 lôžok. Ambulantná časť zabezpečuje 2 odbory, odbor dermato - venerologický a imuno-alergologický.
Ambulantná zložka pozostáva zo 4 dermatovenerologických ambulancií, z jednej ambulacie klinickej imunoalergológie, dermatovenerologického stacionára, imunoalergologického stacionára a ÚPS, z toho jedna nie je obsadená atestovaným lekárom.

Hlavná činnosť oddelenia: Vykonáva indikované exzície kožných útvarov s následným histologickým vyšetrením u hospitalizovaných pacientov. Diagnostika a liečba imunoalergologických kožných ochorení.

Ambulantná činnosť

Kód PZS	NÁZOV PZS	Počet výkonov
P91151018201-204	ambulancie dermatovenerologické	**19119**
P91151018601	stacionár dermatovenerologický	**1179**
P91151018801	ÚPS dermatovenerologická	**163**
P91151040202	ambulancia klinickej imunológie a alergológie	**4790**
P91151040601	stacionár klinickej imunológie a alergológie	**49**
	S P O L U	**25300**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Parametre ústavnej zdravotnej starostlivosti

Názov PZS	Parametre ÚZS _ Trvalý pobyt							
	Počet lôžok	Celkový súčet prijatých	Počet. ošetr.dní	Úmrtie	Obložnosť v %	Priem. ošetr. čas	RK	Iné okresy
dermatovenerológia	15	469	4222	-	76,90	9,00	57.45	42,55

Zdroj: Vlastné spracovanie

***Vízia oddelenia*:** Pokračovať v nastúpenom trende v diagnostike a liečbe dermatovenerologických kožných imuno-alergologických ochorení.

4. 3. 3 Oddelenie neonatológie je lôžkové pracovisko s jednou ambulanciou.

Organizačná štruktúra oddelenia: V ambulantnej zložke je jedna neonatologická ambulancia, lôžkovú časť tvorí 15 lôžok, ktoré sú podľa potreby rozdelené na časť fyziologických novorodencov a na časť patologických novorodencov. ÚPS zabezpečujú lekári slúžiaci ÚPS na neonatológii a na pediatrickej klinike.

Hlavná činnosť oddelenia: Kompletná zdravotná starostlivosť o novorodencov, starostlivosť o fyziologických novorodencov je realizovaná systémom "rooming-in", ktorého základnou zásadou je zachovanie jednoty matky a dieťaťa a starostlivosťo narodených novorodencov predčasne narodených a ich transport do perinatologického centra.

Ambulantná činnosť

Kód PZS	Názov PZS	Počet výkonov
P91151192201	ambulancia neonatológie	630

Zdroj: Vlastné spracovanie

Parametre ústavnej zdravotnej starostlivosti

Názov PZS	Parametre ÚZS _ Trvalý pobyt							
	Počet lôžok	Celkový súčet prijatých	Počet. ošetr.dní	Úmrtie	Obložnosť v %	Priem. ošetr. čas	RK	Iné okresy
neonatológia	15	568	23848	-	52,02	5,01	86,27	13,73

Zdroj: Vlastné spracovanie

Vízia oddelenia: Pokračovať v trende "Baby Friendly Hospital" s následným začlenením do siete Mother BFH a zároveň zachovať súčasnú úroveň perinatálnej a neonatálnej mortality a morbidity.

4. 3. 4 Doliečovacie oddelenie je lôžkové pracovisko s jednou ambulanciou.

Organizačná štruktúra oddelenia: Ambulantná zdravotná starostlivosť na ambulancii vnútorného lekárstva priamo v priestoroch oddelenia, alebo na geriatrickej ambulancii v priestoroch kliniky vnútorného lekárstva. Lôžková časť pozostáva z 20 lôžok a ÚPS.

Hlavná činnosť oddelenia: Oddelenie poskytuje 10–14 dňovú hospitalizáciu s regionálnou a nadregionálnou zdravotnou starostlivosťou. Poskytuje rehabilitačné služby, poradenské služby a spirituálne služby.

Ambulantná činnosť

Kód PZS	Názov PZS	Počet výkonov
P91151192201	ambulancia vnútorného lekárstva	621

Zdroj:Vlastné spracovanie

Parametre ústavnej zdravotnej starostlivosti

Názov PZS	Parametre ÚZS _ Trvalý pobyt							
	Počet lôžok	Celkový súčet prijatých	Počet. ošetr.dní	Posteľná kapacita	Obložnosť v %	Priem. ošetr. čas	RK	Iné okresy
doliečovacie	20	403	5106	7300	69,95	12,67	74,94	25,06

Zdroj:Vlastné spracovanie

Vízia oddelenia: Skvalitniť všetky služby. Zlepšiť informačný kanál so všetkými oddeleniami nemocnice, s ktorými spolupracujú.

Nelôžkové oddelenia:

4. 4. 1 Stomatologické oddelenie je ambulantné pracovisko. V rámci okresu Ružomberok zabezpečuje LSPP / APS stomatologickú, pričom priestory poskytuje ÚVN Ružomberok-FN a v službe sa striedajú určení lekári zo stomatologických pracovísk okresu Ružomberok.

Organizačná štruktúra oddelenia: 6 stomatologických ambulancií, jedna ambulancia dentoalveolárnej chirurgie a stomatologická LSPP / APS, pričom jedna nie je aktívna pre absenciu lekára.

Hlavná činnosť oddelenia: Zamestnanci oddelenia poskytujú základnú aj nadštandardnú stomatologickú starostlivosť. Využívajú hlavne nadštandardné materiály, osvedčené aj nové liečebné postupy, záchovnú stomatológiu, dentoalveolárnu chirurgiu, endodonciu, mukogingiválnu chirurgiu a parodontológiu a stomatologickú protetiku.

Ambulantná činnosť

Kód PZS	NÁZOV PZS	počet výkonov
P91151016201	stomatologické ambulancie	21570
P91151345201	dentoalveolárna chirurgia	207
P91151178201	LSPP - stomatologická	9433
	S P O L U	**31210**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Vízia oddelenia: Poskytovať štandardné služby v oblasti stomatológie, stomatochirurgie a poradenstve v implantológii.

4. 4. 2 Oddelenie telovýchovného lekárstva je ambulantné pracovisko s 2 odbornými ambulanciami.

Organizačná štruktúra oddelenia: 2 ambulancie, z toho jedna ambulancia telovýchovného lekárstva a jedna ambulancia ortopédie, ktorej náplňou je diagnostika a liečba ortopedických lézií u aktívnych a bývalých športovcov.

Hlavná činnosť oddelenia: V ambulantnej činnosti vyšetrujú športovcov hlavne v ortopedickej ambulancii. Vyšetrujú aj žiadateľov doplatcov alebo samoplatcov. V roku 2018 činili poplatky za tieto služby v sume 26 125,90 €, z toho 25 700,96 € v hotovosti a 425,00 € platbou na faktúru. V odbornej činnosti je zamerané predovšetkým na diagnostiku a liečbu ochorení kardiovaskulárneho, dýchacieho a pohybového ústrojenstva, preventívne funkčné vyšetrovanie podľa požiadaviek iných oddelení nemocnice, preventívne komplexné vyšetrenie podľa požiadaviek zdravotných poisťovní, preventívne a funkčné telovýchovno-lekárske vyšetrenia vrcholových a výkonnostných športovcov zo spádovej oblasti, ako aj príslušníkov VTJ a ASVŠ OS SR, diagnostika, liečba a doliečovanie ortopedických ochorení a športových úrazov. Okrem toho vykonali 311 odborných vyšetrení pre potreby lekárskeho vysvedčenia, čo predstavuje 233250 bodov v hodnote 6.220 €.

Ambulantná činnosť

Kód PZS	NÁZOV PZS	Počet výkonov
P91151011204	ambulancia ortopédie	5756
P91151026204	ambulancia telovýchovného lekárstva	1410
	S P O L U	**7166**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Vízia oddelenia: Vykonávať všetky činnosti telovýchovného lekárstva v spolupráci so športovými klubmi, so zameraním na predchádzanie kardiovaskulárnych ochorení u aktívnych športovcov.

4. 4. 3 Lekársko-psychologické oddelenie je ambulantné pracovisko.

Organizačná štruktúra oddelenia: Jedna psychologická ambulancia, ktorá vykonáva výkony klinickej psychológie a vyšetruje psychickú spôsobilosť žiadateľov o nosenie zbrane a streliva a žiadateľov o isté kategórie vodičského preukazu a vodičov previnilcov, ktorých odošle príslušný dopravný inšpektorát.

***Hlavná činnosť oddelenia*:** Pracovníci oddelenia poskytujú svoje služby požiadavkám jednotlivých oddelení nemocnice, ozbrojeným silám a aj širokej verejnosti

- diagnostické vyšetrenia na žiadosť všeobecných lekárov a špecialistov
- psychoterapia - hlavne úzkostné a depresívne stavy, fóbie, poruchy spánku, chronická únava, syndróm vyhorenia, poruchy príjmu potravy, obezita, vzťahové problémy
- posudzovanie psychickej spôsobilosti-vodičov profesionálov, civilov, ako aj profesionálnych vojakov, držiteľov zbraní a streliva.

Ambulantná činnosť

Kód PZS	NÁZOV PZS	Počet výkonov
P9115144201	ambulancia psychológie	**5068**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Vízia oddelenia: Zamestnanci oddelenia plánujú zavedenie nových psychoterapeutických postupov najmodernejšej kongnitívne behaviorálnej terapie.

Samostatná ambulancia, pracovisko a stacionár:

4. 5. 1 Samostatná ambulancia všeobecného lekára pre dospelých

Organizačná štruktúra oddelenia: Ambulancia predstavuje v rámci okresu Ružomberok 3. zdravotný obvod a náplňou práce lekára je poskytovanie zdravotnej starostlivosti prvého kontaktu.

Ambulantná činnosť

Kód PZS	NÁZOV PZS	Počet výkonov
P91151020203	ambulancia všeobecného lekára – 3. zdravotný obvod	**9 105**

Zdroj: Vlastné spracovanie

4. 5. 2 Pracovisko pneumológie a ftizeológie je ambulantné pracovisko, ktoré diagnostikuje a lieči chronické respiračné choroby.

Organizačná štruktúra pracoviska: Dve pneumologické ambulancie na uvedenom pracovisku, pracovisko USG a pneumologický stacionár.

***Hlavná činnosť pracoviska*:** Pracovisko poskytuje komplexnú ambulantnú starostlivosť pre ochorenia pľúc a dýchacích ciest, ktoré sa môžu liečiť aj v dennom stacionári. Pracovisko úzko spolupracuje s pracoviskom vo Vyšných Hágoch.

Ambulantná činnosť

Kód PZS	NÁZOV PZS	Počet výkonov
P91151003201, 202	ambulancie pneumológie a ftizeológie	**11 187**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Vízia pracoviska: Rozvoj bronchoskopie a rozvoj nových diagnostických a terapeutických postupov.

4. 5. 3 Denný detský rehabilitačný stacionár je pracovisko, ktoré poskytuje rehabilitačnú starostlivosť pre deti s mozgovým a pohybovým hendikepom. Kapacita je stanovená pre najviac 20 detí v istom čase s uvedenými poruchami. Je tam denný režim, deti sú svojimi rodičmi privezené v raňajších hodinách a v poobedňajších hodinách sú zase svojimi rodičmi odvezené do svojich domovov.

***Hlavná činnosť stacionáru*:** DDRS slúži na rehabilitačnú liečbu detí s poruchami hybnosti a ortopedickými chybami. Je určené pre deti, ktorých stav si vyžaduje najmä intenzívnu rehabilitačnú liečbu, s predpokladom zlepšenia zdravotného stavu.

Ambulantná činnosť

Kód PZS	NÁZOV PZS	Počet výkonov
P91151027601	denný detský rehabilitačý stacionár	**2088**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Vízia pracoviska: Naďalej poskytovať deťom s uvedeným hendikepom rehabilitačnú starostlivosť hlavne pre deti s motorickým postihnutím, s predpokladom zlepšenia zdravotného stavu.

Ústav SVaLZ pracovísk:

4. 6. 1 Ústav klinickej biochémie, imunológie a alergológie je SVaLZ pracovisko.

Organizačná štruktúra pracoviska: 2 laboratóriá biochémie a jedno laboratórium imunologické a alergologické.

Laboratórna činnosť pracoviska

Kód PZS	Názov pracoviska	Počet výkonov
P91151024501+502	laboratóriá biochémie	968 654
P91151040501	laboratórium imunológie a alergológie	3 8067
	S P O L U	**1 006 721**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Vízia oddelenia: Vedenie oddelenia chce rozširovať paletu poskytovaných vyšetrení, najmä na základe požiadaviek pracovísk ÚVN a plánuje stanovovať hladiny diaminooxidázy DAO.

4. 6. 2 Ústav patologickej anatómie je SVaLZ pracovisko laboratórneho charakteru.

Organizačnú štruktúru pracoviska: Predstavuje jedno pracovisko patologickej anatómie.

Laboratórna činnosť pracoviska

Kód PZS	NÁZOV PZS	Počet výkonov
P91151029502	pracovisko patologickej anatómie	**53 622**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Vízia oddelenia: Vedenie ústavu prevádza klasickú histopatologickú diagnostiku pre potreby odborných pracovísk ÚVN a zdravotníckych zariadení z blízkeho okolia.

4. 6. 3 Ústav klinickej hematológie a transfúziológie je ambulantné a SVaLZ pracovisko.

Organizačnú štruktúru pracoviska: Predstavuje 2 ambulancie hematológie, 1 ambulanciu vnútorného lekárstva a 2 laboratóriá hematológie.

Činnosť pracoviska

Kód PZS	NÁZOV PZS	Počet výkonov
P91151031201+202	ambulancie hematológie I a II	29625
P91151031501+502	laboratórium hematológie I a II	205002
	S P O L U	**234627**

Zdroj: Vlastné spracovanie

A/ Darcovia

Celkový počet darcov krvi **ktorí darovali krv** **za sledovaný rok** (každý darca sa započíta 1x)	**z toho** počet prvodarcov	**Počet vyšetrených darcov** (započíta sa aj opakovaná návšteva/odber, resp. kontroly)	z toho **počet vyradených** pred odb.	
			opak. darcov	prvodarcov
3154	**1191**	**4733**	**287**	**112**

Zdroj: Vlastné spracovanie

B/ Odbery

Počet odberov		**Počet odberov formou hemaferézy** (produktívne odbery)								
celej krvi							**PKB**			
							autológne		**alogénne**	
na vlastnom pracovisku	**mobilnými výjazdami**	**Tr**	**Plazmy**	**Plazmy + Tr**	**Er**	**Leu** (Gr)	odbery	počet pac.	odbery	počet pac.
3348	**630**	**26**								

sumár odberov	**sumár aferéz**
	26

Zdroj: Vlastné spracovanie

C/ Výroba krvných prípravkov (v TU)

Celá krv na hemotp nespracovaná	**Erytrocytové prípravky**		**Trombocyty**			**PČZ**		**Leu**
	z CK	z CF	TK	TKBD	z CF	z CK	z PF	z CF
	4257			234	48	3997		
z toho **počet deleukotizovaných TL**								
	3037			234	48	434		x

z toho **počet ožiarených TL**								
	24							
z toho **počet inaktivovaných TL**								

Zdroj: Vlastné spracovanie

Do CK neudávať tie TU, ktoré ste nechali ako CK a následne znehodnotili (ALT, RR, malý objem..), **ale len k terapii**

D/ Distribúcia krvných prípravkov (v TU) **pri Tr z CK** uvádzať=TK a osobitne zmesiTKBD

	CK	**RCK**	**Erytrocyt. prípravky**	**Trombocyty**			**PČZ**		**PKB**	**AK * Er + P**
				TK	TKBD	z CF	karant.	bez karant.		
výdaj vo vlastnom Z.z. *			4043*	3*	252*	52*	794			46
výdaj do iných Z.z.			48				441			
transfer do iných pr. NTS										
sumár výdaja KP			4091	3	252	52	1235			46

* výdaj na oddelenia a ambulancie - vykazujú HTO RCK (rekonštituovaná CK), napr. Er 0 v AB pl. výdaj na hemoterapeutických ambul. - vykazujú prac. NTS

Zdroj: Výročná správa UKHaT za rok 2018

Krvné banky, do ktorých boli expedované KP:

NsP Levice, UN Martin, NsP Spišská Nová Ves a.s., IMUNNA PHARM, a.s., LDCH – Liptovská Štiavnička,Všeobecná nemocnica s pol. Levoča, Krvná banka FN F.D. Rooswelta Banská Bystrica, Národný endokrinologický ústav Ľubochňa, Národný ústav tuberkulózy, pľúcnych chorôb a hrudnej chirurgie Vyšné Hágy, NsP Brezno, n.o., Všeobecná nemocnica Žiar nad Hronom, NsP Považská Bystrica.

Zdroj: Výročná správa UKHaT za rok 2018

***Vízia oddelenia*:** Vedenie pracoviska plánuje zahájiť špecifickú spoluprácu s OS SR, Slovenským červeným krížom a pracoviskami zodpovednými za krízový režim pri redistribúcii krvi. Zorganizovať k oncept Armádne úlohy a krv. Ďalej Úlohy štátu v systéme NATO pri plnení úloh pri zásobovaní krvou a krvnými derivátmi. Hlavným cieľom je vybudovať Projekt vojenského transfúzneho centra.

4. 6. 4 Ústav klinickej mikrobiológie je SVaLZ pracovisko.

Organizačnú štruktúru pracoviska: Predstavuje jedno laboratórium mikrobiológie.

Laboratórna činnosť pracoviska

Kód PZS	NÁZOV PZS	Počet výkonov
P91151034501	**mikrobiologické laboratórium**	**178 493**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Vízia oddelenia: Vytvoriť špičkové pracovisko mikrobiológie. K splneniu tohto cieľa je potrebné osvojiť si diagnostickú techniku ELISA analyzátor, fluorescenčný mikroskop so všetkým príslušenstvom, GeneXpert systém, UROQUATTRO alebo SLFRED 60, MALDI. Okrem nových prístrojov je potrebné zabezpečiť chromogénne médiá a tiež rýchle testy, čím by sa docielilo skrátenie času diagnostiky v rámci kultivačných vyšetrení.

4.7. Detašované pracoviská

V organizačnej štruktúre ÚVN sú 3 vojenské polikliniky a 17 ambulancií všeobecného lekára pre dospelých, predtým nazývaných posádkové ambulacie.

Tieto vojenské zdravotnícke zariadenia sú dislokované v posádkach s oveľa väčšou koncentráciou vojenských osôb v aktívnej službe, vojenských dôchodcov, vojenských veteránov a ich rodinných príslušníkov. Detašované pracoviská ÚVN sú dislokované po celom teritóriu SR.

4. 7. 1 Vojenská poliklinika Bratislava je ambulantné pracovisko s viacerými odbornými ambulanciami.

Organizačná štruktúra pracoviska: 7 odborných ambulancií, z toho jedna ambulancia reumatológie nie je obsadená erudovaným lekárom, t.č. nie je funkčná.

Ambulantná starostlivosť vo všeobecnom lekárstve v poliklinike Bratislava

Názov ambulancie	Počet výkonov 2018	Počet výkonov 2017
ambulancia všeobecného lekára pre dospelých I	7533	7292
ambulancia všeobecného lekára pre dospelých II	4725	4776
CELKOM	**12318**	**12068**

Zdroj: Vlastné spracovanie

V roku 2018 bolo na ambulanciách všeobecného lekára pre dospelých vyšetrených viacej o 250 pacientov ako v roku 2017, čo predstavuje nárast o 2,07%.

Špecializovaná ambulantná starostlivosť v poliklinike Bratislava

Názov ambulancie	Počet výkonov 2018	Počet výkonov 2017
ambulancia vnútorného lekárstva	1066	23

ambulancia gynekologicko-pôrodnícka	484	592
ambulancia oftalmologická	2206	2300
stomatologická ambulancia		1149
CELKOM	**5100**	**4064**

Zdroj: Vlastné spracovanie

V roku 2018 poliklinika Bratislava zaznamenala 5100 výkonov, čo je o 1036 výkonov viacej ako v roku 2017, čo predstavuje nárast výkonov o 25,49%.
Poliklinika Bratislava nemá v organizačnej štruktúre SVaLZOVé pracoviská.

Vízia pracoviska: Poliklinika bude naďalej poskytovať komplexnú starostlivosť pre obyvateľov z okolia, so zameraním na zamestnancov MO SR.

4. 7. 2 Vojenská poliklinika Sliač je ambulantné aj SVaLZové pracovisko s viacerými odbornými ambulanciami primárnej a špecializovanej zdravotnej starostlivosti.
Organizačnú štruktúru pracoviska: 25 odborných ambulancií, 2 svalzové pracoviská, 4 ambulancie. V súčasnosti neobsadené lekármi: chirurgie II, ambulancia reumatológie, ambulancia gastroenterologie a ambulancia plastickej chirurgie.

Ambulantná starostlivosť vo všeobecnom lekárstve v poliklinike Sliač

Názov ambulancie	**Počet výkonov 2018**	**Počet výkonov 2017**
ambulancia všeobecného lekára pre dospelých I	11604	19582
ambulancia všeobecného lekára pre dospelých II	6521	-
S P O L U	**18125**	**19582**

Zdroj: Vlastné spracovanie

V roku 2018 bolo na ambulanciách všeobecného lekára pre dospelých vyšetrených menej o 1457 pacientov ako v roku 2017, čo predstavuje pokles o 8,04 %.

Špecializovaná ambulantná starostlivosť v poliklinike na Sliači

Názov ambulancie	**Počet výkonov 2018**	**Počet výkonov 2017**
ambulancia vnútorného leárstva	8216	8 251
ambulancia pneumológie a ftizeológie	2243	-
ambulancia neurológie	13554	13870
ambulancia psychiatrie I		6804
ambulancia psychiatrie II		-
chirurgická ambulancia	13369	21 098
ortopedická ambulancia	5449	885
urologická ambulancia	7787	7 128
otorinolaryngologická ambulancia	2968	8 819
oftalmologická ambulancia	43812	34 396
dermatovenerologická ambulancia	662	1 388

ambulancia fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie	7583	8 807
ambulancia klinickej imunológie a alergológie	12633	13 981
kardiologická ambulancia I	9222	8 599
kardiologická ambulancia II	9982	-
diabetologická ambulancia I	2544	10 738
diabetologická ambulancia II	15453	–
endokrinologická ambulancia	2640	2510
ambulancia detskej hematológie	166	82
S P O L U	**168731**	**147 356**

Zdroj: Vlastné spracovanie

V roku 2018 poliklinika Sliač zaznamenala 168 731 výkonov na klinických ambulanciách, čo je o 21375 výkonov viac ako v roku 2017, čo predstavuje nárast o 14,51%.

SVaLZové výkony v poliklinike Sliač

Názov ambulancie	**Počet výkonov 2018**	**Počet výkonov 2017**
Pracovisko fyziatrie, balneologie a liečebnej rehabilitácie	28796	28330
Pracovisko RDG	8331	7213
S P O L U	**37127**	**35543**

Zdroj: Vlastné spracovanie

V roku 2018 bolo vyšetrených a liečených o 1584 pacientov viac oproti roku 2017, čo predstavuje nárast o 4,46%.

Vízia pracoviska: Poskytovať zdravotnú starostlivosť širšiemu okoliu Zvolena a Sliača. Bolo vybudované LLC, ktoré bude poskytovať komplexnú zdravotnú starostlivosť letcom a leteckému personálu MO SR.

4. 7. 3 Vojenská poliklinika Trenčín je ambulantné aj SVaLZové pracovisko s viacerými odbornými ambulanciami.

Organizačná štruktúra pracoviska: 7 odborných ambulancií, 1ambulancia vnútorného lekárstva, a ambulancia dermatovenerológie neboli koncom roka obsadené plne erudovaným lekárom.

Ambulantná starostlivosť vo všeobecnom lekárstve v poliklinike Trenčín

Názov ambulancie	**Počet výkonov 2018**	**Počet výkonov 2017**
ambulancia všeobecného lekára pre dospelých I	9562	
ambulancia všeobecného lekára pre dospelých II	968	
ambulancia všeobecného lekára pre dospelých III	8709	
ambulancia všeobecného lekára pre dospelých IV	8301	
S P O L U	**27540**	**27219**

Zdroj: Vlastné spracovanie

V roku 2018 bolo na ambulanciách všeobecného lekára pre dospelých vyšetrených 27 540 pacientov, čo je viacej o 341 pacientov ako vlani, je to viacej o 1,25%.

Špecializovaná ambulantná starostlivosť v poliklinike Trenčín

Názov ambulancie	Počet výkonov 2018	Počet výkonov 2017
ambulancia vnútorného leárstva	569	552
oftalmologická ambulancia	11477	13068
ambulancia fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie	3625	3652
S P O L U	**15671**	**17272**

Zdroj: Vlastné spracovanie

V roku 2018 poliklinika Trenčín zaznamenala 15 671výkonov, čo je o 1601 menej ako v roku 2017 čo predstavuje pokles o 9,27%.

SVaLZové výkony v poliklinike Trenčín

Názov ambulancie	Počet výkonov 2018	Počet výkonov 2017
Pracovisko fyziatrie, balneologie a liečebnej rehabilitácie	18311	15699
S P O L U	**18311**	**15699**

Zdroj: Vlastné spracovanie

V roku 2018 bolo vyšetrených a liečených o 2612 pacientov viac ako v roku 2017, čo predstavuje nárast o 16,64%

***Vízia pracoviska*:** Poskytovať zdravotnú starostlivosť širšiemu okoliu Trenčína a Trenčianskeho samosprávneho kraja

4. 7. 4 Ambulancie všeobecného lekára pre dospelých (AVšLD), predtým posádkové ambulancie.

V organizačnej štruktúre UVN je 17 fungujúcich posádkových ambulancií. V každej ambulancii pracuje 1 lekár s atestáciou v odbore všeobecné lekárstvo a jedna všeobecná sestra so starostlivosťou pre dospelých. Činnosť takejto ambulancie možno prirovnať k činnosti civilných lekárov
zdravotných obvodov v špeciálnych podmienkach OS SR.

Ambulancie všeobecného lekára pre dospelých – posádkové ambulancie

Por. čís.	Pracovisko	Ambulancia všeobecného lekára pre dospelých	Počet výkonov	
			rok 2018	rok 2017
1.	**Hlohovec**	ambulancia všeobecného lekára pre dospelých	**3762**	**2763**
2.	**Kuchyňa**	ambulancia všeobecného lekára pre dospelých	**1533**	**1618**
3.	**Levice**	ambulancia všeobecného lekára pre dospelých	**5903**	**4273**
4.	**Lipt. Mikuláš**	ambulancia všeobecného lekára pre dospelých	**5542**	**4680**

5.	**Martin I.**	ambulancia všeobecného lekára pre dospelých	**6574**	**8745**
6.	**Martin II.**	ambulancia všeobecného lekára pre dospelých	**2227**	**2215**
7.	**Michalovce**	ambulancia všeobecného lekára pre dospelých	**8508**	**7584**
8.	**Nitra**	ambulancia všeobecného lekára pre dospelých	**7997**	**8400**
9.	**Poprad**	ambulancia všeobecného lekára pre dospelých	**5615**	**4712**
10.	**Prešov I.**	ambulancia všeobecného lekára pre dospelých	**12683**	**13056**
11.	**Prešov II.**	ambulancia všeobecného lekára pre dospelých	**2803**	**2297**
12.	**Rožňava**	ambulancia všeobecného lekára pre dospelých	**4958**	**7460**
13.	**Ružomberok**	ambulancia všeobecného lekára pre dospelých	**2565**	**3584**
14.	**Sereď**	ambulancia všeobecného lekára pre dospelých	**7140**	**6196**
15.	**Topoľčany**	ambulancia všeobecného lekára pre dospelých	**3860**	**3095**
16.	**Trebišov**	ambulancia všeobecného lekára pre dospelých	**5854**	**5157**
17.	**Žilina**	ambulancia všeobecného lekára pre dospelých	**12345**	**13929**
S P O L U			**99869**	**99764**

Zdroj: Vlastné spracovanie

ÚVN ambulanciami všeobecného lekára pre dospelých v detašovaných pracoviskách v roku 2018 vyšetrila 99869 pacientov, čo je porovnateľné s rokom 2017, kedy bolo vyšetrených 99 764 pacientov. Rozdiel predstavuje zanedbateľnú hodnotu a to 0,10% v prospech roku 2018.

4. 8. 1 Odbor farmácie zabezpečuje zásobovanie liekmi, zdravotníckym materiálom, špeciálnym
zdrav. materiálom v prospech odborných pracovísk ÚVN. Ekonomické údaje sú uvedené v kapitole 8.

Organizačná štruktúra: Pozostáva z oddelenia farmácie, z nemocničnej lekárne a novej verejnej lekárne.

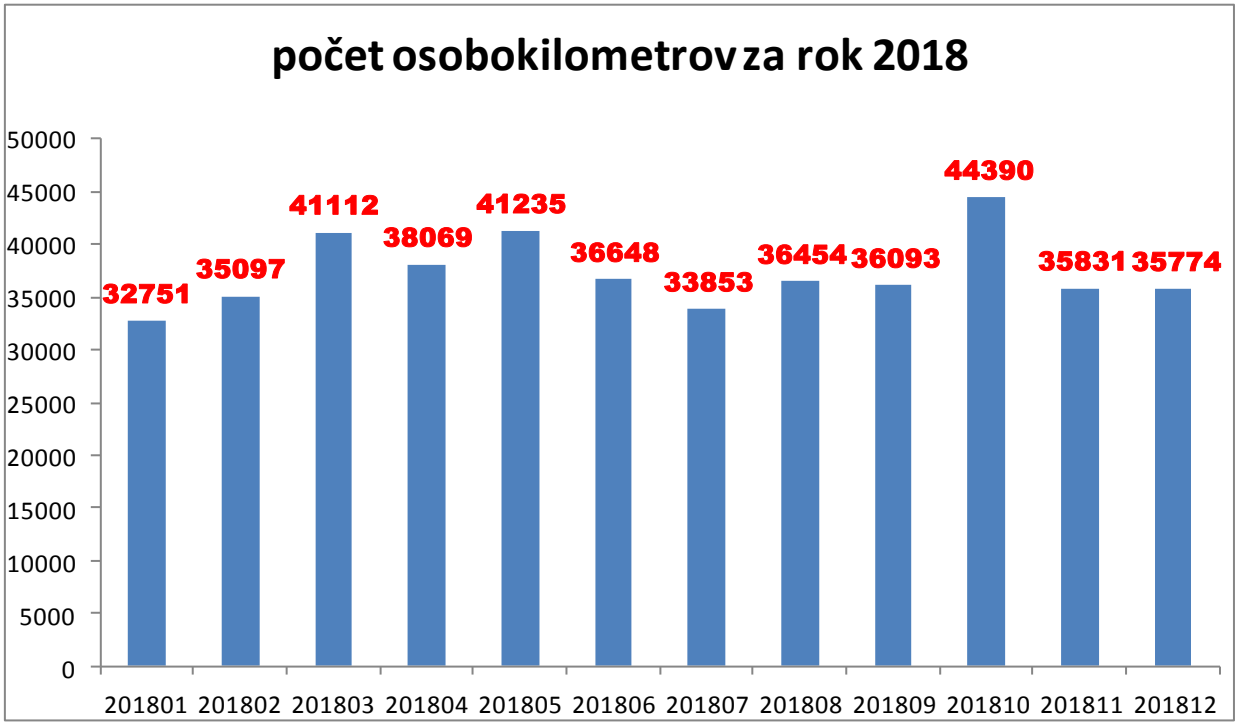
4. 8. 2 Oddelenie zdravotníckej techniky zabezpečuje odborné pracoviská nemocnice zdrav. prístrojmi, zdrav. technikou, ich opravami a údržbou a poskytuje služby metrológie.

Organizačná štruktúra: Pozostáva z úseku zdrav. prístrojov a techniky, z úseku opráv a údržby a z referátu metrológie.

4. 9 Dopravná zdravotná služba vykonáva primárne a sekundárne prevozy pacientov, v niektorých prípadoch vykonáva aj stredné opravy vozidiel.

Organizačná štruktúra pracoviska: Skupina dispečeriek, ktorými sú zdrav. asistentky, ktoré dokážu identifikovať a verifikovať informácie o cieľoch prevozu. Druhou zložkou sú vodiči a jeden z nich je vodič-opravár, ktorý vykonáva malé aj stredné opravy.
Vodiči DZS v roku 2018 vykonali 447307 osobokilometrov, čo predstavuje mesačný priemer 37276 osobokilometrov.

Počet osobokilometrov za rok 2018



Zdroj: Vlastné spracovanie

4. b) Parametre a prehľad zdravotnej činnosti ÚVN bez detašovaných pracovísk

Podľa zriaďovacej listiny je hlavnou úlohou ÚVN poskytovanie komplexnej zdravotnej starostlivosti. Úroveň poskytovania zdravotnej starostlivosti predurčujú kvantitatívne a kvalitatívne štatistické parametre podľa metodiky NCZI.

Ambulantná zdravotná starostlivosť v nemocnici:

Celkový počet vyšetrených ambulantných pacientov za rok 2018 predstavuje 938 140 pacientov. Z uvedeného počtu pripadlo 683 608 pacientov na kmeňovú nemocnicu, 154 663 pacientov na tri vojenské polikliniky, ktoré sú súčasťou organizačnej štruktúry ÚVN a 99 869 pacientov vyšetrili ambulancie všeobecných lekárov pre dospelých , ktoré sú ako detašované pracoviská súčasťou ÚVN.

Primárna a špecializovaná ambulantná zdravotná starostlivosť v nemocnici:

UVN poskytovala v roku 2018 primárnu a špecializovanú amb.starostlivosť v mnohých špecializovaných ambulanciách a jednej ambulancii všeobecného lekárstva.

Špecializovaná ústavná zdravotná starostlivosť kmeňovej v nemocnice:

ÚVN SNP Ružomberok-FN poskytuje ústavnú zdravotnú starostlivosť na 520 lôžkach, 5 lôžok z celkového počtu 525 bolo znížených z dôvodov stavby výťahu na infektologickej klinike. Podstatné štatistické parametre ústavnej zdravotnej starostlivosti ÚVN uvádzame v tabuľke.

Štatistické parametre ústavnej zdravotnej starostlivosti

Názov PZS	Parametre ÚZS					Trvalý pobyt		
	Počet lôžok	Celkový súčet prijatých	Počet. ošetr.dní	Počet úmrtí	Obložnosť v %	Priem. ošetr. čas/dni /	RK/%	Iné okresy/%
S P O L U	**520**	**25 396**	**122 386**	**342**	**61,83**	**5,44**	**48,17**	**51,83**

Zdroj:Vlastné spracovanie

V roku 2018 bolo v ÚVN hospitalizovaných 25 396 pacientov. V porovnaní s rokom 2017 je to pokles o 743 pacientov, čo predstavuje pokles o 3,21%. Mesačný priemer hospitalizovaných pacientov bol
2 116 pacientov, čo je o 62 menej ako v roku 2017. Rozdiel činí minus 2,85% pacientov ako v roku 2017. Znížil sa i počet prevzatých pacientov z iných zdravotníckych zariadení SR a to o 57 pacientov, čo predstavuje pokles o 1,35%.

Kvalitatívnym ukazovateľom zdravotníckeho zaradenia je počet zomrelých za rok. V roku 2018 v ÚVN zomrelo 342 pacientov, čo predstavuje nárast o 8 zomrelých , čo je plus 2,40%.
Priemerný počet pacientov ošetrených zo spádovej oblasti nemocnice predstavuje 48,17%. Na pracoviskách ako sú NEU, PED, KAR, GERI a JIS GERI toto % presiahlo číslo 80. Na NEO pracovisku mierne prekračuje až 85%.

Podiel pacientov zo mimospádovej oblasti dosahuje 51,83%. Máme pracoviská ako radiačná ONKO a JIS NCHIR, kde sa toto číslo blíži 83% a na ORTO a NCHIR prekračuje 86% resp. 88%.

Vo vykazovanom roku chirurgické pracoviská ÚVN vykonali 9799 operačných výkonov a 3235 operačných výkonov v rámci jednodňovej zdravotnej starostlivosti.Na tomto počte operácií sa podieľalo 8 odborných operačných pracovísk respektívne 6 pracovísk JZS.

Počty operačných výkonov s minutážou trvania operácií a s priemerným časom pripadajúcim na jednu operáciu sú v tabuľke:

Počet operačných výkonov

Odborné pracovisko	Počet operácií za rok 2018	Počet minút operácií operáciu	Priemerný čas na v minútach
Klinika G-P	565	31224	**55,26**
Chirurgická klinika	1223	73801	**60,34**
Ortopedické oddelenie	2965	118320	3**9,91**
Úrazová chirurgia	682	41498	**60,85**
Klinika ORL a chirurgie hlavy a krku	1798	116561	**64,83**
Očná klinika	538	19502	**36,25**
Neurochirurgická klinika	1284	137986	**99,70**
Klinika cievnej chirurgie	644	52976	**82,26**
S P O L U	9799	591868	**60,40**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Celkový počet ošetrovacích dní za rok 2018 dosiahol 122 386 dní, čo je menej oproti 128 242 dňom z roku 2017 o 5 856 dní, čo je v percentách pokles o 4,67% .
Využitie postelí v % (obložnosť) v roku 2018 ÚVN dosiahla 61,83%, čo v porovnaní s rokom 2017 predstavuje nárast o 1,33%.
Priemerný ošetrovací čas v roku 2018 predstavuje hodnotu 5,44 dňa, čo je mierny nárast o 0,35 dňa v porovnaní s rokom 2017.

Jednodňová zdravotná starostlivosť':
ÚVN poskytovala počas roka 2018 na svojich 6 pracoviskách jednodňovej zdravotnej starostlivosti široký rozsah výkonov jednodňovej starostlivosti. Prehľad výkonov po pracoviskách s minutážou trvania a priemerným časom na jeden výkon sú uvedené v tabuľke.

Počet výkonov JZS

Názov PZS	Počet výkonov	Počet minút za rok 2018	Priemerný počet za rok 2018 za výkony minút na 1 výkon v roku 2018
JZS gynekológia a pôrodníctvo	450	7461	16,58
JZS chirurgia	5	178	35,60
JZS urologická	1	10	10,00
JZS otorinolaryngológia a chirurgia hlavy a krku	5	125	25,00
JZS oftalmologická	2766	41442	14,98
JZS cievna chirurgia	8	351	43,88
S p o l u	**3235**	**49567**	**15,32**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Ústavná pohotovostná služba

ÚVN poskytovala ústavnú pohotovostnú službu v roku 2018 na 13 svojich špecializovaných ambulanciách v priestoroch kliník a oddelení v Ružomberku a jednom pracovisku zubnej ambulantnej pohotovosti LSPP/ APS stomatologickej a PAPSe.

Počet výkonov na pracoviskách ústavnej pohotovostnej služby, PAPS a zubnej ambulantnej pohotovosti

Názov PZS	Počet výkonov 2018	Počet výkonov 2017
ÚPS - vnútorné lekárstvo	11333	8 280
ÚPS - infektológia	445	166
ÚPS - neurológia	1459	1 707
ÚPS - psychiatria	101	75
ÚPS - pediatria	111	123
ÚPS - gynekológia	391	555
ÚPS - chirurgia	4976	5 660
ÚPS - úrazová chirurgia	10530	10 897

ÚPS - otorinolaryngológia	8333	8 826
ÚPS – oftalmológia	16037	13 433
ÚPS - dermatovenerológia	163	284
ÚPS - klinická onkológia	2	4
ÚPS - anestéziológia a intenzívna medicína	310	4
Pevná ambulantná pohotovostná služba (PAPS)	4994	-
LSPP - stomatologická	9433	10 431
Spolu	68618	**60 445**

Zdroj: Vlastné spracovanie

V troch typoch pohotovostnej služby sme poskytli pacientom 68618 výkonov, čo prestavuje nárast oproti roku 2017 o 8173 výkonov, čo je viac o 13,52 %. Toto vyhodnotenie nepočíta s výkonmi PAPS v roku 2017, pretože ešte nebola celoročne v
našej organizačnej štruktúre.

SPOLOČNÉ VYŠETROVACIE a LIEČEBNÉ ZLOŽKY (SVaLZ)

Počet výkonov na pracoviskách SVaLZ

Názov PZS	**Počet výkonov 2018**	**Počet výkonov 2017**
RDG	85509	87 344
USG - pediatria	967	859
biochemické laboratórium	968654	946 245
pracovisko fyziatrie balneológie a liečebnej rehabilitácie	79616	84 630
pracovisko patologickej anatómie	53622	52 185
hematologické laboratórium	205002	242 823
mikrobiologické laboratórium	178493	181 366
imunologicko-alergologické laboratórium	38067	33 923
pracoviská radiačnej onkológie	174110	100 839
ambulancia funkčnej diagnostiky	4517	4 064
USG - gynekológia	102	970
CT	13636	13 060
Spolu ÚVN	**1802295**	**1748308**
RDG	8331	7 213
pracovisko fyziatrie balneológie a liečebnej rehabilitácie	28796	28 330
Spolu Sliač	**37127**	**35 543**
pracovisko fyziatrie balneológie a liečebnej rehabilitácie TN	18311	15 699
Spolu všetky SVaLZ pracoviská	**1 857 733**	**1799550**

Zdroj: Vlastné spracovanie

ÚVN poskytla počas roka 2018 pacientom na našich pracoviskách a spoločných vyšetrovacích a liečebných zložkáchv 1 857 157 výkonov. V porovnaní v rokom 2017 došlo k nárastu o 58 183 výkonov, čo predstavuje zvýšenie o 3,23 %.

Výskyt nozokomiálnych nákaz v ÚVN v roku 2018

	Počet hlásených NN	Počet hospitalizovaných pacientov	Proporcia
S P O L U	**178**	**25396**	**0,70%**

Zdroj: Vlastné spracovanie

V roku 2018 vo výskyte nozokomiálnych nákaz bol zaznamenaný podstatný nárast o 71prípadov, čo predstavuje zvýšenie o 66,36 % oproti roku 2017.

Analýza hlásených nozokomiálnych nákaz za rok 2018

Spolu bolo hlásených 178 NN, čo je oproti minulému roku značný vzostup. Minulý rok bolo hlásených 107 NN. Najvyššia proporcia bola zaznamenaná z kliník a oddelení: Doliečovacie odd. –27% a KAIM – 9,0%.
Celková proporcia NN z počtu hospitalizovaných pacientov – 25.396 – 0,70 %.

1. **Detská klinika** –1– Rotavírusy
2. **Klinika onkológie** –0
3. **Gynekolog. – pôr. kl**. – 0
4. **ORL** –19 – ranová – 15 – najviac – 7x Pseudomonas aeruginosa a 6x Klebsiella pneumoniae, 2- kolonizácia – Etreobacter aerogenes, DCD – 2
5. **Doliečovacie odd.** – 112, ranová –4, močová- 45, nosičstvo - 4, črevná – 32 – Clostridium difficile, HCD – 9, DCD – 9,sepsa -1 a 8 kožné - dekubity
6. **Interná klinika** -24 , dolné cesty dýchacie -1 , 15- flebitis, črevná -Clostridium diff.-8 a DCD - 1
7. **KAIM** - 11 – dolné cesty dýchacie – 11, močová – 6 a ranová - 1 . Na etiológii ochorení sa podieľali hlavne Pseudomonas aeruginosa a Klebsiella pneumoniae.
8. **Chirurgická klinika –** ranová – 2 – Staphylocc. aureus, MRSA, Enterococcus sp.
9. **Cievna chirurgia** – 0
10. **Psychiatria** – 0
11. **Neurochirurgická klinika** – 2 – ranová – 1 – Staphylocc.aureus, močová – 1 Proteus mirabilis
12. **Traumatologicko – ortopedická klinika** – 2 – črevné – Clostridium difficile,
13. **Infekčná klinika** – 2 - črevná – Clostridium difficile,
14. **Novorodenecké** – 2 – infekcia špecifická pre perinatálne obdobie
15. **Neurologická klinika** – 1 – DCD

V roku 2018 pokračoval vzostup hlásených črevných infekcií spôsobených anaeróbnym kmeňom Clostrídium difficile. Ochorenia sa vyskytovali sporadicky u starších pacientov – spolu ich bolo 44, minulý rok 22. Väčšinou sa jednalo o polymorbidných pacientov nad 60 rokov.Jednalo sa o sporadické ochorenia po ATB terapii, najviac ochorení bolo zaznamenaných na doliečovacom oddelení - 32 a Internej klinike - 8. Na doliečovacom oddelení sa jednalo o pacientov preložených z iných oddelení. Na doliečovacom oddelení bolo celkove zaznamenaných najviac NN. Na toto oddelenie sú prekladaní pacienti na doliečenie, tým pádom mikrobiologická diagnostika zachytí patogény, ktoré si pacienti „ prinesú“ z iných oddelení. Taktiež doliečovacie oddelenie dodržiava hlásenie týchto nemocničných ochorení. Vzostup ochorení je spojený aj so zvýšeným zasielaním mikrobiologického materiálu od pacientov a zvýšeným povedomím o tomto ochorení.

4 c) Ošetrovateľská starostlivosť

Ošetrovateľská starostlivosť bola poskytovaná v zmysle zákona č. 576/2004 Z. z., bola poskytovaná sestrou s odbornou spôsobilosťou metódou ošetrovateľského procesu v rámci ošetrovateľskej praxe. Táto odborná činnosť bola zameraná na zachovanie, upevňovanie a obnovu zdravia a vychádzala z potrieb chorého. Ošetrovateľská prax bola vykonávaná samostatne na základe indikácie lekára a v spolupráci s lekárom ako tímová komplexná ošetrovateľská starostlivosť. V zariadení je vyriešená problematika odbornej spôsobilosti pre vedenie a organizovanie ošetrovateľskej praxe. V nemocnici boli sledované nasledovné nežiaduce udalosti, ku ktorým dochádzalo v čase hospitalizácie pacienta:

- pády,
- dekubity,
- nemocničné nákazy.

Jednotlivé kliniky a oddelenia zasielali hlásenia o nezhode, kde popisovali nežiaduce udalosti V analýze nežiaducich udalostí sa zisťovalo, v akej skupine pacientov dochádza najčastejšie k *pádom,* (vek, diagnóza, pridružené ochorenia), kde dochádzalo najčastejšie k pádom (izba, chodba, sociálne zariadenia), charakter poranenia pacienta, spôsob diagnostiky a následne aj spôsob liečby následkov ako aj predĺženie doby hospitalizácie.
Ďalšia skupina hlásení sa týkala *dekubitov*, ktoré boli v centre ošetrovateľskej starostlivosti a každému prípadu sa venovala osobitná pozornosť. Riziko vzniku dekubitov v rámci našej nemocnice ostáva vysoké, vzhľadom na vyšší počet pacientov z rizikových skupín (komorbidity, vyšší vek pacientov v spojení s komorbiditou, zložitejšie a dlhšie trvajúce operačné výkony a pod.). Rizikovým však zostáva pretrvávajúci fakt, že pacienti hlavne na KAIM sú v značnej miere kontraindikovaní na polohovanie z dôvodu ich základnej diagnózy, k tomu poruchy cievnej cirkulácie, polymorbídida, malnutrícia. K neklesajúcemu vývoju počtu dekubitov prispieva aj ich dôslednejšie vyhľadávanie a hlásenie. Počet dekubitov v zariadení zvyšujú aj pacienti Geriatrického oddelenia a Doliečovacieho oddelenia.
Do ošetrovateľskej praxe boli zavádzané nové postupy. Pre riešenie viacerých problémov boli vytvorené pracovné skupiny sestier, ktorých úlohou je hĺbkové celonemocničné riešenie problémov v rámci prevencie i liečby. Sú to pracovné skupiny pre: starostlivosť o rany a dekubity; nutričná starostlivosť; starostlivosť o žilové vstupy.
Pozornosť je venovaná získavaniu nových poznatkov v ošetrovateľstve, aplikovaniu praxe založenej na dôkazoch. Nové poznatky sestry nadobúdali aj na viacerých zahraničných kongresoch, kde zároveň prezentovali ošetrovateľskú prax v našom zariadení.
Ani našu nemocnicu neobchádza problém fluktuácie a nedostatku sestier a ďalšieho ošetrovateľského personálu, ktorý v kontexte riadenia rizík pravidelne prehodnocujeme a snažíme sa vytvárať podmienky pre stabilizáciu uvedeného personálu.

4. d) oblasť systému manažérstva kvality ÚVN v roku 2018

Z pohľadu systému manažérstva kvality (SMK) boli dosiahnuté nasledujúce ciele:

- zvýšil sa rozsah poskytovanej zdravotnej starostlivosti zavedením nových diagnostických a liečebných metód, otvorením prevádzky Ambulancie pohotovostnej služby pre dospelých, Lekárne pre verejnosť,
- na všetkých pracoviskách vrátane detašovaných pracovísk sa udržal rozsah a kvalita poskytovanej starostlivosti,
- personálna zmena na pozíciách zmocnenec vedenia pre kvalitu a manažér kvality, vytváranie nového tímu interných audítorov,
- generálna revízia zdokumentovaných informácií v elektronickom informačnom systéme a zohľadnenie GDPR,
- vzdelávanie formou kongresov, prednášok, odborných stáží a podobne, toto fungovalo v súlade s potrebami organizácie a zamestnancov,
- v metrologickej oblasti SMK, je vytvorená databáza meradiel a prístrojov, vrátane časového sledovania a následného riadenia kalibrácií a periodických kontrol meradiel a prístrojov, personálna zmena na pozícii metrológ,
- pokračuje rozvoj metrológie v smere internej kalibrácie,
- je realizovaný rozsiahly program kontroly a revízie zdravotníckej techniky,
- zlepšilo sa sledovanie spotreby a riadenia spotreby liekov,
- na oddeleniach sa dosiahol pokrok v hygiene prostredia, eliminácia nedezinfikovateľných nábytkov, zlepšil sa prístup k hygiene rúk, zlepšilo sa vyhľadávanie a hlásenie nozokomiálnych nákaz**,** boli nainštalované/vymenené viaceré dávkovače dezinfekčných prostriedkov na ruky.

Ďalšie zlepšenia boli na úrovni jednotlivých pracovísk v súlade s individuálnymi plánmi rozvoja. S cieľom hodnotiť kvalitu poskytovanej zdravotnej starostlivosti z pohľadu hospitalizovaných i ambulantných pacientov analyzujeme mieru spokojnosti pacientov dotazníkovou metódou.

Úsek pre kvalitu mesačne sledoval a vyhodnocoval spokojnosť pacientov. S výsledkami hodnotenia oboznamovalo vedenie nemocnice, zamestnancov, ako aj samotných pacientov. Pacient si pri vyplňovaní vyberá zo škály 1 až 5 (veľmi spokojný až veľmi nespokojný). Hodnotenie spokojnosti pacientov sme realizovali aj sporadickými rozhovormi s pacientmi. Pacienti sa vyjadrovali hlavne k spokojnosti s profesionalitou, komunikáciou s personálom, informovanosťou, ubytovaním, stravou a čistotou. Nespokojnosť pacientov vyjadrená v dotazníkoch i rozhovoroch sa riešila operatívne na dotknutých pracoviskách. Jednalo sa predovšetkým o problematickú komunikáciu, neinformovanosť pacientov, uloženie na izbu v spoločnosti pacientov rôznych vekových kategórií. Dlhšie čakacie doby na viacerých špecializovaných ambulanciách sa nedali veľmi znížiť, vzhľadom k tomu, že pacienti nemocnice nie sú len z príslušného spádu, ale značná časť pacientov je z iných regiónov vzhľadom k možnosti voľby lekára a zdravotníckeho zariadenia. Komfort pacientov bol zvýšený aj otvorením renovovaného bufetu v areáli nemocnice. Pacienti pozitívne hodnotili aj možnosť wifi pripojenia.

4. e) oblasť prípravy na krízové situácie

V roku 2018 bola spresnená dokumentácia pre činnosť v období krízovej situácie, pri mimoriadnej udalosti - dokumentácia Krízového plánu. Ďalej bola spresnená dokumentácia Traumatologického plánu – plánu hromadného príjmu osôb, bol spresnený systém vzájomnej komunikácie pri riešení následkov udalosti s hromadným postihnutím osôb a bola spresnená dokumentácia Pandemického plánu. Boli spracované podklady do dopravného zabezpečenia subjektov hospodárskej mobilizácie a prepravné požiadavky na cestnú dopravu na prepravu komodít.
Boli vykonané rokovania krízového štábu s dôrazom na oboznámenie členov krízového štábu so závermi a úlohami z pracovnej porady zamestnancov hospodárskej mobilizácie a ostatných platných smerníc a nariadení.
Pri previerke funkčnosti systému vyrozumenia neboli zistené technické nedostatky, dozorný lekár ÚVN vykonával činnosť podľa metodík bez nedostatkov.
Pozornosť bola venovaná spresneniu dokumentácie civilnej ochrany v zmysle zákona NR SR č.42/1992 Z.z. o civilnej ochrane obyvateľstva v znení neskorších predpisov a súvisiacich predpisov. Na Okresnom úrade Ružomberok bola spresnená karta CO objektu. Údaje v oblasti CO pre MO SR boli aktualizované. Bola spracovaná a odoslaná Požiadavka na tvorbu zásob MR na rok 2020 s výhľadom na roky 2021-2022 na SŠHR a MO SR.
Oblasť materiálno – technického zabezpečenia je na požadovanej úrovni, materiál civilnej ochrany je doplnený, uložený a pravidelne sú vykonávané revízie, ošetrovanie a obmeny materiálu. V rámci inventarizácie materiálu civilnej ochrany nebolo zistené porušenie všeobecne záväzných právnych predpisov a interných predpisov vydaných na ich základe s hospodárením s materiálom civilnej ochrany, jeho skladovaním, použitím, ošetrovaním a označením.
Bola spracovaná požiadavka finančných prostriedkov na zabezpečenie hotovostného financovania vojny, vojnového stavu, výnimočného a núdzového stavu na rok 2019. V súlade s metodickým pokynom MO SR bola spracovaná požiadavka na pridelenie finančných prostriedkov na plnenie úloh hospodárskej mobilizácie v roku 2019.
Zamestnanci ÚVN podliehajúci brannej povinnosti sú oslobodení od výkonu mimoriadnej služby a alternatívnej služby.
V príprave na riešenie krízových situácií bola v roku 2018 činnosť zameraná na spracovanie a ďalšie postupné rozpracovanie základných princípov a zásad použitia síl a prostriedkov pri riešení krízových situácií. Pri dokumentárnej kontrole registratúrnych záznamov neboli zistené nedostatky, vyraďovacie konanie registratúrnych záznamov bolo vykonané na základe rozhodnutia Odboru archívov a registratúr MV SR.

4. f) Oblasť vzdelávania, vedy a výskumnej činnosti

Spôsoby ďalšieho vzdelávania zdravotníckych zamestnancov zahŕňajú:

a) špecializačné štúdium,

b) certifikačné štúdium,

c) prípravu na výkon práce v zdravotníctve,

d) vysokoškolské štúdium I., II., III. stupňa,

e) sústavné vzdelávanie.

Vzdelávacie aktivity pokračovali formou pravidelných, v odborných periodikách zverejnených seminárov, kongresov, zjazdov, ktoré sú hodnotené kreditmi Slovenskej lekárskej komory a iných stavovských organizácií, väčšinou konkrétnych komôr pre konkrétne odbornosti v rámci celoživotného vzdelávania zdravotníckych pracovníkov.
Počty zamestnancov, ktorí v uplynulom roku absolvovali kurzy, školenia, špecializačné skúšky a certifikačné skúšky , ktoré mali vplyv na zvýšenie kvalifikácie resp. prehĺbenie vedomostí, sú uvedené v kapitole 6) s názvom personálne otázky.
K významnej pedagogickej, ale súčasne aj pre zdravotnícku prax potrebnej činnosti patrí certifikované výcvikové centrum - BATLS. Ide o sofistikovaný systém virtuálnej diagnostiky a liečby rôznych ochorení, ktorý umožňuje počítačovým programom simulovať rozličné typy ochorení, ich diagnostiku a liečbu. Na tomto pracovisku prebieha výučba pre potreby vojenských misií, prioritne príslušníkov OS SR, ktorí budú pôsobiť mimo územie SR. V roku 2018 sa preškolilo celkovo 55 príslušníkov OS SR v 7 termínoch.

Vedecko –výskumná činnosť:

V oblasti vedy a výskumu je prioritným koncepčným zámerom budovať pracovné prepojenia s organizáciami základného výskumu s perspektívou zapojenia sa do riešenia grantových úloh národného aj nadnárodného významu. V súčasnej dobe prebieha riešenie projektu s názvom "Mechanizmy a nové markery vzniku a priebehu cirkulačných porúch mozgu", kde sa získavajú nové poznatky o vzťahu srdca a mozgu, hlavne o kompenzačných mechanizmoch, ktoré umožnia dobrú kompenzáciu pri hroziacom cerebrálnom infarkte a zhoršujúcom sa priebehu ochorenia, ako aj možnosti diferencovania, ktoré zmeny na srdci sú prejavom jeho poškodenia a ktoré sú prejavom zlyhania regulačných centier v mozgu. Cieľom projektu je vytvorenie diagnostických a terapeutických guidelines pre implementáciu a transfer poznatkov z experimentálnych a klinických štúdii do zdravotníckej a spoločenskej praxe za účelom zvýšenia miery zdravia a ochrany ľudí pred chorobami, ich kvalitné liečenie v prípade ochorenia a opakované začlenenie sa do práce a spoločenského života. ÚVN v roku 2018 organizovala viacero vedeckých zdravotníckych aktivít s celoslovenskou pôsobnosťou, alebo aj s medzinárodnou účasťou.
Boli to tieto aktivity:

- VII. Medzinárodný neurorehabilitačný kongres NeuroRehab 2018
- VIII. Celoslovenská konferencia medicínskej štatistiky MedStat 2018
- XVIII. Rinofest – Demonštračný kurz septorinoplastiky a endoskopickej chirurgie PND
- XIX. Demonštračný kurz chirurgie stredného ucha a disekcie spánkovej kosti v Ružomberku

4. g) Činnosť Etickej komisie ÚVN Ružomberok - FN v roku 2018

V roku 2018 Etická komisia ÚVN (ďalej EK ÚVN) zaevidovala 98 aktivít. 53 aktivít tvorili žiadosti o prieskum u študentov vysokých škôl v rámci záverečných správ. V jednom prípade bolo vydané kladné povolenie
pre prednostku kliniky za účelom výskumu a v druhom prípade primár oddelenia dostal kladné stanovisko k vykonaniu výskumu v epidemiologickej štúdii. V 3 prípadoch sa EK ÚVN kladne vyjadrila
k žiadosti o individuálne povolenie neregistrovaného lieku.

V roku 2018 sa odborné pracoviská ÚVN spolupodieľali na riešení klinických projektov takto: 6 projektov bolo riešených z predchádzajúceho roku, u 5 projektov bolo klinické skúšanie ukončené z rôznych objektívnych aj subjektívnych dôvodov. V jednom projekte bolo klinické skúšanie zahájené.

EK ÚVN pracovala pravidelne. Zasadala v priemere 1x za 2 mesiace okrem obdobia, kedy sa hromadne čerpali riadne dovolenky pracovníkov ÚVN. V dovolenkovom období EK ÚVN nezasadala. EK ÚVN mala 10 riadnych členov. Účasť členov EK ÚVN na zasadaniach EK ÚVN je hodnotená ako veľmi dobrá. Na každom zasadaní sa zúčastnila nadpolovičná väčšina členov, preto sme vždy boli spôsobilí prijímať rozhodnutia. Z 10 členov komisie je 8 zamestnancov ÚVN, dvaja členovia nie sú zamestnaní v ÚVN. Jeden z nich je zamestnanec Katolíckej univerzity v Ružomberku, druhý je príslušník Úradu hlavného lekára OS SR. Jedna členka komisie bola dlhodobo práceneschopná a zasadaní EK ÚVN sa od začiatku roku 2018 nezúčastňovala.

5. Rozpočet organizácie

Rozpočet a jeho plnenie v ÚVN SNP Ružomberok - FN v roku 2018

PRÍJMY v EUR

Príjmy	Schválený rozpočet na rok 2018	Upravený rozpočet na rok 2018	Skutočnosť k 31.12.2018
Príjmy od MO SR	**2 300 000**	**6 000 000**	**6 000 000**
z toho: - bežný transfer	2 300 000	6 000 000	6 000 000
- kapitálový transfer	0	0	0
Príjmy z vlastných zdrojov	**49 593 600**	**51 404 370**	**51 323 617**
z toho: - príjmy z vlastníctva	168 100	150 850	149 407
- platby z predaja služieb	49 300 000	51 150 000	51 070 850
- z účtov fin. hospodárenia	500	190	191
- ostatné príjmy	125 000	100 130	99 969
- granty	0	3 200	3 200
PRÍJMY CELKOM hlavná činnosť:	**51 893 600,00**	**57 404 370,00**	**57 323 618**

Zdroj: Vlastné spracovanie

PRÍJMY podnikateľská činnosť:	**440 000**	**234 742**	**234 373**

Zdroj: Vlastné spracovanie

VÝDAVKY v EUR

Rozpočtová klasifikácia	Výdavky	Schválený rozpočet na rok 2018	Upravený rozpočet na rok 2018	Skutočnosť k 31.12.2018
Bežné výdavky kryté z transferu od MO SR, z toho:		**2 724 000**	**1 615 733**	**1 615 733**
630	Tovary a služby	2 724 000	1 615 733	1 615 733

Zdroj: Vlastné spracovanie

VÝDAVKY v EUR

Bežné výdavky kryté z vlastných zdrojov, z toho:		**48 410 220**	**47 218 147**	**47 140 322**
610	Mzdy, platy, služobné príjmy a ostatné osobné vyrovnania	22 104 583	22 651 000	22 606 694
620	Poistné a príspevok do poisťovní	7 894 501	8 153 695	8 145 081
631	Cestovné náhrady	23 200	22 920	22 946
632	Energie, voda a komunikácie	1 734 500	1 644 700	1 640 553
633	Materiál	12 592 300	10 802 000	10 785 670
634	Dopravné	78 100	207 840	207 125
635	Rutinná a štandardná údržba	1 168 500	976 520	974 430
636	Nájomné za nájom	76 710	70 620	70 449
637	Služby	2 577 468	2 498 070	2 496 872
642	Transfery jednotlivcom a neziskovým právnickým osobám	160 358	190 782	190 502

Zdroj: Vlastné spracovanie

v EUR

Kapitálové výdavky kryté z vlastných zdrojov spolu, z toho:		**928 920**	**2 413 516**	**2 403 847**
711	Nákup pozemkov a nehmotných aktív	20 000	46 000	45 887
713	Nákup strojov prístrojov, zariadení, techniky a náradia	585 000	2 015 496	2 006 562
714	Nákup dopravných prostriedkov	113 920	104 800	104 717

716	Prípravná a projektová dokumentácia	10 000	69 220	69 220
717	Realizácia stavieb a ich technického zhodnotenia	200 000	178 000	177 461

Zdroj: Vlastné spracovanie

VÝDAVKY CELKOM hlavná činnosť:	**52 063 140**	**51 247 396**	**51 159 902**

Zdroj: Vlastné spracovanie

VÝDAVKY podnikateľská činnosť:	**500 560**	**287 049**	**285 870**

Zdroj: Vlastné spracovanie

Finančné operácie v EUR

453	Zostatok prostriedkov z predchádzajúcich rokov (HČ)	0	0	898 329
453	Zostatok prostriedkov z predchádzajúcich rokov (PČ)	0	0	65 023

Zdroj: Vlastné spracovanie

Plánované a skutočné výnosy príspevkovej organizácie

Hlavná činnosť:
Plánované výnosy na rok 2018: 56 890 000 €
Skutočné výnosy k 31.12.2018: 62 769 677 €

Podnikateľská činnosť:
Plánované výnosy na rok 2018: 445 000 €
Skutočné výnosy k 31.12.2018: 479 076 €

Plánované a skutočné náklady príspevkovej organizácie
Hlavná činnosť:
Plánované náklady na rok 2018: 59 450 000 €
Skutočné náklady k 31.12.2018: 65 103 369 €

Podnikateľská činnosť:
Plánované náklady na rok 2018: 635 000 €
Skutočné náklady k 31.12.2018: 717 912 €

Hospodársky výsledok
Hlavná činnosť:
Plánovaný hospodársky výsledok na rok 2018: -2 560 000 €
Skutočný hospodársky výsledok k 31.12.2018: -2 333 692 €

Podnikateľská činnosť:

Plánovaný hospodársky výsledok na rok 2018: - 190 000 €

Skutočný hospodársky výsledok k 31.12.2018: - 238 836 €

6. Personálne otázky

Zamestnanosť

ÚVN v roku 2018 zabezpečovala poskytovanie zdravotnej starostlivosti prostredníctvom 1541 zamestnancov, z toho 1195 zdravotníckych pracovníkov a 346 ostatných zamestnancov. Úlohou ľudských zdrojov v ÚVN je zabezpečiť zamestnancov v požadovanom počte, štruktúre a s požadovanou kvalifikáciou. V súlade s Vestníkom MZ SR – Výnos MZ SR č. 09812/2008-OL o minimálnych požiadavkách na personálne zabezpečenie a materiálno-technické vybavenie jednotlivých druhov zdravotníckych zariadení a na základe potreby zamestnancov na jednotlivých organizačných útvaroch bola spracovaná systemizácia pracovných miest. K 31.12. 2018 bol fyzický stav zamestnancov ÚVN 1541, z toho 11 profesionálnych vojakov. Z celkového počtu zamestnancov je 1190 žien, čo predstavuje 77,22%.Najviac zamestnancov bolo v kategórii sestra (529 zamestnancov), druhá najpočetnejšia skupina zamestnancov sú lekári (298 zamestnancov). Ženy boli najpočetnejšie zastúpené v kategórii sestra a naopak najviac mužov bolo v kategórii lekár.Priemerný evidenčný počet zamestnancov ÚVN za obdobie roka 2018 bol 1 498,72, z toho 6,75 profesionálni vojaci a 1 152,57 žien. Priemerný prepočítaný počet zamestnancov ÚVN za obdobie roka 2018 bol 1479,86, z toho 6,75 profesionálni vojaci a 1139,61 žien.Z hľadiska vekovej štruktúry pracovalo v nemocnici v sledovanom období najviac zamestnancov vo veku od 41 do 45 rokov a to 234 zamestnancov, z toho 202 žien a najmenej v kategórii do 25 rokov veku. Najviac mužov (65 zamestnancov) bolo vo veku nad 60 rokov. Uvedené jednoznačne poukazuje na v súčasnosti pozorovaný jav, a to **feminizáciu zdravotníctva** a **starnutie zdravotníckeho personálu.**
Všetky uvedené fakty detailne prezentuje nižšie uvedený prehľad.

Štruktúra zamestnancov k 31.12.2018

Pracovná pozícia	Evidenčný stav spolu	z toho ženy	Priemerný vek	Podiel na celkovom počte zamestnancov
Farmaceut	7	7	33,4	0,45%
Farmaceutický laborant	9	9	36,7	0,58%
Fyzioterapeut	27	23	39,5	1,75%
Laboratórny diagnostik	7	6	55,7	0,45%
Lekár	296	135	45,8	19,21%
Ostatný zdravotnícky personál	24	18	39,45	1,55%
Pôrodná asistentka	20	20	46,1	1,30%
Rádiologický technik	27	16	45,6	1,75%
Robotník	198	132	49,80	12,85%
Sanitár	120	97	47,3	7,79%

Sestra	526	512	44,7	34,14%
THP	148	103	48,35	9,61%
Vojaci	11	6	41,81	0,71%
Praktická sestra	85	72	39,7	5,52%
Zdravotnícky laborant	36	34	44,1	2,34%
S P O L U	1 541	1 190	43,50	100%

Zdroj: Vlastné spracovanie

Vývoj počtu zamestnancov ÚVN

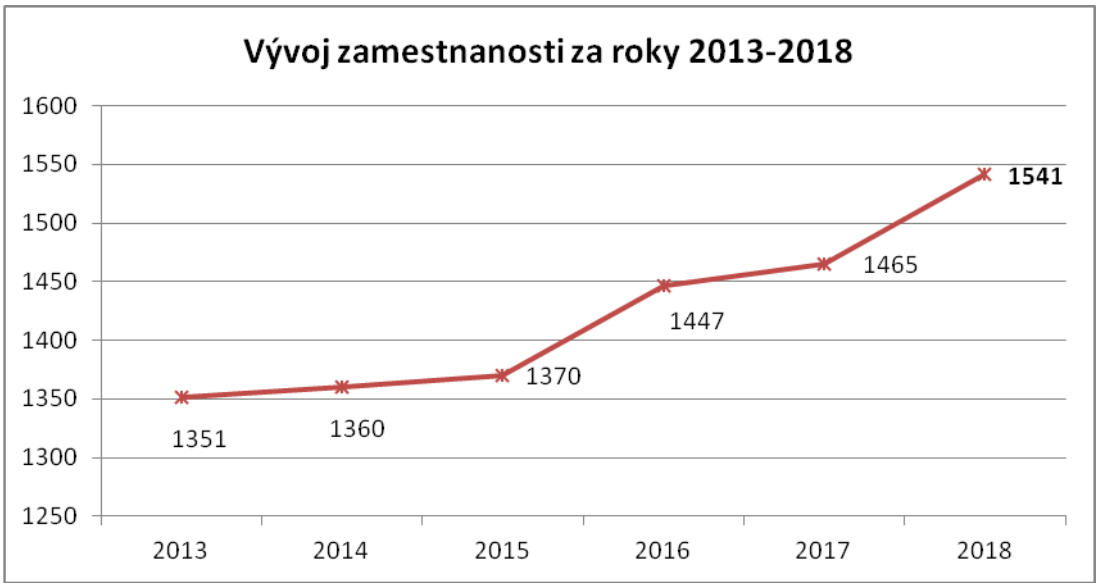
Vzhľadom na zvyšovanie štandardov poskytovania zdravotnej starostlivosti ako aj rozširovanie pôsobnosti nemocnice medziročne vzrástol fyzický počet zamestnancov o 76, čo predstavuje 5,18% medziročný nárast evidenčného stavu.
Miera fluktuácie bola v roku 2018 na úrovni 7,85%, čo oproti roku 2017 predstavuje nárast miery fluktuácie o 0,46%. Najvyššia miera fluktuácie je hlavne v kategórii sestra.

Vývoj počtu zamestnanosti vo fyzických osobách

Rok	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Počet zamestnancov vo fyzickom počte	1 351	1 360	1 370	1 447	1 465	1 541

Zdroj: Vlastné spracovanie

Vývoj zamestnanosi za roky 2013 - 2018



Zdroj: Vlastné spracovanie

Kvalifikačná štruktúra zamestnancov ÚVN ku dňu 31.12.2018:

V ÚVN pracovalo najviac zamestnancov s vysokoškolským vzdelaním (I., II. stupňa) a to 785 zamestnancov, čo predstavuje celkového počtu zamestnancov až 50,94 % a s úplným stredným vzdelaním 406 zamestnancov. Najviac žien bolo s vysokoškolským vzdelaním I. a II. stupňa (577) a s úplným stredným vzdelaním (351), mužov s vysokoškolským vzdelaním I. a II. stupňa bolo 208.

Detailný prehľad kvalifikačnej štruktúry k 31.12.2018 uvádzame v tabuľke nižšie.

Prehľad kvalifikačnej štruktúry

Stupeň vzdelania	**Ženy**	**Muži**	**SPOLU**
Vysokoškolské vzdelanie 3. stupňa (prof., doc., CSc., PhD.,)	13	19	32
Vysokoškolské vzdelanie 1. a 2. stupňa (MUDr., Mgr., Bc. Ing., PhDr., PharmDr., RNDr., PaedDr.)	577	208	785
Vyššie odborné vzdelanie	74	0	74
Úplné stredné vzdelanie s maturitou	341	65	406
Stredné vzdelanie, bez maturity	153	52	205
Základné vzdelanie	32	7	39
SPOLU:	1 190	351	1541

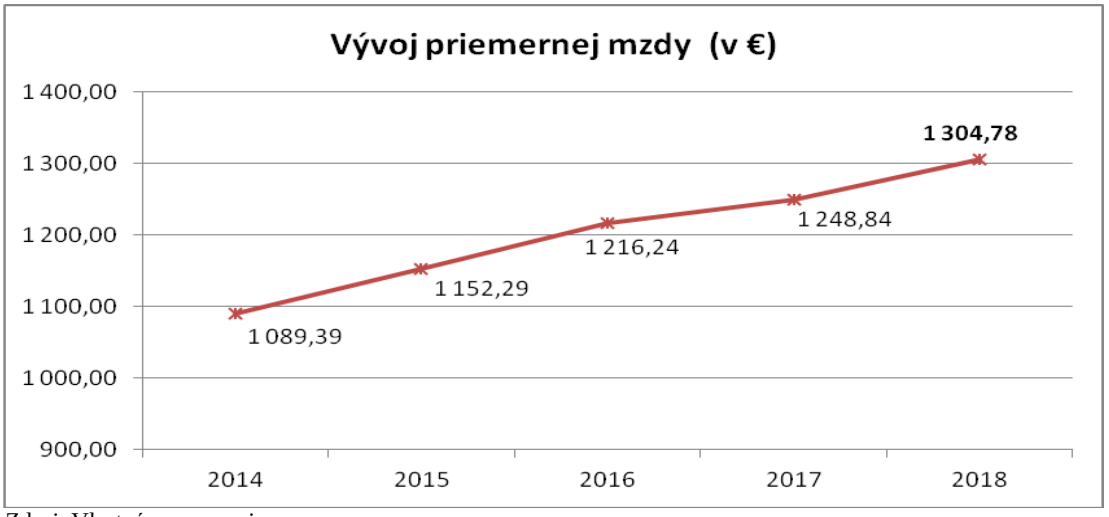
Zdroj: Vlastné spracovanie

Mzdová oblasť:

Odmeňovanie zamestnancov ÚVN sa riadi Kolektívnou zmluvou a Odmeňovacím poriadkom, ktorý tvorí prílohu Kolektívnej zmluvy. Výrazný vplyv na odmeňovanie zamestnancov má dopad legislatívnych zmien v oblasti minimálnej mzdy a vývoja priemernej mzdy v národnom hospodárstve, od ktorých sa odvíja výška základnej mzdy zamestnancov a následne výška mzdových zvýhodnení (za sobotu, nedeľu, sviatok, noc, nadčas).

Priemerná mzda medziročne vzrástla o 4,47 %, čo v absolútnej hodnote predstavuje nárast o 55,94 € a v roku 2018 dosiahla úroveň 1 304,78 EUR.

Vývoj priemernej mzdy



Zdroj: Vlastné spracovanie

Bezpečnosť a ochrana zdravia pri práci v roku 2018 bola v ÚVN zabezpečená i naďalej štandardným spôsobom. Využívaním vhodných preventívnych a ochranných nástrojov, dochádzalo k celkovému zlepšovaniu pracovných podmienok, znižovaniu pracovných úrazov a chorôb z povolania. Cieľom bolo vytvoriť taký stav pracovných podmienok na vykonávanie práce, ktoré vylučujú alebo minimalizujú pôsobenie nebezpečných a škodlivých faktorov pracovného procesu a pracovného prostredia na zdravie zamestnancov. Pracovné podmienky zamestnancov ostávajú na vysokej úrovni, toto tvrdenie potvrdzujú aj viaceré komplexné kontroly pracovísk ako aj špeciálne zamerané preventívne lekárske prehliadky. Zamestnanci aj týmto spôsobom dostali možnosť získať prehľad o svojom zdraví od PrZS. Taktiež sa vykonali podrobné hodnotenia zdravotných rizík na jednotlivých pracoviskách. Napriek snahe o zamedzenie nežiaducim udalostiam a širokým preventívnym opatreniam došlo v roku 2018 k vzniku 5 pracovných úrazov. Počas roka 2018 neboli v spoločnosti zaznamenané choroby z povolania alebo ohrozenia chorobou z povolania. V roku 2018 v objektoch ÚVN nevznikol požiar alebo iný stav, ktorý by predstavoval pre zamestnancov alebo iné osoby bezprostredné nebezpečenstvo alebo ohrozenie života a zdravia.

Sociálna politika ÚVN bola realizovaná v zmysle zásad sociálneho fondu, ktorého finančné krytie bolo zabezpečené v zmysle zákona o sociálnom fonde a platnej Kolektívnej zmluvy ÚVN. Na základe sociálneho fondu boli v roku 2018 poskytnuté príspevky:

- príspevok na kvalitné stravovanie zamestnancov
- príspevok na dopravu do zamestnania
- príspevok na regeneráciu pracovnej sily
- na sociálnu výpomoc – pri ťažkých životných situáciách zamestnancov (živelné pohromy, choroba, úmrtie v rodine a pod.,)
- príspevok na doplnkové dôchodkové sporenie (DDS).

Oblasť vzdelávania

ÚVN je výučbovou základňou Fakulty zdravotníctva Katolíckej univerzity v Ružomberku, ktorá zabezpečuje okrem lekárov vysokoškolské vzdelanie zdravotníckych pracovníkov vo všetkých študijných programoch.

Klinika otorinolaryngológie a chirurgie hlavy a krku je špecializované výučbové zariadenie Slovenskej zdravotníckej univerzity v Bratislave pre praktickú časť vysokoškolského vzdelávania v zdravotníckych povolaniach vrátane lekárov, špecializačné a ďalšie vzdelávanie zdravotníckych pracovníkov. Výučbové zariadenie spĺňa požiadavky a kritéria akreditácie a je oprávnené uskutočňovať praktickú časť akreditovaných študijných programov Slovenskej zdravotníckej univerzity v Bratislave a jej fakúlt.
Niektoré pracoviská sa významnou mierou podieľajú na teoretickej a praktickej výučbe študentov Strednej zdravotníckej školy M. T. Schererovej v Ružomberku.
V roku 2018 absolvovalo v ÚVN odbornú študentskú prax 86 študentov z lekárskych fakúlt slovenských a českých vysokých škôl, 954 študentov nelekárskych fakúlt a 87 študentov strednej zdravotnej školy.

Odborná študentská prax

Názov školy	Počet študentov na študentskej praxi
Lekárske fakulty, z toho:	**86**
Jesseniova lekárska fakulta v Martine	46
Lekárska fakulta Univerzity Komenského v Bratislave	14
UPJŠ Lekárska fakulta Košice	2
Lekárska fakulta Masarykovej univerzity v Brne	7
Karlova univerzita Lekárska fakulta v Prahe	4
Lekárska fakulta v Olomouci	12
Ostravská univerzita Lekárska fakulta v Ostrave	1
Nelekárske fakulty, z toho:	**954**
FZ KU v Ružomberku	942
Univerzita Cyrila a Metoda v Trnave	5
Filozofická fakulta KU Ružomberok	2
Juhočeská univerzita České Budejovice	2
UK Prírodovedecká fakulta Bratislava	1
UK JLF Martin	1
VŠZ a SP Nové Zámky	1
Stredná zdravotná škola, z toho:	**87**
SZŠ M.T.Schererovej Ružomberok	87

Zdroj: Vlastné spracovanie

V rámci postgraduálneho vzdelávania zamestnancov UVN v roku 2018 ukončilo špecializačné štúdium 6 lekárov, 6 sestier, 1 zamestnanec z ostatných zdravotníckych pracovníkov.
V špecializačnom štúdiu pokračuje 63 lekárov, 5 sestier, 2 z ostatných zdravotníckych pracovníkov.

V roku 2018 bolo zaradených do špecializačného štúdia v špecializačných odboroch a certifikačného štúdia 21 lekárov, 2 sestry, 2 z ostatných zdravotníkov.

7. Ciele a prehľad ich plnenia v ÚVN

ÚVN patrí medzi popredné zdravotnícke zariadenia v Slovenskej republike, ktoré úzko spolupracuje vo svojom vzdelávacom a vedecko-výskumnom programe s Katolíckou univerzitou v Ružomberku, s Jesseniovou lekárskou fakultou v Martine a inými vzdelávacími inštitúciami.
ÚVN poskytuje a rozvíja 5 hlavných pracovných činností:

1) liečebno-preventívnu činnosť
2) špeciálnu činnosť
3) pedagogickú činnosť
4) výskumnú činnosť
5) hospodársko-ekonomická činnosť, ktorá je neodeliteľnou súčasťou pracovných činností UVN

1. Liečebno-preventívna oblasť

Prioritou je rozvoj zdravotníckych pracovísk v personálnej, technickej a vedecko-výskumnej oblasti. UVN sa zameriava na rozvoj centier excelentnosti na tých pracoviskách, ktoré sú pripravené po personálnej, odbornej a technickej stránke s následným poskytovaním zdravotnej starostlivosti v nadregionálnom, celoslovenskom rozsahu.
Nemocnica dlhodobo potrebuje posilniť chirurgické odbory po technickej stránke, ktoré sú dlhodobo poddimenzované. Je nevyhnutne potrebné doplniť zdravotnú techniku 4D CT pre radiodiagnostické oddelenie za účelom skvalitnenia diagnostiky. Digitálnu subtrakčnú angiografiu pre potreby kliník cievnej chirurgie, radiodiagnostiky a chirurgie, a tým skvalitniť činnosť uvedených medicínskych odborov. Pre kliniku nukleárnej medicíny je potrebné zabezpečiť kardiogamma SPECT kameru, pretože sme jediné zdravotnícke zariadenie, ktoré vykonáva scintigrafické vyšetrenie perfúzie srdca.
Uvedením lineárneho urýchľovača do prevádzky nemocnica skvalitnila a zvýšila počty ošetrených pacientov v segmente rádioterapie.
UVN v blízkej budúcnosti chce zabezpečiť rozvoj SVaLZových zložiek s dôrazom na zobrazovacie metódy ako je magnetická rezonancia. Táto metóda s vysokou rozlišovacou schopnosťou bude v podmienkach UVN preferovaná. Podstatnou prioritou je aj prechod na úplné a kvalitné vykazovanie poskytovanej zdravotnej starostlivosti v systéme DRG (diagnostic related groups), čo rozhodne o výške mesačného financovanie ÚVN. Zabezpečuje vysokú odbornosť ústavnej zdravotnej starostlivosti pre potreby OS SR, ale aj pre civilné obyvateľstvo zo všetkých regiónov SR a to v oblastiach ambulantnej a ústavnej zdravotnej starostlivosti vo všetkých medicínskych odboroch, ktoré sú v organizačnej štruktúre ÚVN.

2. Oblasť špeciálnych činností

UVN je fakultnou nemocnicou s celoslovenskou pôsobnosťou a poskytuje zdravotnú starostlivosti hradenú zo zdrojov verejného zdravotného poistenia nielen pre príslušníkov OS SR, ale aj pre

ostatných občanov zúčastnených v systéme verejného zdravotného poistenia. Na druhej strane ÚVN plní úlohy osobitného určenia v nasledovných oblastiach:

a) klinika hematológie a transfuziológie ÚVN je jediným dodávateľom krvi a krvných derivátov pre potreby OS SR pre nasaditeľné vojenské nemocnice a zdravotnícke jednotky OS SR v operáciách. Okrem toho je kľúčovým dodávateľom krvi a krvných derivátov pri mimoriadnych udalostiach, v čase výnimočného stavu, núdzového stavu, vojny a vojnového stavu. Naviac má v tejto oblasti za úlohu podporovať v rámci podpory hostiteľskej krajiny – tzv. Host Nation Support aj aliančné jednotky,
b) ÚVN je určená ako subjekt hospodárskej mobilizácie pre poskytovanie zdravotnej starostlivosti a je zaradená do systému hospodárskej mobilizácie rozhodnutím MO SR. Zároveň je jedným zo zdravotných zariadení na území SR, ktoré v podstatnej miere prispieva do lôžkového fondu pri vzniku mimoriadnych udalostí, v čase výnimočného stavu, núdzového stavu, vojny a vojnového stavu. A to opäť nielen pre potreby OS SR ale aj pre aliančné jednotky v rámci Host Nation Support podpory,
c) ÚVN zabezpečuje vykonávanie pregraduálnej a postgraduálnej prípravy zdravotníckych pracovníkov. Podstatným spôsobom prispieva k odbornej pripravenosti príslušníkov vojenského zdravotníctva OS SR pred ich nasadením na plnenie úloh mimo územia SR.,
d) v zmysle ustanovenia § 123 zákona č. 281/2015 Z.z. o štátnej službe profesionálnych vojakov a o zmene a doplnení niektorých zákonov je profesionálnym vojakom poskytovaná tzv. špecifická zdravotná starostlivosť. Túto ÚVN v súčasnosti poskytuje ako jediná na území SR, a to aj z dôvodu, že je úzko naviazaná na posudzovanie zdravotnej spôsobilosti vojakov na výkon štátnej služby. ÚVN zabezpečuje observačný pobyt pre profesionálnych vojakov po skončení ich vyslania na plnenie úloh mimo územia Slovenskej republiky v epidemiologicky rizikových oblastiach, alebo zahraničnej cesty v epidemiologicky rizikovej oblasti a prispieva tak k prevencii zavlečenia resp. šírenia nebezpečných nákaz,
e) pre potrebu posudzovania zdravotnej spôsobilosti leteckého personálu prevádzkuje ÚVN Letecko lekárske centrum na poliklinike ÚVN na Sliači, ktoré je jediné svojho druhu na území SR. Vďaka posudzovaniu zdravotnej spôsobilosti leteckého personálu vzdušných síl OS SR tak ÚVN prispieva aj k udržateľnosti plnenia operačných úloh v integrovanom systéme protivzdušnej obrany NATINAMDS (NATO Integrated Air and Missile Defence System) a národnom pohotovostnom systéme (PoSy).

2. Oblasť pedagogických činností

ÚVN trvale podporuje spoluprácu s Katolíckou univerzitou v Ružomberku a inými pedagogickými inštitúciami a pracoviskami aj na medzinárodnej úrovni.

3. Výskumná činnosť

ÚVN naďalej pokračuje v projekte: ***Mechanizmy a nové markery vzniku a priebehu cirkulačných porúch mozgu***, ktorý je podporovaný z fondov EU. Nemocnica vytvára podmienky pre vznik nových projektov výskumu.

4. Hospodársko-ekonomická činnosť

Rok 2018 je z pohľadu financovania výkonov hradených z verejného zdravotného poistenia tzv. platbou za prípady v systéme DRG.
Rozsah zdravotnej starostlivosti poskytovanej v našej nemocnici hospitalizovaným pacientom predstavuje cca 70% výnosov zo zdravotných poisťovní. Preto poznanie nákladov a výnosov na lôžkového pacienta je nevyhnutným základom.
Pre rok 2018 zdravotné poisťovne zmluvne uzatvorili s poskytovateľmi lôžkovej zdravotnej starostlivosti tzv. mesačné paušálne úhrady na úrovni výkonov roku 2017 s cieľom stabilizovať financovanie, nakoľko neboli zrejmé dopady prechodu financovania podľa DRG, ktoré mohli mať za následok výrazné zníženie výnosov niektorých zdravotníckych zariadení.
Hlavnou činnosťou ÚVN-FN v roku 2018 bolo správne zadávanie medicínskych údajov podľa DRG, sledovanie výsledkov zaradenia prípadov podľa DRG a ich ocenenie.
Na druhej strane však musíme poznať aj náklady ÚVN na takto oceneného pacienta. Za týmto účelom boli k 1.1.2018 vydané nové nákladové strediská, následne je nevyhnutné zavedenie vnútroorganizačného účtovníctva a prenos ekonomických údajov o nákladoch do DRG modulu. Až spojením DRG údajov o nákladoch a výnosoch bude nemocnica poznať svoju „ekonomiku lôžkových pacientov“. Následne na základe poznania kritických bodov našej ekonomiky, môžeme pristúpiť k opatreniam na zlepšenie hospodárskych výsledkov ÚVN. Na strane nákladov využijeme štandardné spôsoby–optimalizáciu cien liekov a zdravotného materiálu, optimalizáciu personálnych kapacít, optimalizáciu prevádzkových nákladov a pod.
Na strane výnosov sa pokúsime o rokovania so zdravotnými poisťovňami a prípadné zvýšenie výnosov v opodstatnených prípadoch nekorektnej cenotvorby pri platbách za konkrétne finančne náročné výkony.
Vzhľadom na avizovanú možnosť zúčastniť sa oddlžovania zdravotníckych zariadení, urobíme maximum preto, aby sme touto formou eliminovali dlhy z minulosti.
Okrem toho budeme rozvíjať projekty na maximalizáciu výnosov, ktoré môžeme získať našou hospodárskou činnosťou, napr. sprevádzkovanie verejnej lekárne, skvalitnenie služieb pre pacientov a návštevníkov nemocnice (bufetové služby a pod.)

Výnosy v EUR

Typ výnosov	2016 (v EUR)	2016 (v%)	2017 (v EUR)	2017 (v %)	2018 (v EUR)	2018 (v %)	Absolútny rozdiel 2018/2017
Tržby z predaja služieb (poisťovne)	43 707 402	80	44 086 132	76	47 640 540	76	3 554 408
Tržby z predaja služieb ostatné	2 041 469	4	2 063 914	4	2 542 251	4	478 337
Tržby z predaja tovaru	0	0	55 494	0	1 322 567	2	1 267 073
Zmluvné pokuty a úroky z omeškania	0	0	0	0	0	0	0
Aktivácia vnútro-organizačných služieb	228 296	0	257 312	0	257 110	0	- 202

Tržby z predaja DNM a DHM	40 000	0	0	0	517	0	517
Ostatné výnosy	8 785 452	16	11 793 864	20	11 485 769	18	- 308 095
Výnosy spolu	54 802 619	100	58 256 716	100	63 248 754	100	4 992 038

Zdroj: vlastné spracovanie

Celkové náklady za rok 2018 vzrástli o 4 515 673 €.

Najvyšší podiel na nákladoch predstavovali mzdové náklady (36 %) v celkovej výške 23 350 411 Eur. Oproti roku 2017 vzrástli o 1 652 841 Eur. V súvislosti so mzdovými nákladmi sa zvýšili aj odvody do zdravotného a sociálneho poistenia o 600 372 Eur. V spotrebe materiálu došlo k zvýšeniu oproti roku 2017 o 480 846 Eur. V rámci jednotlivých položiek najviac vzrástla spotreba liekov o 534 590 Eur, naopak mierne klesla spotreba ŠZM o 60 330 Eur. Spotreba ostatného materiálu sa zvýšila o 6 586 Eur. Náklady na lieky a špeciálny zdravotný materiál predstavovali 26 % z celkových nákladov, pričom vyšší podiel tvoril špeciálny zdravotný materiál vo finančnom vyjadrení 12 321 172 Eur. Náklady na predaný tovar sa zvýšili v roku 2018 oproti roku 2017 o 1 064 185 Eur a to v dôsledku otvorenia Oddelenia výdaja pre verejnosť. V priebehu roka došlo k zvýšeniu zmluvných pokút predovšetkým od Sociálnej poisťovne. Celkový nárast oproti roku 2017 predstavoval 3 524 687 €. Naopak poklesli ostatné pokuty, penále a úroky z omeškania o 45 742 €. Zaznamenali sme taktiež pokles nákladov na opravy a udržiavanie o 276 344 € oproti predchádzajúcemu roku. Podrobné členenie nákladov a ich vývoj v priebehu rokov 2016 až 2018 v percentuálnom vyjadrení sú uvedené v nasledujúcej tabuľke.Náklady za spotrebu energie za rok 2018 boli vo výške 1 256 052 Eur, čo predstavovalo zníženie spotreby o 198 485 Eur .Podrobné členenie nákladov a ich vývoj v priebehu rokov 2016 až 2018 v percentuálnom vyjadrení sú uvedené v nasledujúcej tabuľke.

Členenie nákladov a ich vývoj v EUR

Náklady za rok 2018		2016 (v EUR)	2016 (v %)	2017 (v EUR)	2017 (v %)	2018 (v EUR)	2018 (v %)
501	Spotreba liekov a ŠZM	17 251 888	30%	16 528 933	27%	17 003 193	26%
	z toho lieky	5 019 861	29%	4 147 431	25%	4 682 021	28%
	z toho ŠZM	12 232 027	71%	12 381 502	75%	12 321 172	72%
501	Spotreba materiálu ostatná	1 191 932	2%	885 641	1%	892 227	1%
502	Spotreba energie	1 463 245	3%	1 454 537	2%	1 256 052	2%
504,507	Predaný tovar, predaná nehnuteľnosť	0	0%	29 349	0%	1 093 534	2%
511	Opravy a udržiavanie	1 324 063	2%	1 055 174	2%	778 830	1%

512, 513	Cestovné, Náklady na reprezentáciu	69 704	0%	32 150	0%	34 152	0%
518	Ostatné služby	2 113 681	4%	2 209 820	4%	2 423 609	4%
521	Mzdové náklady	20 410 567	35%	21 697 570	35%	23 350 411	36%
524, 525	Zákonné sociálne poistenie, Ostatné sociálne poistenie	6 722 890	12%	7 562 249	12%	8 162 621	13%
527	Zákonné sociálne náklady	734 898	1%	814 154	1%	845 542	1%
531, 532, 538	Dane a poplatky	64 363	0%	69 254	0%	65 659	0%
541	Zostatková cena predaného DNH a DHM	13	0%	0	0%	0	0%
542	Predaný materiál	21 125	0%	32 026	0%	61 233	0%
544	Zmluvné pokuty,penále a úroky z omeškania	48 595	0%	1 032 032	2%	4 556 719	7%
545	Ostatné pokuty, penále a úroky z omeškania	79 122	0%	65 535	0%	19 793	0%
546	Odpis pohľadávky	1 902	0%	845 680	1%	0	0%
548	Ostatné náklady na prevádzkovú činnosť	89 139	0%	48 966	0%	2 327	0%
549	Manká a škody	0	0%	0	0%	0	0%
551	Odpisy dlhodobého HM a NM	5 915 221	10%	6 473 433	11%	4 668 791	7%
552, 553	Tvorba rezerv	64 200	0%	88 863	0%	262 377	0%
557, 558	Tvorba opravných položiek	94 499	0%	173 695	0%	194 611	0%
562	Úroky	151 150	0%	61	0%	20 005	0%
563	Kurzové straty	43	0%	7	0%	40	0%
568	Ostatné finančné náklady	157 910	0%	202 990	0%	126 064	0%
Náklady spolu		57 970 149	100%	61 302 116	100%	65 817 789	100%

Zdroj: vlastné spracovanie

Hospodársky výsledok a jeho analýza

Hospodársky výsledok ÚVN k 31.12.2018 predstavoval stratu vo výške 2 572 528 €. Oproti roku 2017 išlo o zníženie straty o 477 767 €. Bez odpisov dlhodobého hmotného majetku a dlhodobého nehmotného majetku by hospodársky výsledok znamenal zisk vo výške 2 096 263 €.

Vývoj hospodárskeho výsledku v rokoch 2016 – 2018 v EUR

ROK	2016	2017	2018
HV pred zdanením	- 3 167 530	- 3 045 400	- 2 569 036
HV po zdanení	- 3 171 576	- 3 050 295	- 2 572 528

Zdroj: vlastné spracovanie

Pohľadávky a záväzky

Pohľadávky

Celkové pohľadávky za rok 2018 poklesli oproti predchádzajúcemu roku o 402 155 €, teda o 4,71 %.

Pohľadávky voči zdravotným poisťovniam poklesli o 7,82 % v sume 612 856 €. Najvýraznejšie klesli pohľadávky voči zdravotnej poisťovni Dôvera a.s. a Všeobecnej zdravotnej poisťovni a.s.

Ostatné pohľadávky sa zvýšili o 210 701 €.

Nasledujúca tabuľka zobrazuje vývoj pohľadávok počas rokov 2016 až 2018 v absolútnom a percentuálnom vyjadrení.

Tabuľka vývoj pohľadávok v rokoch 2016 až 2018 v EUR

Druh pohľadávky	2016 v Eur	2016 (%)	2017 v Eur	2017 (%)	2018 v Eur	2018 (%)	Absolútny rozdiel 2018/2017
Pohľadávky voči zdravotným poisťovniam	7 305 144	82%	7 841 783	92%	7 228 927	89%	-612 856
Všeobecná ZP	5 991 113	82%	6 380 725	81%	6 109 512	85%	-271 213
ZP Union	305 123	4%	315 980	4%	248 335	3%	-67 645
ZP Dôvera	1 008 907	14%	1 145 078	15%	871 080	12%	-273 998
Ostatné pohľadávky	1 570 847	18%	700 244	8%	910 945	11%	210 701
Celkové pohľadávky	8 875 991	100%	8 542 027	100%	8 139 872	100%	-402 155

Zdroj: vlastné spracovanie

Stav pohľadávok k 31.12.2018 podľa doby splatnosti

Pohľadávky (EUR) - podľa doby splatnosti	hodnota k 31.12.2018
Pohľadávky v lehote splatnosti	7 508 658
Pohľadávky po lehote splatnosti	631 214
SPOLU (súčet riadkov súvahy 048 a 60)	8 139 872

Pohľadávky - podľa zostatkovej doby splatnosti	
Pohľadávky so zostatkovou dobou splatnosti do 1 roka	8 139 872
Pohľadávky so zostatkovou dobou splatnosti od 1 roka do 5 rokov	
SPOLU (súčet riadkov súvahy 048 a 60)	8 139 872

Zdroj: vlastné spracovanie

Záväzky

Celkové záväzky za rok 2018 sa zvýšili oproti predchádzajúcemu roku o 5 492 339€, teda o 11,25 %. Záväzky voči dodávateľom sa zvýšili o 6,32 % v sume 1 608 248 €. Záväzky voči verejným financiám poklesli o 4 069 126 €, t.j. o 76,54 %. Dôvodom vysokého percenta poklesu záväzkov voči verejným inštitúciám je zánik záväzku voči Sociálnej poisťovni, a.s. postúpením na spoločnosť Debitum, a.s., a to sa následne odzrkadlilo v náraste iných záväzkov. V absolútnych číslach je zaznamenaný najväčší nárast pri dodávateľoch za lieky a zdravotný materiál o 6 759 545 €| a iné záväzky o 7 953 217 €. Nasledujúca tabuľka zobrazuje vývoj záväzkov počas rokov 2016 až 2018 v absolútnom a percentuálnom vyjadrení.

Vývoj záväzkov počas rokov 2016 až 2018 v EUR

Druh záväzku	2016 v €	2016 (%)	2017 v €	2017 (%)	2018 v €	2018 (%)	Absolútny rozdiel 2018/2017
Záväzky voči dodávateľom	25 308 111	45%	25 465 961	52%	27 074 209	50%	1 608 248
lieky a ŠZM	15 318 556	60%	15 920 575	63%	22 680 120	84%	6 759 545
Energie	261 016	1%	175 011	1%	64 073	0%	-110 938
Investiční dodávatelia	1 459 886	6%	2 816 430	11%	1 783 707	7%	-1 032 723
Ostatní dodávatelia	8 268 653	33%	6 553 945	25%	2 546 309	9%	-4 007 636
Záväzky voči verejným inštitúciám	5 460 480	9%	5 316 147	11%	1 247 021	2%	-4 069 126
Daňový úrad	229 770	4%	231 416	4%	261 218	21%	29 802
Sociálna poisťovňa	4 985 616	91%	4 829 829	91%	672 052	54%	-4 157 777
Zdravotné poisťovne	245 094	0%	254 902	5%	313 751	25%	58 849
Iné záväzky	25 955 623	46%	18 016 745	37%	25 969 962	48%	7 953 217
Celkové záväzky	56 724 214	100%	48 798 853	100%	54 291 192	100%	5 492 339

Zdroj: vlastné spracovanie

Stav záväzkov k 31.12.2018 podľa doby splatnosti v EUR

Záväzky- podľa doby splatnosti	Hodnota k 31.12.2018
Záväzky v lehote splatnosti	5 696 341
Záväzky po lehote splatnosti	24 207 450
Spolu (súčet riadkov súvahy 140 a 151):	**29 903 790**
Záväzky- podľa zostatkovej doby splatnosti	
Záväzky so zostatkovou dobou splatnosti do 1 roka	**29 903 790**
Záväzky so zostatkovou dobou splatnosti od 1 roka do 5 rokov	
Záväzky so zostatkovou dobou splatnosti nad 5 rokov	
Spolu (súčet riadkov súvahy 140 a 151):	**29 903 790**

Zdroj: vlastné spracovanie

8. Hodnotenie a analýza vývoja ÚVN v roku 2018

Príjmy a výdavky

Príjmy v roku 2018 v porovnaní s rokom 2017 celkovo vzrástli o 22,86%. Absolútny rozdiel nárastu príjmov je vo výške 10 665 042 €. ÚVN-FN zaznamenala podstatný nárast príjmov od zdravotných poisťovní, konkrétne je to oproti roku 2017 nárast o 4 545 393 €. Rozhodujúci vplyv na celkovú výšku príjmov v roku 2018 mali poskytnuté transfery od MO SR, nakoľko v roku 2017 ÚVN obdržala od zriaďovateľa transfery vo výške 424 000€ a v roku 2018 dosiahli príjmy z bežných transferov poskytnutých Ministerstvom obrany SR výšku 6 000 000 €. Celkové príjmy ÚVN v roku 2018 bez transferov činili 51 323 618 € a v roku 2017 bez započítaných transferov činili 46 234 576 €. Nárast príjmov z vlastnej činnosti v roku 2018 v porovnaní s rokom 2017 teda činí 11,01%.

Vývoj príjmov v rokoch 2016 a 2018 v EUR

Druh príjmov	2016	2017	2018	Absolútny rozdiel 2018/2017
Všeobecná zdravotná poisťovňa, a.s.	36 642 396	36 599 204	40 633 492	4 034 288
Zdravotná poisťovňa Dôvera, a.s.	5 800 418	5 471 157	5 883 278	412 121
Zdravotná poisťovňa Union, a.s.	1 589 345	1 477 428	1 576 412	98 984
Iné príjmy z predaja výrobkov, tovarov a služieb	1 949 125	2 222 359	2 977 668	755 309
Transfery od MO SR	9 535 000	424 000	6 000 000	5 576 000
Ostatné príjmy	486 510	464 428	252 768	-211 660
PRÍJMY SPOLU :	**56 002 794**	**46 658 576**	**57 323 618**	**10 665 042**

Zdroj: vlastné spracovanie

V oblasti výdavkov ÚVN zaznamenala oproti roku 2017 pokles o 5 912 053€, teda o 10,36%. K najväčšiemu poklesu došlo vo výdavkoch na materiál (jedná sa hlavne o zdravotnícky materiál a liečivá) vo výške 6 062 591€ a vo výdavkoch na služby vo výške 592 163€. K poklesu oproti roku 2017 a to o sumu 484 061€ došlo i na strane kapitálových výdavkov. K uvedenému významne prispel fakt, že sa ÚVN v zmysle Koncepcie oddľženia zdravotníckych zariadení zúčastnila procesu oddľženia, ktorého I. etapa prebehla v roku 2018. Úhradu záväzkov s jednotlivými veriteľmi zúčastnenými sa na procese oddlžovania realizovalo Ministerstvo zdravotníctva SR z pozície pristupujúceho dlžníka. Predmetné záväzky (3,1 milióna €) boli realizáciou tejto úhrady uspokojené a v celom rozsahu zanikli. Naopak k výraznejšiemu nárastu oproti roku 2017 došlo vo výdavkoch na mzdy a odvody, konkrétne o sumu 1 661 869 €. Nárast priemernej mzdy a celkové čerpanie mzdových prostriedkov výrazne ovplyvňuje dopad legislatívnych zmien v oblasti minimálnej mzdy a vývoja priemernej mzdy v národnom hospodárstve, od ktorých sa odvíja výška základnej mzdy zamestnancov a s tým súvisiace zmeny v oblasti odmeňovania. Detailný prehľad o vývoji výdavkov v rokoch 2016 až 2018 zobrazuje nasledujúca tabuľka.

Vývoj výdavkov v rokoch 2016 až 2018 v EUR

Druh výdavkov	2016 (v €)	2016 (v %)	2017 (v €)	2017 (v %)	2018 (v €)	2018 (v %)	Absolútny rozdiel 2018/2017
Bežné výdavky	**49 606 987**	**92,51%**	**54 184 047**	**94,94%**	**48 756 055**	**95,30%**	**-5 427 992**
mzdy, platy, služobné príjmy a OOV	20 158 588	37,59%	21 486 731	37,65%	22 606 694	44,19%	1 119 963
poistné a príspevok do poisťovní	7 098 305	13,24%	7 603 175	13,32%	8 145 081	15,92%	541 906
cestovné náhrady	64 069	0,12%	26 157	0,05%	22 946	0,04%	-3 211
energie	1 794 524	3,35%	1 823 092	3,19%	1 640 553	3,21%	-182 539
materiál	16 099 358	30,02%	18 463 994	32,35%	12 401 403	24,24%	-6 062 591
dopravné	171 643	0,32%	209 465	0,37%	207 125	0,40%	-2 340
rutinná a štandardná údržba	1 496 070	2,79%	1 270 917	2,23%	974 430	1,90%	-296 487
nájomné za nájom	33 675	0,06%	38 251	0,07%	70 449	0,14%	32 198
služby	2 571 878	4,80%	3 089 035	5,41%	2 496 872	4,88%	-592 163
bežné transfery	118 877	0,22%	173 229	0,30%	190 502	0,37%	17 273
Kapitálové výdavky	**4 014 999**	**7,49%**	**2 887 908**	**5,06%**	**2 403 847**	**4,70%**	**-484 061**
VÝDAVKY SPOLU :	**53 621 986**	**100,00%**	**57 071 955**	**100,00%**	**51 159 902**	**100,00%**	**-5 912 053**

Zdroj: vlastné spracovanie

Základným problémom, s ktorým sa stretávame pri hospodárení je fakt, že úhrady zdravotných poisťovní za zdravotnú starostlivosť poskytnutú ich klientom objektívne nepokryje ani priame náklady s ňou spojené. Za niektoré výkony zdravotné poisťovne platia sumu, ktorá nepokryje ani použitý ŠZM. Keďže UVN plní úlohu koncového zariadenia, končia tu práve najťažšie a finančne najnáročnejšie prípady z celej spádovej oblasti a pri niektorých diagnózach z celého Slovenska. Dúfame, že prechod na financovanie na báze DRG napraví tieto disproporcie.

Ďalším faktorom, ktorý má negatívny vplyv na hospodárenie ústavu je to, že naša nemocnica je pavilónového typu a fakt že niektoré budovy sú v prevádzke už dlhší čas. Tak logicky vznikajú zvýšené nepriame náklady a väčšia spotreba energie, nevyhnutné vnútro-areálové prevozy pacientov, materiálu a stravy, náklady na správu budov a areálu atď.

Hospodárenie sa snažíme podporiť vlastnou podnikateľskou činnosťou.

9. Hlavné skupiny užívateľov výstupov ÚVN

ÚVN je vojenskou všeobecnou fakultnou nemocnicou. Fakultná nemocnica musí zabezpečiť definitívnu diagnostiku, liečbu a konečné vyriešenie u väčšiny chorôb (okrem tých, na ktoré sa špecializujú národné centrá), následkov úrazov, chorôb z povolania a poškodení zdravia.

ÚVN je poskytovateľom zdravotnej starostlivosti:

1) profesionálnym vojakom v štátnej službe a v prípravnej službe,
2) obyvateľom mesta Ružomberok a obyvateľom prirodzeného spádu ÚVN, čo je územie okresu Ružomberok,
3) vojenským veteránom s osobitným štatútom,
4) poberateľom výsluhového dôchodku,
5) zamestnancom rezortu obrany,
6) rodinným príslušníkom predchádzajúcich kategórií uvedených v bodoch sub 1), 3), 4) a 5),
7) všetkým záujemcom o poskytnutie zdravotnej starostlivosti, ktorí ÚVN dôverujú a požiadajú o vyšetrenie, prípadne iné zdravotnícke služby.